

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5002444-56.2022.8.24.0049

**Juízo da Vara Regional de Rec. Judiciais
da Comarca de Concórdia**

Recuperanda:

DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Agosto de 2023

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Considerações Preliminares.....	3
• 2. Principais Informações do Processo.....	4
2.1. Histórico Processual.....	5
2.2. Cronograma.....	6
• 3. Informações sobre a Dray.....	7
3.1. Estrutura Societária.....	8
3.2. Breve Histórico.....	9
3.3. Localização - Estabelecimentos.....	10
3.4. Atividades Desenvolvidas.....	11
• 4. Fiscalização das Atividades.....	12
4.1. Encontro com a Administração.....	13
4.2. Registros das Recuperandas em Atividade.....	15
• 5. Análise Econômico-Financeira.....	16
5.1. Análise Patrimonial.....	17
5.2. Análise de Desempenho.....	18
• 6. Outras Informações.....	19
6.1. Créditos Concursais.....	20
6.2. Créditos Extraconcursais.....	21
6.3. Quadro de Funcionários.....	22
• 7. Demonstrativos Contábeis.....	23
7.1. Balanço Patrimonial.....	24
7.2. Demonstração de Resultado do Exercício.....	25

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de

Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa **padronizar os relatórios de atividades** apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no **site** da **Administração Judicial**, conforme endereço:

DRAY - Relatórios de Atividades



2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO

2.1. Histórico Processual

2.2. Cronograma

2.1. Histórico Processual

Trata-se de Recuperação Judicial ajuizado no dia 31/08/2022 pela DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. **(E1)** Antes de decidir o pedido, o Juízo determinou a realização de constatação prévia (art. 51-A, da Lei nº 11.101/2005), nomeando Esta Técnica para tal encargo. **(E7)**

Realizado a constatação prévia **(E13)**, sobreveio emenda à petição inicial pela Requerente **(E21)**. Então, o Juízo deferiu do processamento do procedimento recuperatório no dia 13/10/2022, nomeando esta Equipe Técnica para a Administração Judicial. **(E28)**.

Por fim, apresentada lista de credores pela Recuperanda, esta Administração Judicial já providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital previsto pelo art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico em 27/10/2022.

À luz do art. 189, § 1º da Lei nº 11.101/2005, todos os prazos são contados em dias corridos, de modo que conclui-se pelo fim do cômputo do *stay period* em 25/04/2023 (art. 6º, § 4º, da LRF).

Na sequência, teve início o prazo de 45 dias previsto pelo art. 7º, § 2º, da LRF, para apresentação do relatório conclusivo de verificação de créditos pela Administração Judicial, acompanhado da relação de

credores resultante, entregues em 01/02/2022 **(Evento 131)** dos autos principais).

Quanto ao Plano de Recuperação Judicial, foi tempestivamente apresentado em 12/12/2022 **(Evento 114)** dos autos principais).

Em seguida, foi veiculado no Diário da Justiça Eletrônico o edital contendo o aviso de recebimento do plano de recuperação do art. 53, parágrafo único, do mesmo diploma, considerando-se publicado em 14/01/2022. Já o edital contendo a lista de credores do art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/2005 em 04/03/2023.

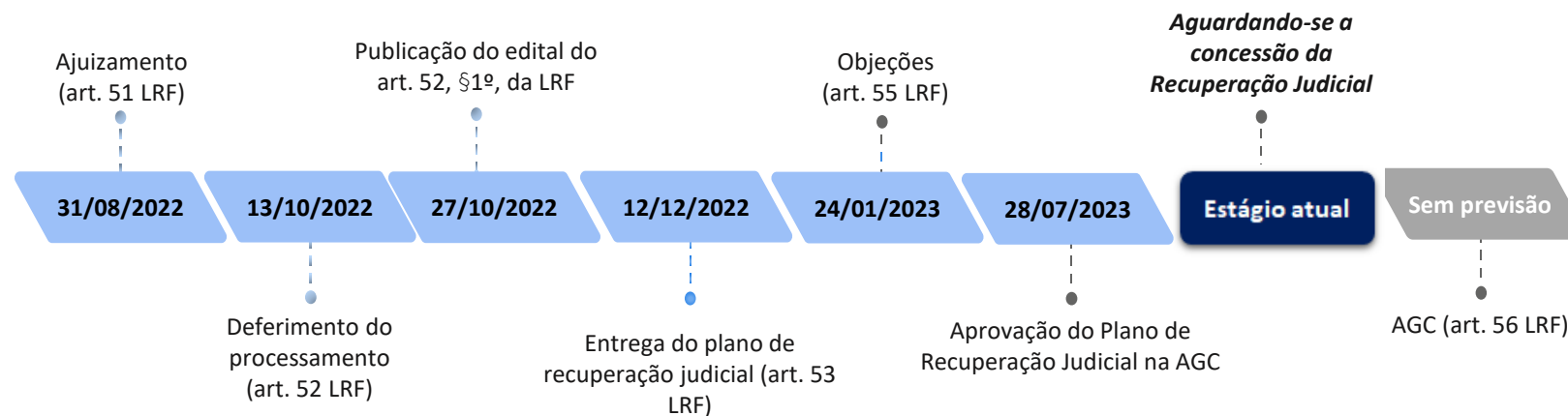
Com a publicação dos editais, transcorreu o prazo de 10 dias para apresentação de impugnações à lista de credores e o prazo de 30 dias para apresentação de objeções ao plano de recuperação. Ato subsequente, em razão da existência de objeções, foi convocada a Assembleia-Geral de Credores para os dias 27/05/2023 e 14/06/2023.

