



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5002444-56.2022.8.24.0049

Juízo da Vara Regional de Rec. Judiciais
da Comarca de Concórdia

Recuperanda:

DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Agosto de 2023

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

| | |
|---|----|
| • 1. Considerações Preliminares..... | 3 |
| • 2. Principais Informações do Processo..... | 4 |
| 2.1. Histórico Processual..... | 5 |
| 2.2. Cronograma..... | 6 |
| • 3. Informações sobre a Dray..... | 7 |
| 3.1. Estrutura Societária..... | 8 |
| 3.2. Breve Histórico..... | 9 |
| 3.3. Localização - Estabelecimentos..... | 10 |
| 3.4. Atividades Desenvolvidas..... | 11 |
| • 4. Fiscalização das Atividades..... | 12 |
| 4.1. Encontro com a Administração..... | 13 |
| 4.2. Registros das Recuperandas em Atividade..... | 15 |
| • 5. Análise Econômico-Financeira..... | 16 |
| 5.1. Análise Patrimonial..... | 17 |
| 5.2. Análise de Desempenho..... | 18 |
| • 6. Outras Informações..... | 19 |
| 6.1. Créditos Concursais..... | 20 |
| 6.2. Créditos Extraconcursais..... | 21 |
| 6.3. Quadro de Funcionários..... | 22 |
| • 7. Demonstrativos Contábeis..... | 23 |
| 7.1. Balanço Patrimonial..... | 24 |
| 7.2. Demonstração de Resultado do Exercício..... | 25 |

1. Considerações Preliminares

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de

Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa padronizar os relatórios de atividades apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no [**site**](#) da **Administração Judicial**, conforme endereço:

DRAY - Relatórios de Atividades



2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO

2.1. Histórico Processual

2.2. Cronograma

2.1. Histórico Processual



Trata-se de Recuperação Judicial ajuizado no dia 31/08/2022 pela DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. (**E1**) Antes de decidir o pedido, o Juízo determinou a realização de constatação prévia (art. 51-A, da Lei nº 11.101/2005), nomeando Esta Técnica para tal encargo. (**E7**)

Realizado a constatação prévia (**E13**), sobreveio emenda à petição inicial pela Requerente (**E21**). Então, o Juízo deferiu do processamento do procedimento recuperatório no dia 13/10/2022, nomeando esta Equipe Técnica para a Administração Judicial. (**E28**).

Por fim, apresentada lista de credores pela Recuperanda, esta Administração Judicial já providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital previsto pelo art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico em 27/10/2022.

À luz do art. 189, § 1º da Lei nº 11.101/2005, todos os prazos são contados em dias corridos, de modo que conclui-se pelo fim do cômputo do *stay period* em 25/04/2023 (art. 6º, § 4º, da LRF).

Na sequência, teve início o prazo de 45 dias previsto pelo art. 7º, § 2º, da LRF, para apresentação do relatório conclusivo de verificação de créditos pela Administração Judicial, acompanhado da relação de

credores resultante, entregues em 01/02/2022 (**Evento 131** dos autos principais).

Quanto ao Plano de Recuperação Judicial, foi tempestivamente apresentado em 12/12/2022 (**Evento 114** dos autos principais).

Em seguida, foi veiculado no Diário da Justiça Eletrônico o edital contendo o aviso de recebimento do plano de recuperação do art. 53, parágrafo único, do mesmo diploma, considerando-se publicado em 14/01/2022. Já o edital contendo a lista de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005 em 04/03/2023.

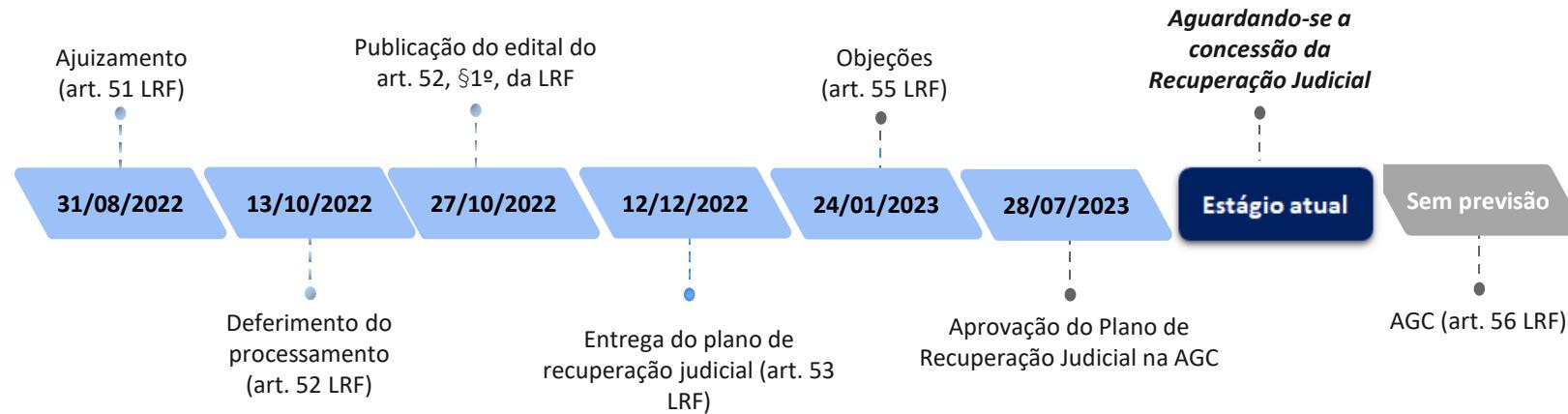
Com a publicação dos editais, transcorreu o prazo de 10 dias para apresentação de impugnações à lista de credores e o prazo de 30 dias para apresentação de objeções ao plano de recuperação. Ato subsequente, em razão da existência de objeções, foi convocada a Assembleia-Geral de Credores para os dias 27/05/2023 e 14/06/2023.

