



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5002444-56.2022.8.24.0049
Vara Única da Comarca de Pinhalzinho - SC

Recuperanda:

DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Março de 2023

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Considerações Preliminares.....	3
• 2. Principais Informações do Processo.....	4
2.1. Histórico Processual.....	5
2.2. Cronograma.....	6
• 3. Informações sobre a Dray.....	7
3.1. Estrutura Societária.....	8
3.2. Breve Histórico.....	9
3.3. Localização - Estabelecimentos.....	10
3.4. Atividades Desenvolvidas.....	11
• 4. Fiscalização das Atividades.....	12
4.1. Encontro com a Administração.....	13
4.2. Registros das Recuperandas em Atividade.....	15
• 5. Análise Econômico-Financeira.....	16
5.1. Análise Patrimonial.....	17
5.2. Análise de Desempenho.....	18
5.3. Necessidade de Capital de Giro.....	19
• 6. Outras Informações.....	20
6.1. Créditos Concursais.....	21
6.2. Créditos Extraconcursais.....	22
6.3. Quadro de Funcionários.....	23
• 7. Demonstrativos Contábeis.....	24
7.1. Balanço Patrimonial.....	25
7.2. Demonstração de Resultado do Exercício.....	26

1. Considerações Preliminares

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de

Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa padronizar os relatórios de atividades apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no **site** da **Administração Judicial**, conforme endereço:

DRAY - Relatórios de Atividades



2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO

2.1. Histórico Processual

2.2. Cronograma

2.1. Histórico Processual

Trata-se de Recuperação Judicial ajuizado no dia 31/08/2022 pela DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. (E1) Antes de decidir o pedido, o Juízo determinou a realização de constatação prévia (art. 51-A, da Lei nº 11.101/2005), nomeando Esta Técnica para tal encargo. (E7)

Realizado a constatação prévia (E13), sobreveio emenda à petição inicial pela Requerente (E21). Então, o Juízo deferiu do processamento do procedimento recuperatório no dia 13/10/2022, nomeando esta Equipe Técnica para a Administração Judicial. (E28).

Por fim, apresentada lista de credores pela Recuperanda, esta Administração Judicial já providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital previsto pelo art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico em 27/10/2022.

À luz do art. 189, § 1º da Lei nº 11.101/2005, todos os prazos são contados em dias corridos, de modo que conclui-se pelo fim do cômputo do *stay period* em 25/04/2023 (art. 6º, § 4º, da LRF). Já o prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial terá seu termo final em 12/12/2022 (art. 53, da LRF).

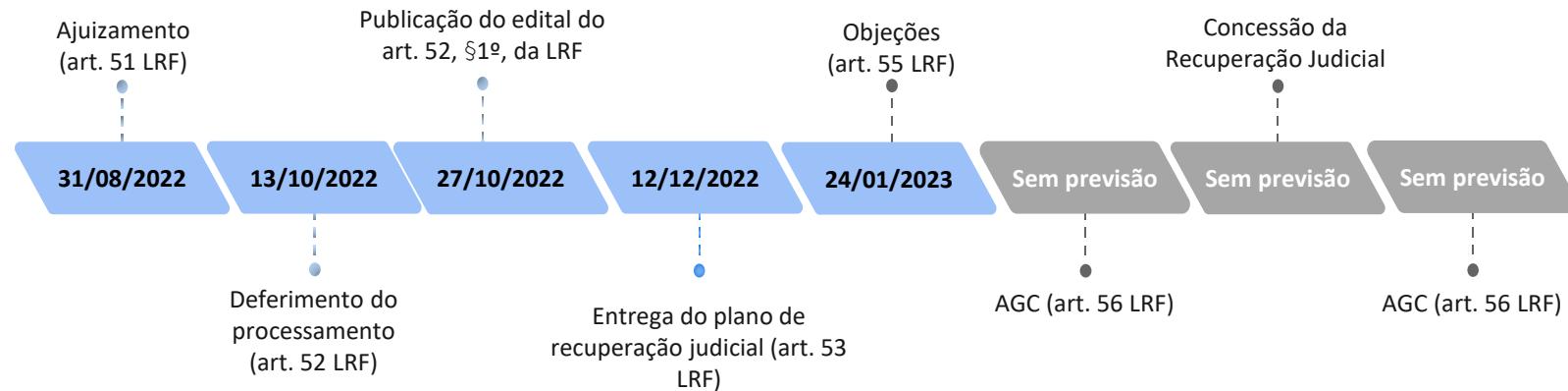
Na sequência, teve início o prazo de 45 dias previsto pelo art. 7º, § 2º, da LRF, para apresentação do relatório conclusivo de verificação de créditos pela Administração Judicial, acompanhado da relação de credores resultante.

Quanto ao Plano de Recuperação Judicial, foi tempestivamente apresentado em 12/12/2022 (Evento 114 dos autos principais).

É como se encontra o processo.