Instalada a Assembleia em 14/06, foi suspensa por deliberação dos credores até o dia 28/07/2023 visando a apresentação de substitutivo ao Plano de Recuperação Judicial, conforme se observa na manifestação **PET1,E346**, o qual foi **aprovado** pela maioria presente.

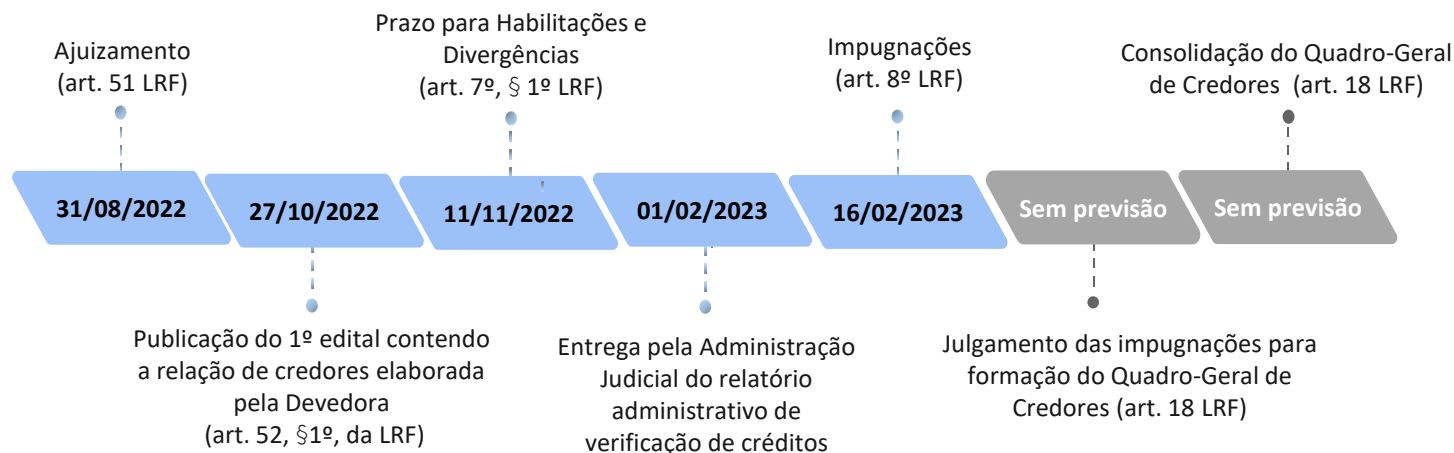
É como se encontra o processo.