Instalada a Assembleia em 14/06, foi suspensa por deliberação dos credores até o dia 28/07/2023 visando a apresentação de substitutivo ao Plano de Recuperação Judicial, conforme se observa na manifestação **PET1,E346**, o qual foi **aprovado** pela maioria presente.

É como se encontra o processo.

2.2 Cronograma Processual

Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS



3. INFORMAÇÕES SOBRE A DRAY

- 3.1. Estrutura Societária
- 3.2. Breve Histórico
- 3.3. Localização – Estabelecimentos
- 3.4. Atividades Desenvolvidas

3.1. Estrutura Societária e Portfólio de Produtos



**DOBRONZ
PARTIC. LTDA**
(Rudemar
Dobronz)
25%

**YABE PARTICIP.
LTDA**
(Jair Eligeo
Lange)
25%

**NJ
PARTICIPAÇÕES
LTDA**
(Nelson João
Mohr)
25%

**ULSENHEIMER
PARTICIPAÇÕES
LTDA**
(Antônio
Ulsenheimer)
25%

DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

CNPJ: 02.940.452/0001-89

Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, Saudades/SC

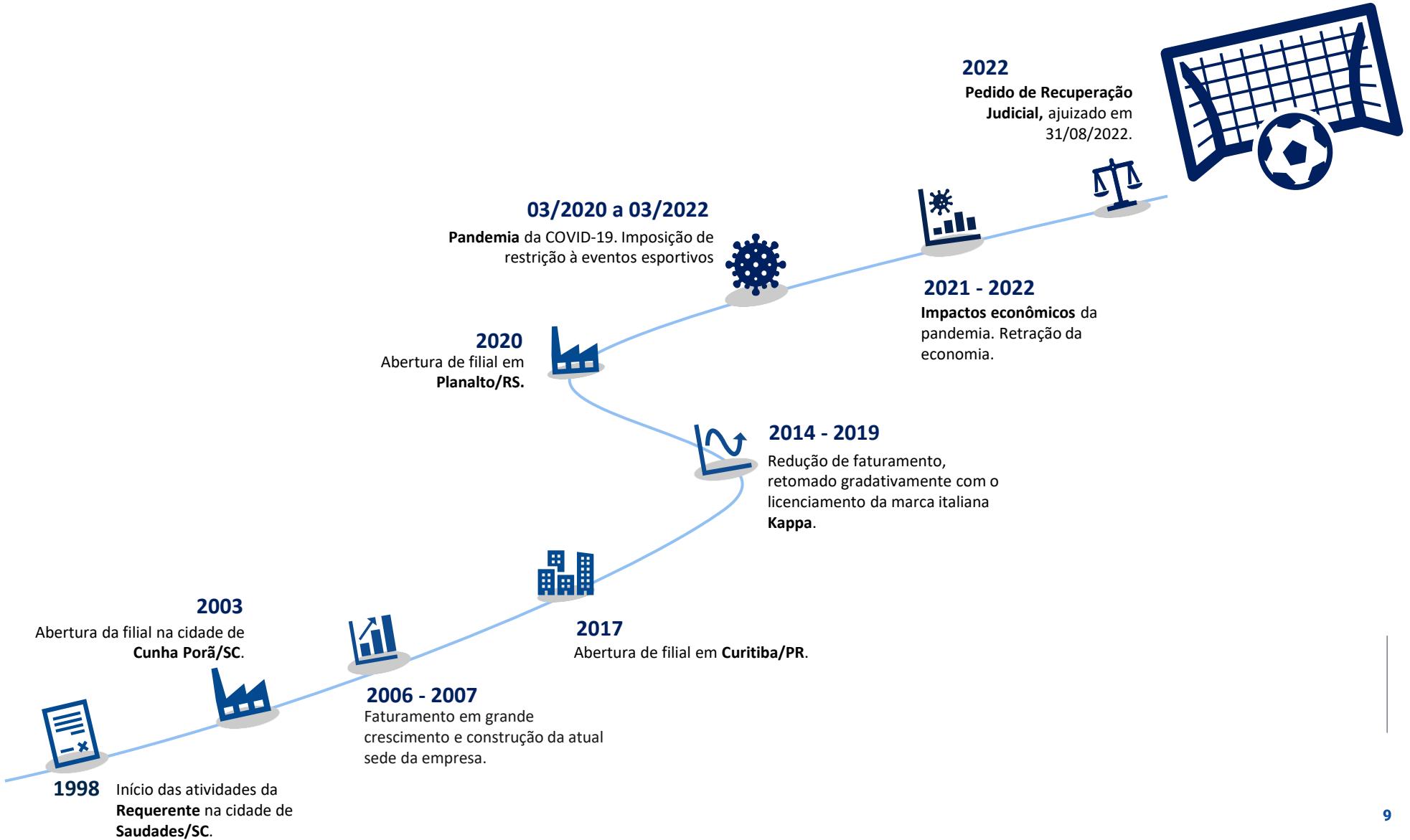
Sociedade Empresária Limitada

Capital Social: R\$ 2.000.000,00

Administrador: Nelson João Mohr