2.2 Cronograma Processual

Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS



3. INFORMAÇÕES SOBRE A DRAY

- 3.1. Estrutura Societária
- 3.2. Breve Histórico
- 3.3. Localização – Estabelecimentos
- 3.4. Atividades Desenvolvidas

3.1. Estrutura Societária e Portifólio de Produtos



**DOBRONZ
PARTIC. LTDA**
(Rudemar
Dobronz)
25%

**YABE PARTICIP.
LTDA**
(Jair Eligeo
Lange)
25%

**NJ
PARTICIPAÇÕES
LTDA**
(Nelson João
Mohr)
25%

**ULSENHEIMER
PARTICIPAÇÕES
LTDA**
(Antônio
Ulsenheimer)
25%

DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA
CNPJ: 02.940.452/0001-89

Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, Saudades/SC

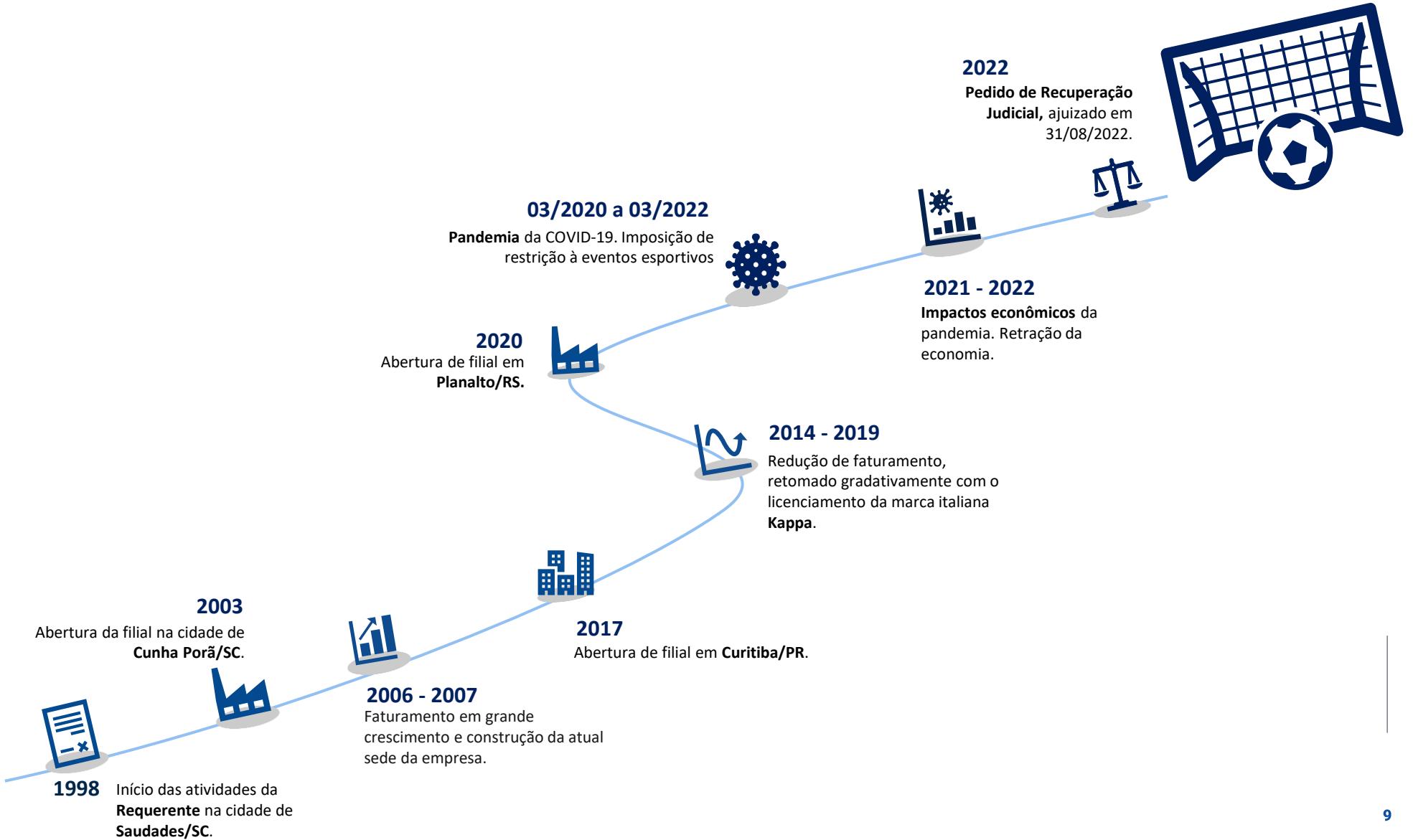
Sociedade Empresária Limitada

Capital Social: R\$ 2.000.000,00

Administrador: Nelson João Mohr



3.2. Breve Histórico



3.3. Localização - Estabelecimentos



Unidade de Saudades/ SC

A matriz fica localizada na Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, **Saudades/SC**. No local está concentrada a maior parte dos processos de confecção dos materiais esportivos, bem como as atividades administrativas da Empresa.



Unidade de Cunha Porã/ SC

A aproximadamente 20 km da matriz encontra-se a filial localizada na Rua Sul, nº 1560, Bairro Augusto Kemper, 89890-00, na cidade de **Cunha Porã/SC**. No local, realizam-se as etapas finais do processo, como costura e preparação e embalagem.