2.2 Cronograma Processual

Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS



3. INFORMAÇÕES SOBRE A DRAY

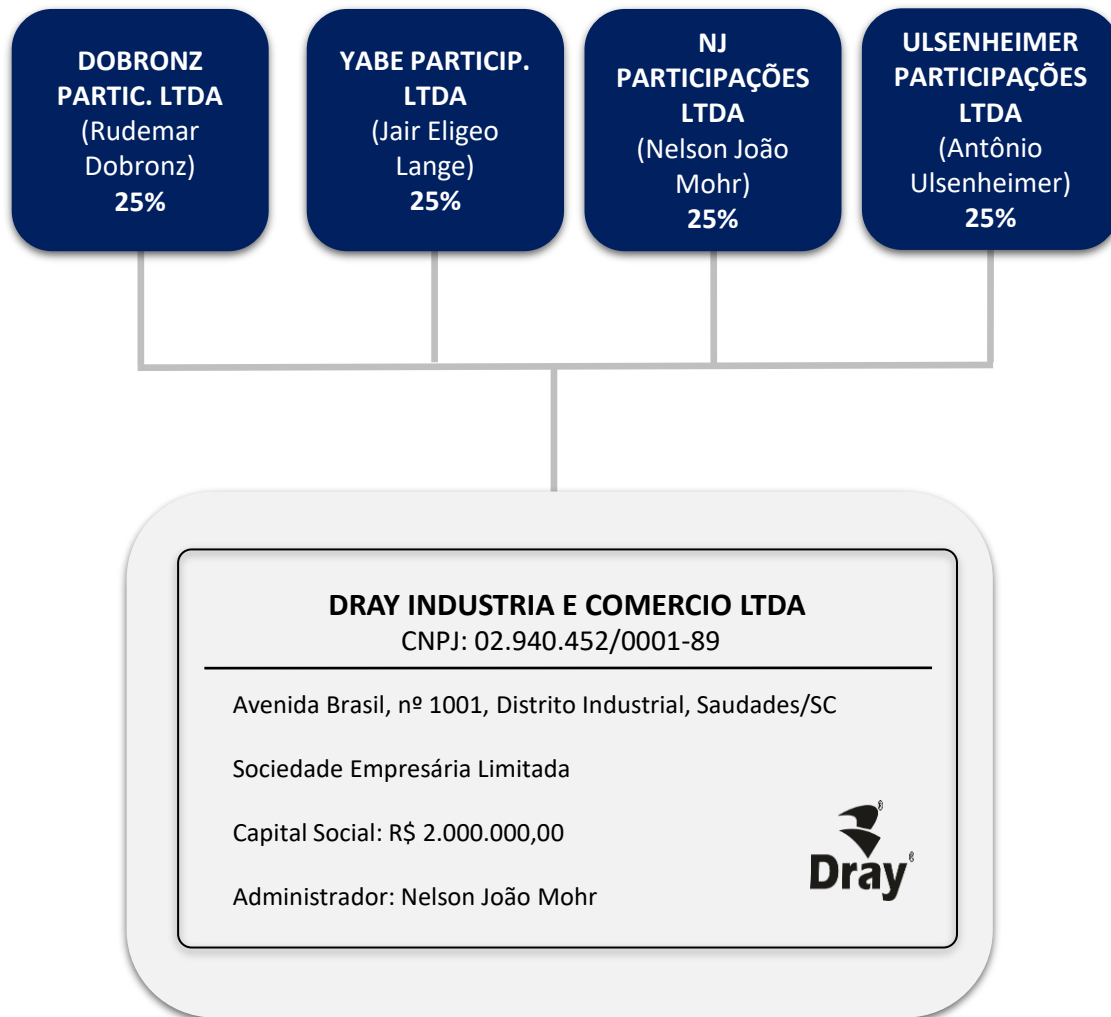
3.1. Estrutura Societária

3.2. Breve Histórico

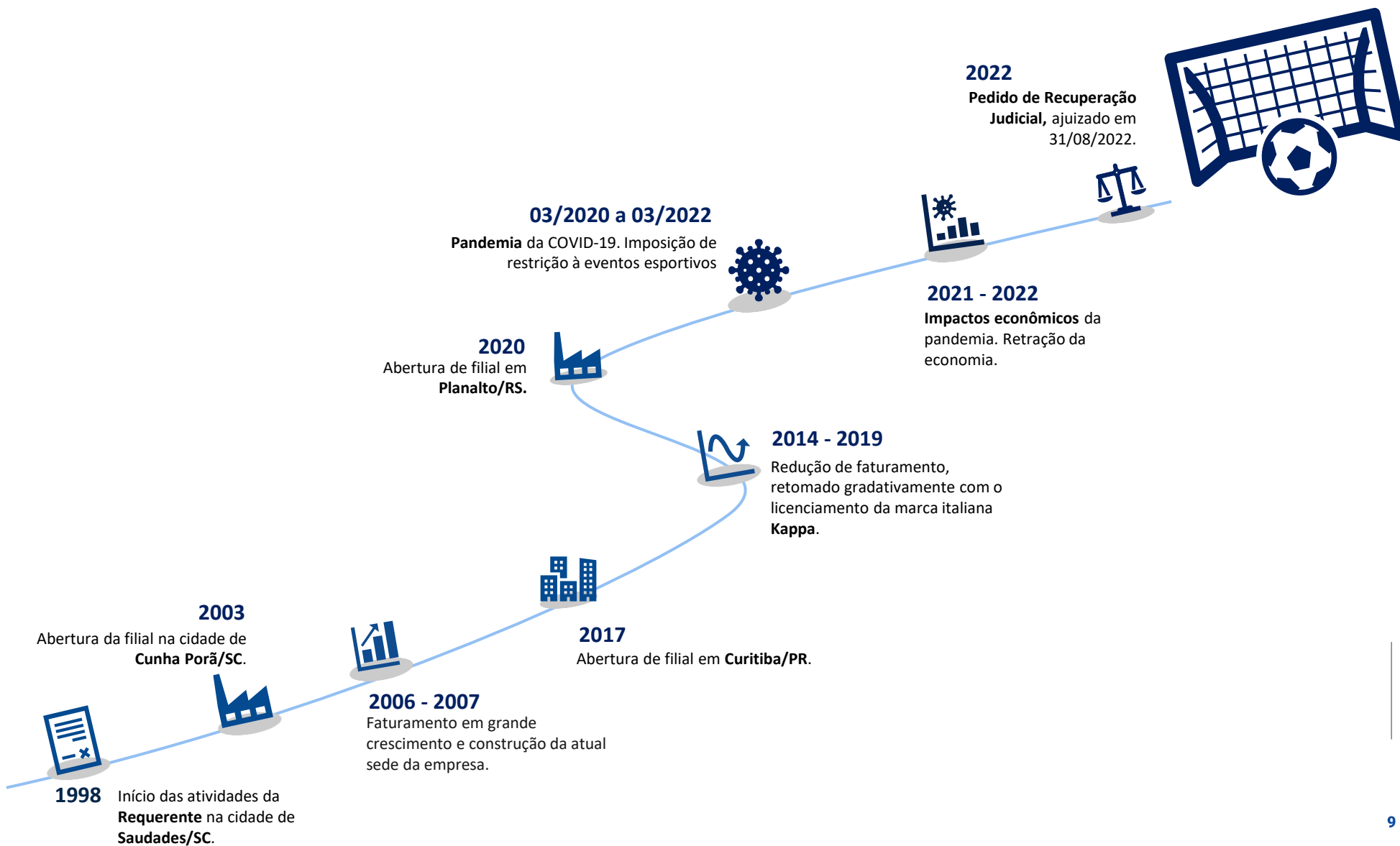
3.3. Localização – Estabelecimentos

3.4. Atividades Desenvolvidas

3.1. Estrutura Societária e Portfólio de Produtos



3.2. Breve Histórico



3.3. Localização - Estabelecimentos

Unidade de Saudades/ SC

A matriz fica localizada na Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, **Saudades/SC**. No local está concentrada a maior parte dos processos de confecção dos materiais esportivos, bem como as atividades administrativas da Empresa.



Unidade de Cunha Porã/ SC

A aproximadamente 20 km da matriz encontra-se a filial localizada na Rua Sul, nº 1560, Bairro Augusto Kemper, 89890-00, na cidade de **Cunha Porã/SC**. No local, realizam-se as etapas finais do processo, como costura e preparação e embalagem.



Unidade de Planalto/RS

Na Rua Salgado Filho, nº 330, Bairro Distrito Industrial, 98470-000, **Planalto/RS** (extremo norte gaúcho), há uma terceira unidade produtiva da Devedora. Na planta são realizadas as mesmas etapas de Cunha Porã/RS.