3.2. Breve Histórico



3.3. Localização - Estabelecimentos



Unidade de Saudades/ SC

A matriz fica localizada na Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, **Saudades/SC**. No local está concentrada a maior parte dos processos de confecção dos materiais esportivos, bem como as atividades administrativas da Empresa.



Unidade de Cunha Porã/ SC

A aproximadamente 20 km da matriz encontra-se a filial localizada na Rua Sul, nº 1560, Bairro Augusto Kemper, 89890-00, na cidade de **Cunha Porã/SC**. No local, realizam-se as etapas finais do processo, como costura e preparação e embalagem.



Unidade de Planalto/RS

Na Rua Salgado Filho, nº 330, Bairro Distrito Industrial, 98470-000, **Planalto/RS** (extremo norte gaúcho), há uma terceira unidade produtiva da Devedora. Na planta são realizadas as mesmas etapas de Cunha Porã/RS.



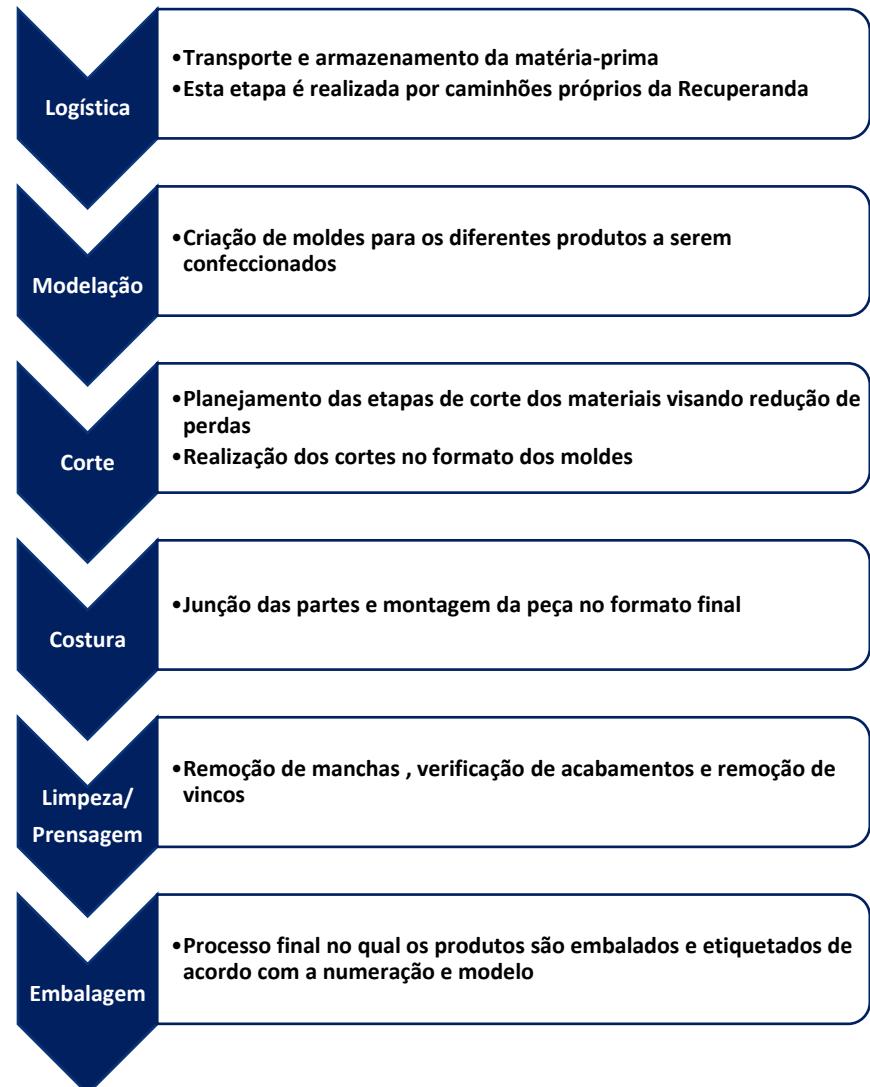
Unidade de Curitiba/PR

A Administração Judicial verificou que atualmente as atividades comerciais estão sendo realizadas em estabelecimento localizado na Rua João de Oliveira Franco, 591, bairro Fanny.