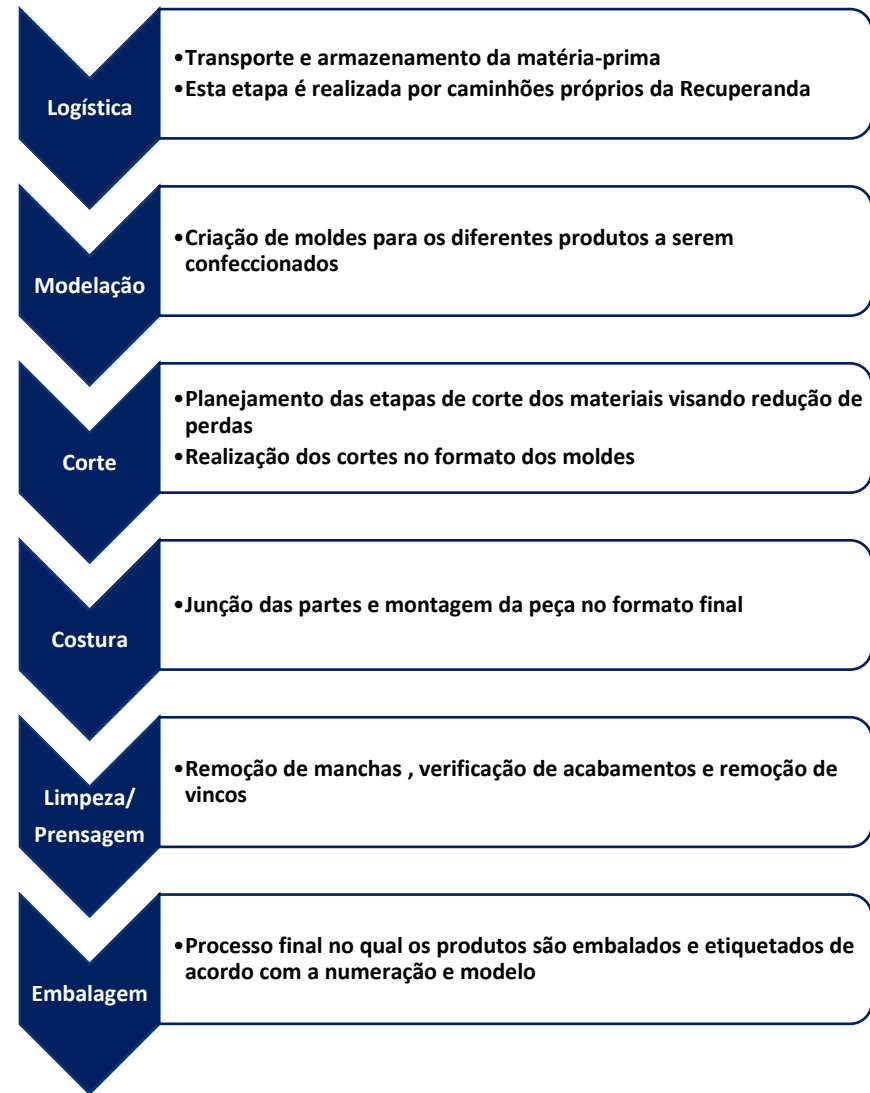
Unidade de Curitiba/PR

A Administração Judicial verificou que atualmente as atividades comerciais estão sendo realizadas em estabelecimento localizado na Rua João de Oliveira Franco, 591, bairro Fanny.

3.4. Atividades Desenvolvidas

No que se refere à confecção de chuteiras (atividade principal da Devedora), centralizam-se na matriz os processos de recebimento de matéria-prima (essencialmente oriunda da cidade de Novo Hamburgo-RS), elaboração dos moldes e corte da matéria-prima.

Algumas etapas como costura são realizados pelas filiais ou terceirizados, porém sempre as partes mais estratégicas como serigrafia, teste de qualidade etc. são desenvolvidas na de Saudades/SC.



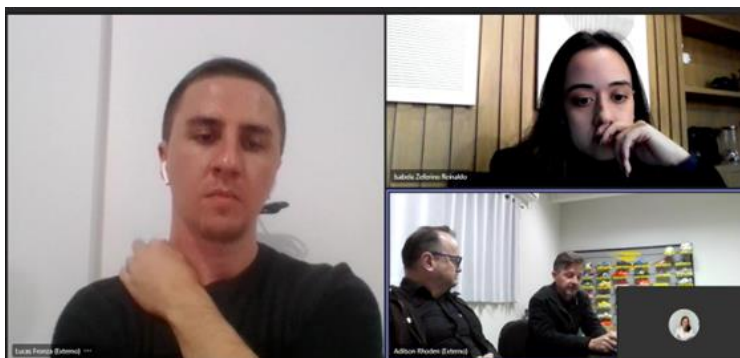
4. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES

4.1. Encontro com a Administração

4.2. Registros das Recuperandas em Atividade

4.1 Encontro com a Administração – 21/06/2023

A Administração Judicial tem se reunido mensalmente com os representantes da Recuperanda a fim de fiscalizar e compreender o andamento das atividades. Os últimos dois encontros ocorreram nos dias **21 de junho** e **19 de julho de 2023**. A Auxiliar do Juízo foi representada pela Sra. Isabela Reinaldo e Natália Sambatti. Por sua vez, a Devedora esteve presente nas pessoas dos Srs. Nelson, Adilson e Lucas Fronza (consultor financeiro):



Relembrou a Equipe Técnica que na última reunião, a Recuperanda informou estar participando da feira calçadista de Gramado/RS. Sobre o tema, os representantes das Devedoras referiram que tal evento é sempre produtivo e traz bons resultados. No entanto, o momento atual do mercado gera dúvidas nos lojistas, de modo que a situação sobre compra e venda permanece permeada de incertezas.

Apesar de terem colhido sinalizações positivas de clientes em potencial, até o momento não houve o fechamento de nenhum novo negócio decorrente da Feira relativo a **mercado interno**.

Mencionou-se que nos últimos períodos ocorreu a queda de pedidos (tanto do mercado externo quanto interno). Questionados sobre a estratégia a ser utilizada frente à queda no número dos pedidos, informaram que a primeira tentativa foi a de concessão de férias coletivas – como o processo de produção é setorizado, cada setor está ganhando uma semana de férias, por etapas. A expectativa é de aumentar o volume dos pedidos a partir de Agosto (quando espera-se um aumento do volume de pedidos com o lançamento da nova coleção e atualização da tabela de preços), de modo que não seja necessário realizar desligamentos de colaboradores.

Como ponto positivo, em termos de receita, informaram que o aumento das **exportações** elevou o faturamento para quase R\$ 9 milhões em julho/23, uma vez que ocorreu a liberação da autorização que faltava para que a transação fosse efetivada. Tal reconhecimento foi decorrente de pedidos produzidos nos meses anteriores, que estavam pendentes de reconhecimento e concretização da venda em decorrência do atraso na emissão da documentação necessária para a exportação.

4.1 Encontro com a Administração – 21/06/2023

Em relação aos **tributos**, informaram que, no que tange às dívidas ativas com a Fazenda Nacional, **foi protocolado um pedido de transação tributária e compensação mediante utilização de parte do prejuízo fiscal** acumulado para amortização da dívida. No momento, aguardam o andamento da transação junto à PGFN para evoluir na equalização do passivo fiscal.

Por fim, questionados sobre as obrigações correntes (como salários, água, luz e impostos mensais), informaram que a totalidade das obrigações está sendo paga em dia, com apenas alguns atrasos pontuais no pagamento de INSS dos quais são regularizados dentro do próprio mês de competência.

Além disso, informaram que a totalidade da carteira de recebíveis continua sendo adiantada junto a fundos, a fim de que tenham caixa para honrar com tais obrigações correntes.



4.2 Registros das Recuperandas em Atividade



Além dos registro fotográficos da operação, esta Administração Judicial também disponibiliza vídeos da Recuperanda em atividade, através do QR Code abaixo:



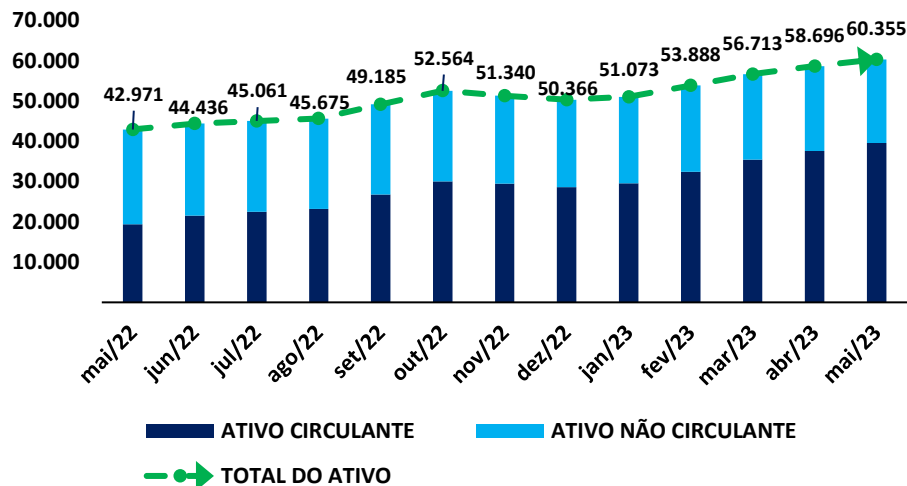
5. ANÁLISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

5.1. Análise Patrimonial

5.2. Análise de Desempenho

5.1. Análise Patrimonial

EVOLUÇÃO DO ATIVO (em R\$ mil)

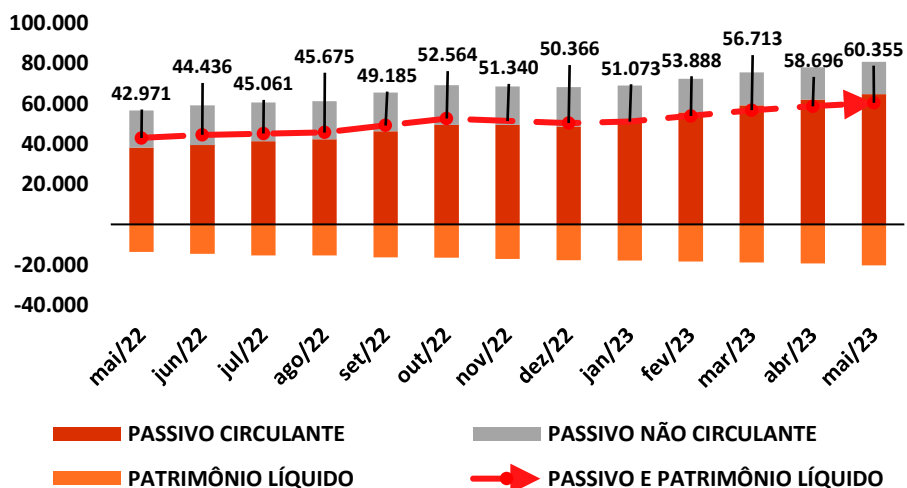


Ao lado é apresentada a evolução das contas patrimoniais (ativo e passivo) da Recuperanda.

Observa-se o **patrimônio líquido negativo**, indicando que o total de passivos da Empresa é superior ao total de ativos.