3.4. Atividades Desenvolvidas

No que se refere à confecção de chuteiras (atividade principal da Devedora), centralizam-se na matriz os processos de recebimento de matéria-prima (essencialmente oriunda da cidade de Novo Hamburgo-RS), elaboração dos moldes e corte da matéria-prima.

Algumas etapas como costura são realizados pelas filiais ou terceirizados, porém sempre as partes mais estratégicas como serigrafia, teste de qualidade etc. são desenvolvidas na de Saudades/SC.



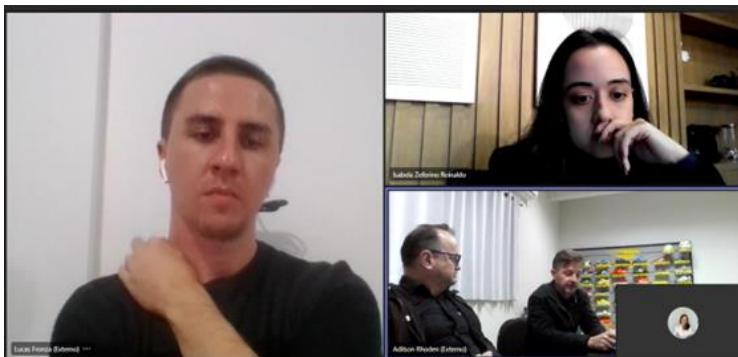
4. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES

- 4.1. Encontro com a Administração
- 4.2. Registros das Recuperandas em Atividade

4.1 Encontro com a Administração – 21/06/2023

A Administração Judicial tem se reunido mensalmente com os representantes da Recuperanda a fim de fiscalizar e compreender o andamento das atividades. Os últimos dois encontros ocorreram nos dias

21 de junho e 19 de julho de 2023. A Auxiliar do Juízo foi representada pela Sra. Isabela Reinaldo e Natália Sambatti. Por sua vez, a Devedora esteve presente nas pessoas dos Srs. Nelson, Adilson e Lucas Fronza (consultor financeiro):



Relembrou a Equipe Técnica que na última reunião, a Recuperanda informou estar participando da feira calçadista de Gramado/RS. Sobre o tema, os representantes das Devedoras referiram que tal evento é sempre produtivo e traz bons resultados. No entanto, o momento atual do mercado gera dúvidas nos lojistas, de modo que a situação sobre compra e venda permanece permeada de incertezas.

Apesar de terem colhido sinalizações positivas de clientes em potencial, até o momento não houve o fechamento de nenhum novo negócio decorrente da Feira relativo a **mercado interno**.

Mencionou-se que nos últimos períodos ocorreu a queda de pedidos (tanto do mercado externo quanto interno). Questionados sobre a estratégia a ser utilizada frente à queda no número dos pedidos, informaram que a primeira tentativa foi a de concessão de férias coletivas – como o processo de produção é setorizado, cada setor está ganhando uma semana de férias, por etapas. A expectativa é de aumentar o volume dos pedidos a partir de Agosto (quando espera-se um aumento do volume de pedidos com o lançamento da nova coleção e atualização da tabela de preços), de modo que não seja necessário realizar desligamentos de colaboradores.

Como ponto positivo, em termos de receita, informaram que o aumento das **exportações** elevou o faturamento para quase R\$ 9 milhões em julho/23, uma vez que o ocorreu a liberação da autorização que faltava para que a transação fosse efetivada. Tal reconhecimento foi decorrente de pedidos produzidos nos meses anteriores, que estavam pendentes de reconhecimento e concretização da venda em decorrência do atraso na emissão da documentação necessária para a exportação.

4.1 Encontro com a Administração – 21/06/2023

Em relação aos **tributos**, informaram que, no que tange às dívidas ativas com a Fazenda Nacional, **foi protocolado um pedido de transação tributária e compensação mediante utilização de parte do prejuízo fiscal** acumulado para amortização da dívida. No momento, aguardam o andamento da transação junto à PGFN para evoluir na equalização do passivo fiscal.

Por fim, questionados sobre as obrigações correntes (como salários, água, luz e impostos mensais), informaram que a totalidade das obrigações está sendo paga em dia, com apenas alguns atrasos pontuais no pagamento de INSS dos quais são regularizados dentro do próprio mês de competência.

Além disso, informaram que a totalidade da carteira de recebíveis continua sendo adiantada junto a fundos, a fim de que tenham caixa para honrar com tais obrigações correntes.