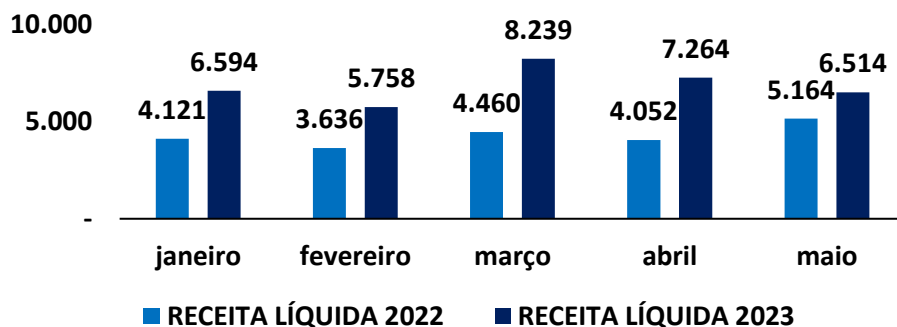
Ademais, destaca-se que o **passivo circulante excede o ativo circulante em R\$ 25.128 mil** no mês de maio de 2023, indicando que a Devedora não possui ativos realizáveis a curto prazo suficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.

EVOLUÇÃO DO PASSIVO (em R\$ mil)

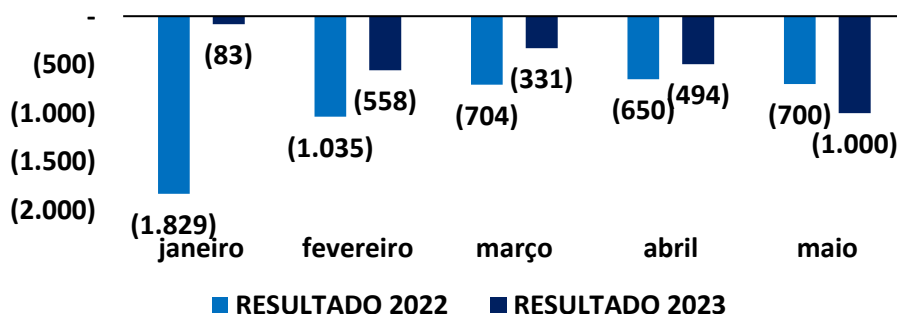


5.2. Análise de Desempenho

Receita 2022 x 2023



Resultado 2022 x 2023



Com base nos resultados obtidos pela Recuperanda, esta Administração Judicial entende que os seguintes aspectos merecem ser destacados:

- Observa-se uma redução de **10%** na **Receita Líquida** entre abril e maio de 2023;
- Destaca-se o resultado mensal nos cinco primeiros meses de 2023 foi negativo.

	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23
RECEITA LÍQUIDA	5.164	5.082	5.955	6.690	5.115	5.960	5.337	3.621	6.594	5.758	8.239	7.264	6.514
CUSTOS	(3.953)	(4.055)	(4.370)	(4.824)	(3.803)	(4.549)	(4.093)	(2.953)	(4.908)	(4.513)	(6.383)	(5.720)	(5.201)
DESPESAS OPERACIONAIS	(1.199)	(1.266)	(1.643)	(973)	(1.223)	(974)	(1.095)	(735)	(941)	(1.038)	(1.343)	(1.147)	(1.244)
RESULTADO FINANCEIRO	(712)	(834)	(755)	(853)	(949)	(710)	(654)	(701)	(828)	(765)	(844)	(891)	(1.069)
RESULTADO	(700)	(1.074)	(813)	41	(859)	(273)	(505)	(768)	(83)	(558)	(331)	(494)	(1.000)

* Resultado mensal. Valores em milhares de Reais.

6. OUTRAS INFORMAÇÕES

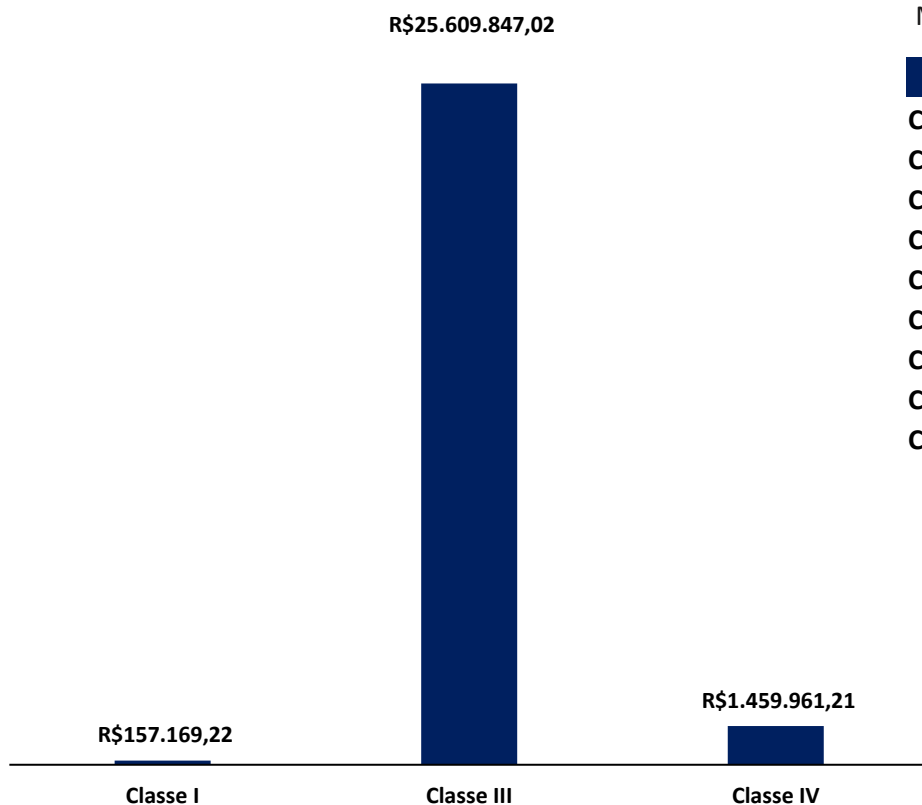
6.1. Créditos Concurrais

6.2. Créditos Extraconcurrais

6.3. Quadro de Funcionários

6.1 Créditos Concurrais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial da Devedora corresponde à monta de **R\$ 27.226.977,45**. Os créditos concursais, conforme Edital do Art. 7, §2º, da Lei n. 11.101/2005, são compostos por **2 Credores da Classe I, 28 da Classe III (Quirografários) e 23 da Classe IV(ME EPP)**. Os valores dos créditos são apresentados a seguir.