4.2 Registros das Recuperandas em Atividade



Além dos registro fotográficos da operação, esta Administração Judicial também disponibiliza vídeos da Recuperanda em atividade, através do QR Code abaixo:





5. ANÁLISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

- 5.1. Análise Patrimonial
- 5.2. Análise de Desempenho

5.1. Análise Patrimonial



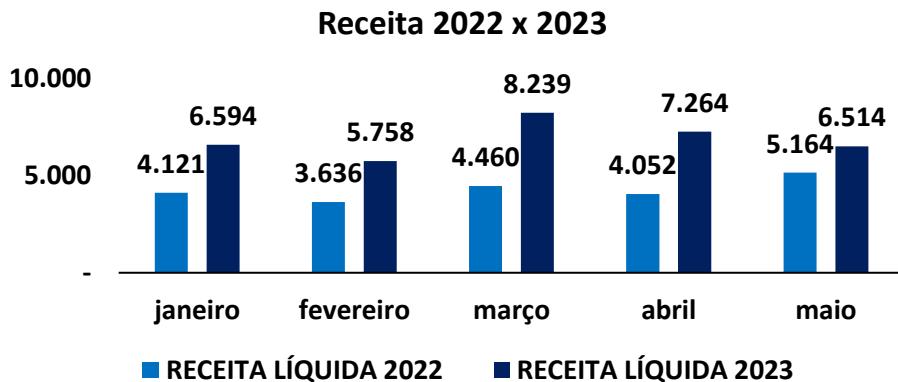
Ao lado é apresentada a evolução das contas patrimoniais (ativo e passivo) da Recuperanda.

Observa-se o **patrimônio líquido negativo**, indicando que o total de passivos da Empresa é superior ao total de ativos.

Ademais, destaca-se que o **passivo circulante excede o ativo circulante em R\$ 25.128 mil** no mês de maio de 2023, indicando que a Devedora não possui ativos realizáveis a curto prazo suficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.

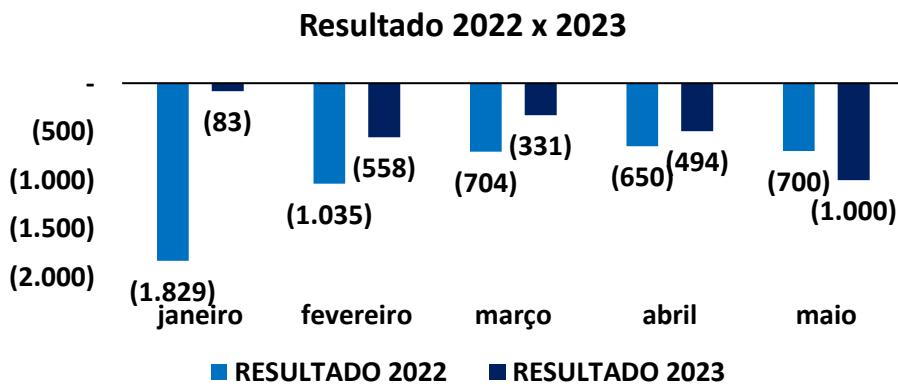


5.2. Análise de Desempenho



Com base nos resultados obtidos pela Recuperanda, esta Administração Judicial entende que os seguintes aspectos merecem ser destacados:

- Observa-se uma redução de 10% na **Receita Líquida** entre abril e maio de 2023;
- Destaca-se o resultado mensal nos cinco primeiros meses de 2023 foi negativo.



| | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | jan-23 | fev-23 | mar-23 | abr-23 | mai-23 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| RECEITA LÍQUIDA | 5.164 | 5.082 | 5.955 | 6.690 | 5.115 | 5.960 | 5.337 | 3.621 | 6.594 | 5.758 | 8.239 | 7.264 | 6.514 |
| CUSTOS | (3.953) | (4.055) | (4.370) | (4.824) | (3.803) | (4.549) | (4.093) | (2.953) | (4.908) | (4.513) | (6.383) | (5.720) | (5.201) |
| DESPESAS OPERACIONAIS | (1.199) | (1.266) | (1.643) | (973) | (1.223) | (974) | (1.095) | (735) | (941) | (1.038) | (1.343) | (1.147) | (1.244) |
| RESULTADO FINANCEIRO | (712) | (834) | (755) | (853) | (949) | (710) | (654) | (701) | (828) | (765) | (844) | (891) | (1.069) |
| RESULTADO | (700) | (1.074) | (813) | 41 | (859) | (273) | (505) | (768) | (83) | (558) | (331) | (494) | (1.000) |

* Resultado mensal. Valores em milhares de Reais.

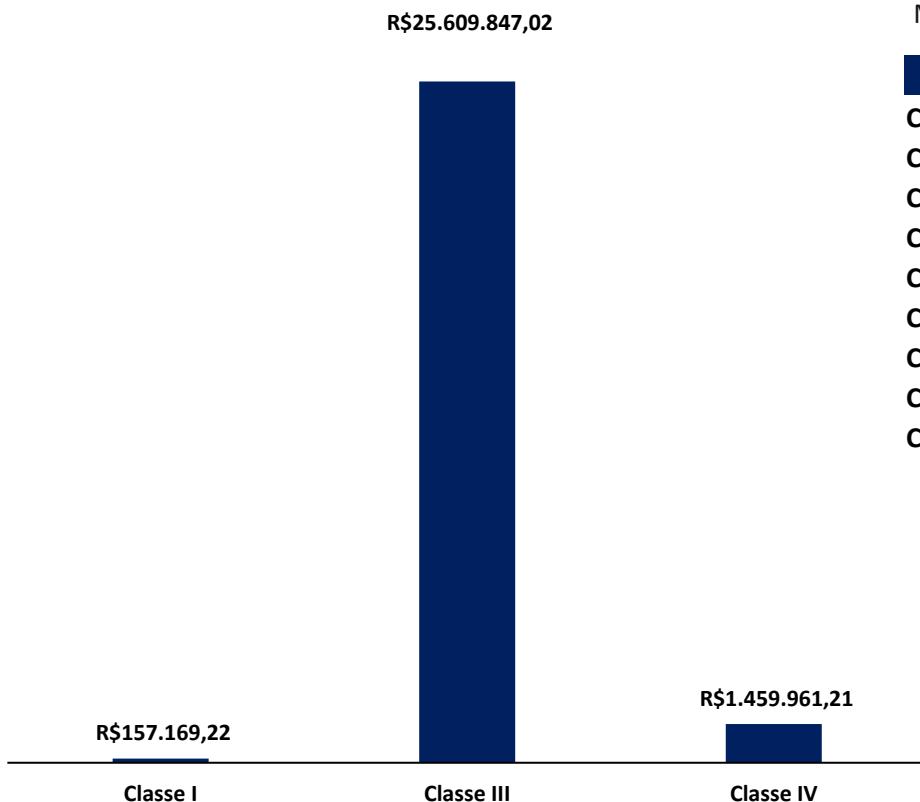


6. OUTRAS INFORMAÇÕES

- 6.1. Créditos Concursais
- 6.2. Créditos Extraconcursais
- 6.3. Quadro de Funcionários

6.1 Créditos Concursais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial da Devedora corresponde à monta de **R\$ 27.226.977,45**. Os créditos concursais, conforme Edital do Art. 7, §2º, da Lei n. 11.101/2005, são compostos por **2 Credores da Classe I, 28 da Classe III (Quirografários) e 23 da Classe IV(ME EPP)**. Os valores dos créditos são apresentados a seguir.



Maiores 10 Credores:

| Classe | Nome | Valor |
|------------|---------------------------------------|------------------|
| Classe III | BANCO DO BRASIL S.A. | R\$ 7.043.604,59 |
| Classe III | BANCO BRADESCO S.A. | R\$ 6.255.231,16 |
| Classe III | POUPANÇA E INVESTIMENTO - SICREDI ALT | R\$ 3.639.708,91 |
| Classe III | PERSONALITE SECURITIZADORA S/A | R\$ 1.469.441,29 |
| Classe III | BANCO BOCOM BBM S.A. | R\$ 1.138.215,68 |
| Classe III | BANCO ABC BRASIL S.A. | R\$ 1.070.806,36 |
| Classe III | SICOOB CRED | R\$ 968.989,02 |
| Classe III | BANCO DAYCOVAL S.A. | R\$ 966.177,66 |
| Classe III | BANCO SAFRA S.A. | R\$ 595.379,43 |



6.2 Créditos Extraconcursais

OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, alienação fiduciária e arrendamento mercantil (*leasing*).

Sobre o tema, a Recuperanda enviou a documentação referente à esses valores para a Administração Judicial. A relação recebida apresenta os créditos com atualização dos saldos considerando a data corte **22/06/2023**, conforme é mostrado a seguir:

| EMISSOR | Saldo Contratual | Saldo 31/08/2022 | Tipo de garantia |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| BRDE | R\$ 2.000.000,00 | R\$ 615.384,62 | Alienação Fiduc. |
| BRDE | R\$ 1.250.000,00 | R\$ 1.250.000,00 | Alienação Fiduc. |
| CAIXA FEDERAL | R\$ 4.000.000,00 | R\$ 3.562.113,77 | Alienação Fiduc. |
| BANCO VOLKSWAGEN S.A | R\$ 320.000,00 | R\$ 87.262,07 | Alienação Fiduc. |
| TOTAL | R\$ 7.570.000,00 | R\$ 5.514.760,45 | |

TÍTULOS PROTESTADOS

Em consulta do **CNPJ** da Recuperanda, realizada no dia **20 de julho de 2023**, esta Equipe Técnica verificou que o número de títulos protestados permanece em **529**.