Maiores 10 Credores:

Classe	Nome	Valor
Classe III	BANCO DO BRASIL S.A.	R\$ 7.043.604,59
Classe III	BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 6.255.231,16
Classe III	POUPANÇA E INVESTIMENTO - SICREDI ALT	R\$ 3.639.708,91
Classe III	PERSONALITE SECURITIZADORA S/A	R\$ 1.469.441,29
Classe III	BANCO BOCOM BBM S.A.	R\$ 1.138.215,68
Classe III	BANCO ABC BRASIL S.A.	R\$ 1.070.806,36
Classe III	SICOOB CRED	R\$ 968.989,02
Classe III	BANCO DAYCOVAL S.A.	R\$ 966.177,66
Classe III	BANCO SAFRA S.A.	R\$ 595.379,43



6.2 Créditos Extraconcursais

OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, alienação fiduciária e arrendamento mercantil (*leasing*).

Sobre o tema, a Recuperanda enviou a documentação referente à esses valores para a Administração Judicial. A relação recebida apresenta os créditos com atualização dos saldos considerando a data corte **22/06/2023**, conforme é mostrado a seguir:

EMISSION	Saldo Contratual	Saldo 31/08/2022	Tipo de garantia
BRDE	R\$ 2.000.000,00	R\$ 615.384,62	Alienação Fiduc.
BRDE	R\$ 1.250.000,00	R\$ 1.250.000,00	Alienação Fiduc.
CAIXA FEDERAL	R\$ 4.000.000,00	R\$ 3.562.113,77	Alienação Fiduc.
BANCO VOLKSWAGEN S.A	R\$ 320.000,00	R\$ 87.262,07	Alienação Fiduc.
TOTAL	R\$ 7.570.000,00	R\$ 5.514.760,45	

TÍTULOS PROTESTADOS

Em consulta do **CNPJ** da Recuperanda, realizada no dia **20 de julho de 2023**, esta Equipe Técnica verificou que o número de títulos protestados permanece em **529**.

PASSIVO FISCAL

A Administração apurou o passivo fiscal através de documentos emitidos pelos órgãos reguladores em **julho de 2023**. Resultado obtido:

Dívida	Montante
Débito Sief	R\$ 4.174.917,78
Prodec	R\$ 1.447.932,11
ICMS Parcelado	R\$ 2.993.072,74
FUNJURE	R\$ 242.744,79
TOTAL	R\$ 9.299.181,05

DÍVIDA ATIVA (PGFN)

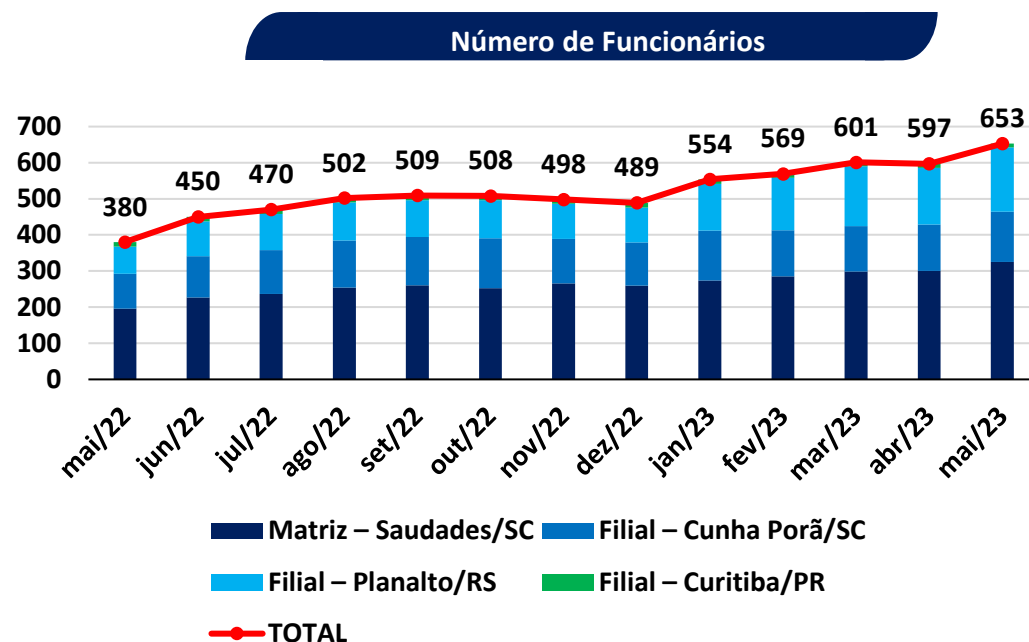
Ademais, esta Equipe Técnica realizou consulta na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no dia **20/07/2023**, na qual foram constatados débitos em Dívida Ativa com a União.

Nº Inscrições	Montante
77	R\$ 8.292.259,27

6.3 Quadro de Funcionários

De acordo com o art. 47 da Lei N. 11.101/2005, a Recuperação Judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Daí, pois, a importância de verificar o número de colaboradores ativos da Recuperanda.