PASSIVO FISCAL

A Administração apurou o passivo fiscal através de documentos emitidos pelos órgãos reguladores em **julho de 2023**. Resultado obtido:

| Dívida | Montante |
|----------------|-------------------------|
| Débito Sief | R\$ 4.174.917,78 |
| Prodec | R\$ 1.447.932,11 |
| ICMS Parcelado | R\$ 2.993.072,74 |
| FUNJURE | R\$ 242.744,79 |
| TOTAL | R\$ 9.299.181,05 |

DÍVIDA ATIVA (PGFN)

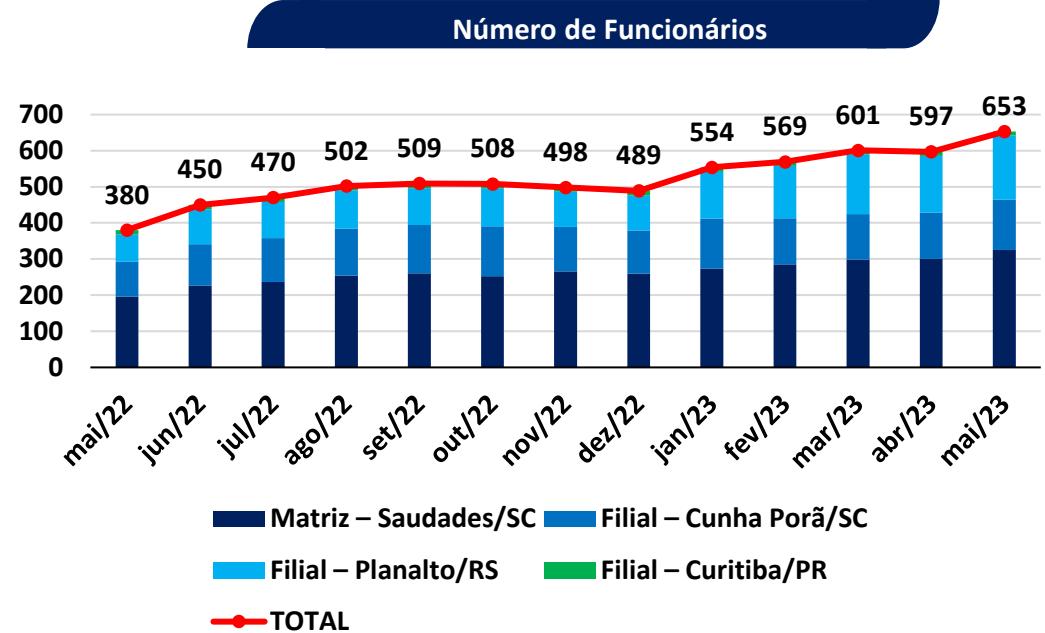
Ademais, esta Equipe Técnica realizou consulta na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no dia **20/07/2023**, na qual foram constatados débitos em Dívida Ativa com a União.

| Nº Inscrições | Montante |
|---------------|------------------|
| 77 | R\$ 8.292.259,27 |

6.3 Quadro de Funcionários

De acordo com o art. 47 da Lei N. 11.101/2005, a Recuperação Judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Daí, pois, a importância de verificar o número de colaboradores ativos da Recuperanda.



| Mês | mai/22 | jun/22 | jul/22 | ago/22 | set/22 | out/22 | nov/22 | dez/22 | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Matriz – Saudades/SC | 196 | 227 | 236 | 254 | 260 | 252 | 266 | 259 | 274 | 285 | 298 | 300 | 325 |
| Filial – Cunha Porã/SC | 96 | 114 | 122 | 130 | 134 | 139 | 123 | 120 | 138 | 128 | 126 | 129 | 139 |
| Filial – Planalto/RS | 76 | 97 | 100 | 106 | 102 | 105 | 97 | 97 | 129 | 145 | 166 | 157 | 178 |
| Filial – Curitiba/PR | 12 | 12 | 12 | 12 | 13 | 12 | 12 | 13 | 13 | 11 | 11 | 11 | 11 |
| TOTAL | 380 | 450 | 470 | 502 | 509 | 508 | 498 | 489 | 554 | 569 | 601 | 597 | 653 |

Fonte: SEFIP.

7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

7.1. Balanço Patrimonial

7.2. Demonstração de Resultado do Exercício

7.1 Balanço Patrimonial

| | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Disponível | 3.604.645 | 3.654.202 | 3.623.892 | 3.655.526 | 3.620.242 |
| Créditos | 21.060.098 | 22.805.338 | 26.321.020 | 29.164.348 | 29.711.780 |
| Estoques | 4.817.355 | 5.908.362 | 5.429.001 | 4.722.632 | 6.199.154 |
| Despesa Ex Seguinte | 92.973 | 84.088 | 77.701 | 71.314 | 64.928 |
| ATIVO CIRCULANTE | 29.575.072 | 32.451.989 | 35.451.614 | 37.613.820 | 39.596.104 |
| Ativo Realizável a Longo Prazo | 4.698.465 | 4.671.721 | 4.526.647 | 4.416.491 | 4.154.287 |
| Investimentos | 49.523 | 49.523 | 49.523 | 55.052 | 55.052 |
| Imobilizado | 16.735.243 | 16.699.570 | 16.669.873 | 16.595.790 | 16.534.600 |
| Intangível | 14.920 | 14.920 | 14.920 | 14.920 | 14.920 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 21.498.150 | 21.435.734 | 21.260.964 | 21.082.253 | 20.758.860 |
| TOTAL DO ATIVO | 51.073.222 | 53.887.723 | 56.712.577 | 58.696.073 | 60.354.964 |
| | | | | | |
| | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 |
| Fornecedores | 5.943.251 | 6.585.001 | 6.936.043 | 6.497.501 | 6.508.473 |
| Emprést. Financiamentos | 30.748.757 | 32.896.533 | 35.375.988 | 37.572.431 | 39.638.166 |
| Representantes | 1.856.779 | 1.858.492 | 1.914.609 | 2.137.278 | 2.330.011 |
| Obrigações Fiscais | 4.318.982 | 4.135.503 | 4.069.469 | 4.325.685 | 4.099.492 |
| Obrig. Trabalhist/Previd | 9.008.654 | 9.894.233 | 10.643.416 | 11.289.970 | 11.919.577 |
| Outras Obrigações | 211.654 | 223.197 | 224.107 | 230.467 | 229.268 |
| PASSIVO CIRCULANTE | 52.088.076 | 55.592.959 | 59.163.632 | 62.053.332 | 64.724.987 |
| Emprést. Financiamentos | 14.037.590 | 13.657.294 | 13.267.118 | 12.880.111 | 12.556.136 |
| Receitas Diferidas | 5.290 | 5.290 | 5.290 | 5.290 | 5.290 |
| Outras Obrigações | 838.064 | 838.064 | 838.064 | 838.064 | 838.064 |
| Obrigações Fiscais | 2.029.964 | 2.277.398 | 2.252.510 | 2.227.348 | 2.538.491 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 16.910.907 | 16.778.046 | 16.362.983 | 15.950.812 | 15.937.980 |
| TOTAL DO PASSIVO | 68.998.984 | 72.371.005 | 75.526.614 | 78.004.144 | 80.662.967 |
| Capital Social | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 |
| Reservas de Capital | 4.119.850 | 4.119.850 | 4.119.850 | 4.119.850 | 4.119.850 |
| Ajuste Aval. Patrimonial | 8.247.649 | 8.247.649 | 8.247.649 | 8.247.649 | 8.247.649 |
| Prejuízo/Lucro Acumulado | (32.210.074) | (32.210.074) | (32.210.074) | (32.210.074) | (32.210.074) |
| Lucro/Prejuízo do Exercício | (83.187) | (640.707) | (971.462) | (1.465.496) | (2.465.429) |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (17.925.762) | (18.483.282) | (18.814.037) | (19.308.071) | (20.308.004) |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 51.073.222 | 53.887.723 | 56.712.577 | 58.696.073 | 60.354.964 |

7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Mensal)

| | jan-23 | fev-23 | mar-23 | abr-23 | mai-23 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA | 9.068.100 | 7.040.115 | 9.484.691 | 8.936.899 | 7.774.749 |
| Vendas de Produtos Mercado Interno | 5.439.496 | 7.040.115 | 6.620.044 | 7.634.666 | 7.688.420 |
| Vendas de Produtos Mercado Externo | 3.628.604 | - | 2.864.647 | 1.302.233 | 86.329 |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | (2.474.155) | (1.282.148) | (1.245.265) | (1.672.748) | (1.260.585) |
| (=) RECEITA LÍQUIDA | 6.593.945 | 5.757.967 | 8.239.427 | 7.264.151 | 6.514.164 |
| (-) CUSTO DAS VENDAS | (4.908.249) | (4.512.704) | (6.382.530) | (5.720.368) | (5.200.524) |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS | (940.631) | (1.037.803) | (1.343.299) | (1.147.233) | (1.244.272) |
| Despesas com Vendas | (863.685) | (932.091) | (1.158.588) | (1.174.228) | (1.123.109) |
| Despesas Administrativas | (140.428) | (144.546) | (167.942) | (158.372) | (171.002) |
| Depreciação | (76.798) | (75.162) | (75.430) | (75.540) | (75.620) |
| Despesas Fábrica | (8.862) | (18.964) | (40.639) | (2.390) | (22.605) |
| Despesas Tributárias | (540) | (2.988) | (743) | (631) | 82 |
| Outras Receitas/Despesas | 149.682 | 135.949 | 100.043 | 263.928 | 147.982 |
| (=) RESULTADO OPERACIONAL | 745.066 | 207.460 | 513.597 | 396.549 | 69.368 |
| Receitas Financeiras | 2.776 | 4.526 | 3.816 | 2.442 | 5.185 |
| (-) Despesas Financeiras | (831.029) | (769.507) | (848.168) | (893.026) | (1.074.485) |
| (+) RESULTADO FINANCEIRO | (828.252) | (764.981) | (844.352) | (890.584) | (1.069.300) |
| (=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO | (83.187) | (557.521) | (330.755) | (494.034) | (999.932) |
| (-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO | - | - | - | - | - |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | (83.187) | (557.521) | (330.755) | (494.034) | (999.932) |

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/SC 50.278



Matheus Mombach
Advogado
OAB/RS 105.658



Luiz Renato Gomes
Advogado
OAB/PR 66.131



José Paulo Japur
Coordenador Geral
OAB/SC 50.157



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC 96.647/O-9



Alice Minatto
Equipe Jurídica



Isabela Zeferino Reinaldo
Equipe Contábil



Lucas Evaldt Vargas
Equipe Contábil