Mês	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Matriz – Saudades/SC	196	227	236	254	260	252	266	259	274	285	298	300	325
Filial – Cunha Porã/SC	96	114	122	130	134	139	123	120	138	128	126	129	139
Filial – Planalto/RS	76	97	100	106	102	105	97	97	129	145	166	157	178
Filial – Curitiba/PR	12	12	12	12	13	12	12	13	13	11	11	11	11
TOTAL	380	450	470	502	509	508	498	489	554	569	601	597	653

Fonte: SEFIP.

7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

7.1. Balanço Patrimonial

7.2. Demonstração de Resultado do Exercício

7.1 Balanço Patrimonial

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Disponível	3.604.645	3.654.202	3.623.892	3.655.526	3.620.242
Créditos	21.060.098	22.805.338	26.321.020	29.164.348	29.711.780
Estoques	4.817.355	5.908.362	5.429.001	4.722.632	6.199.154
Despesa Ex Seguinte	92.973	84.088	77.701	71.314	64.928
ATIVO CIRCULANTE	29.575.072	32.451.989	35.451.614	37.613.820	39.596.104
Ativo Realizável a Longo Prazo	4.698.465	4.671.721	4.526.647	4.416.491	4.154.287
Investimentos	49.523	49.523	49.523	55.052	55.052
Imobilizado	16.735.243	16.699.570	16.669.873	16.595.790	16.534.600
Intangível	14.920	14.920	14.920	14.920	14.920
ATIVO NÃO CIRCULANTE	21.498.150	21.435.734	21.260.964	21.082.253	20.758.860
TOTAL DO ATIVO	51.073.222	53.887.723	56.712.577	58.696.073	60.354.964

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Fornecedores	5.943.251	6.585.001	6.936.043	6.497.501	6.508.473
Emprest. Financiamentos	30.748.757	32.896.533	35.375.988	37.572.431	39.638.166
Representantes	1.856.779	1.858.492	1.914.609	2.137.278	2.330.011
Obrigações Fiscais	4.318.982	4.135.503	4.069.469	4.325.685	4.099.492
Obrig. Trabalhist/Previd	9.008.654	9.894.233	10.643.416	11.289.970	11.919.577
Outras Obrigações	211.654	223.197	224.107	230.467	229.268
PASSIVO CIRCULANTE	52.088.076	55.592.959	59.163.632	62.053.332	64.724.987
Emprest. Financiamentos	14.037.590	13.657.294	13.267.118	12.880.111	12.556.136
Receitas Diferidas	5.290	5.290	5.290	5.290	5.290
Outras Obrigações	838.064	838.064	838.064	838.064	838.064
Obrigações Fiscais	2.029.964	2.277.398	2.252.510	2.227.348	2.538.491
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	16.910.907	16.778.046	16.362.983	15.950.812	15.937.980
TOTAL DO PASSIVO	68.998.984	72.371.005	75.526.614	78.004.144	80.662.967
Capital Social	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Reservas de Capital	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850	4.119.850
Ajuste Aval. Patrimonial	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649	8.247.649
Prejuízo/Lucro Acumulado	(32.210.074)	(32.210.074)	(32.210.074)	(32.210.074)	(32.210.074)
Lucro/Prejuízo do Exercício	(83.187)	(640.707)	(971.462)	(1.465.496)	(2.465.429)
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(17.925.762)	(18.483.282)	(18.814.037)	(19.308.071)	(20.308.004)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	51.073.222	53.887.723	56.712.577	58.696.073	60.354.964

7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Mensal)

	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	9.068.100	7.040.115	9.484.691	8.936.899	7.774.749
Vendas de Produtos Mercado Interno	5.439.496	7.040.115	6.620.044	7.634.666	7.688.420
Vendas de Produtos Mercado Externo	3.628.604	-	2.864.647	1.302.233	86.329
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(2.474.155)	(1.282.148)	(1.245.265)	(1.672.748)	(1.260.585)
(=) RECEITA LÍQUIDA	6.593.945	5.757.967	8.239.427	7.264.151	6.514.164
(-) CUSTO DAS VENDAS	(4.908.249)	(4.512.704)	(6.382.530)	(5.720.368)	(5.200.524)
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(940.631)	(1.037.803)	(1.343.299)	(1.147.233)	(1.244.272)
Despesas com Vendas	(863.685)	(932.091)	(1.158.588)	(1.174.228)	(1.123.109)
Despesas Administrativas	(140.428)	(144.546)	(167.942)	(158.372)	(171.002)
Depreciação	(76.798)	(75.162)	(75.430)	(75.540)	(75.620)
Despesas Fábrica	(8.862)	(18.964)	(40.639)	(2.390)	(22.605)
Despesas Tributárias	(540)	(2.988)	(743)	(631)	82
Outras Receitas/Despesas	149.682	135.949	100.043	263.928	147.982
(=) RESULTADO OPERACIONAL	745.066	207.460	513.597	396.549	69.368
Receitas Financeiras	2.776	4.526	3.816	2.442	5.185
(-) Despesas Fianceiras	(831.029)	(769.507)	(848.168)	(893.026)	(1.074.485)
(+) RESULTADO FINANCEIRO	(828.252)	(764.981)	(844.352)	(890.584)	(1.069.300)
(=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO	(83.187)	(557.521)	(330.755)	(494.034)	(999.932)
(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO	-	-	-	-	-
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(83.187)	(557.521)	(330.755)	(494.034)	(999.932)

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/SC 50.278



Matheus Mombach
Advogado
OAB/RS 105.658



Luiz Renato Gomes
Advogado
OAB/PR 66.131



José Paulo Japur
Coordenador Geral
OAB/SC 50.157



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC 96.647/O-9



Alice Minatto
Equipe Jurídica



Isabela Zeferino Reinaldo
Equipe Contábil



Lucas Evaldt Vargas
Equipe Contábil