Unidade de Planalto/RS

Na Rua Salgado Filho, nº 330, Bairro Distrito Industrial, 98470-000, **Planalto/RS** (extremo norte gaúcho), há uma terceira unidade produtiva da Devedora. Na planta são realizadas as mesmas etapas de Cunha Porã/RS.



Unidade de Curitiba/PR

A Administração Judicial verificou que atualmente as atividades comerciais estão sendo realizadas em estabelecimento localizado na Rua João de Oliveira Franco, 591, bairro Fanny.

3.4. Atividades Desenvolvidas

No que se refere à confecção de chuteiras (atividade principal da Devedora), centralizam-se na matriz os processos de recebimento de matéria-prima (essencialmente oriunda da cidade de Novo Hamburgo-RS), elaboração dos moldes e corte da matéria-prima.

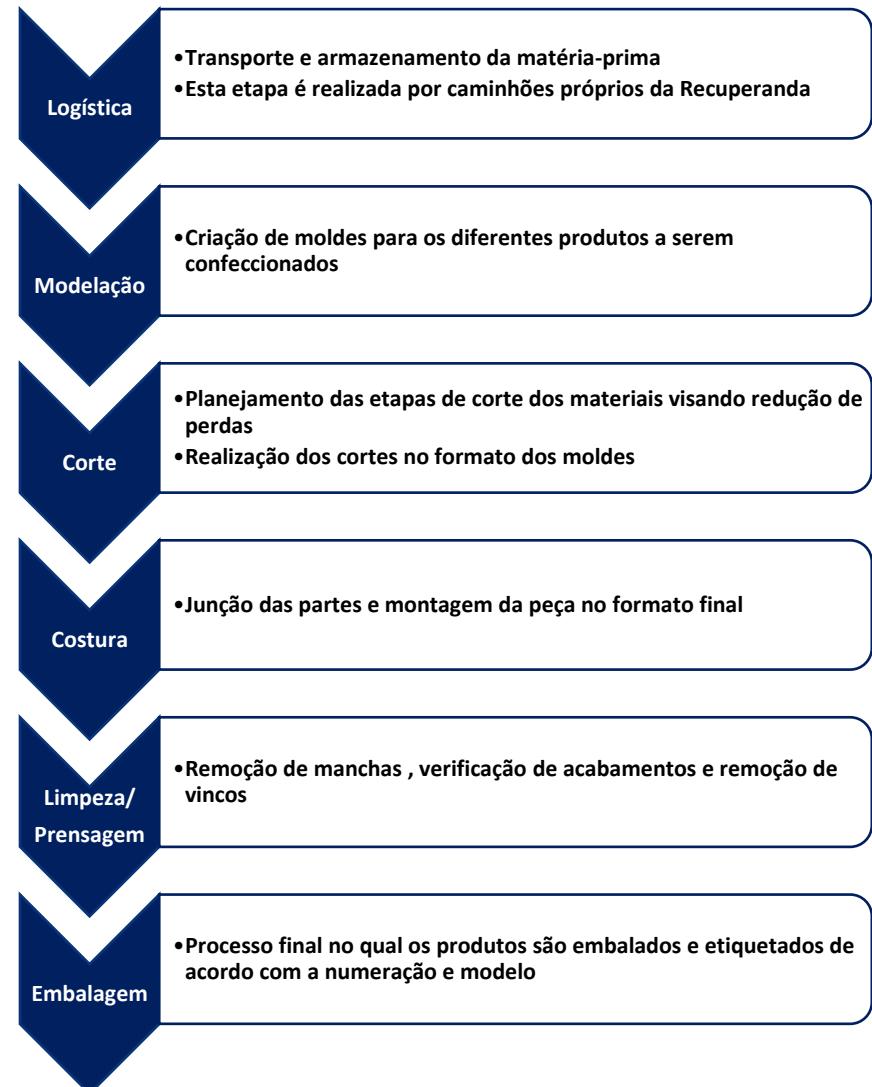
Algumas etapas como costura são realizados pelas filiais ou terceirizados, porém sempre as partes mais estratégicas como serigrafia, teste de qualidade etc. são desenvolvidas na de Saudades/SC.

Além de confeccionar artigos de marca própria (**Dray**), também fabrica chuteiras para a marca italiana **Kappa**.

Já as etapas para a fabricação de bolas são todas desenvolvidas na unidade de Saudades/SC. As linhas de produção de outros materiais esportivos atualmente estão desativadas.



Produtos Licenciados Kappa



4. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES

- 4.1. Encontro com a Administração
- 4.2. Registros das Recuperandas em Atividade

4.1 Encontro com a Administração

Em primeiro lugar, destaca-se que este relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial no momento da reunião com a administração das Recuperandas, a qual ocorreu no dia **20 de março de 2023** de maneira remota.

De início, o Sr. Jackson, parte integrante da equipe responsável pela reestruturação da Recuperanda, pontuou que a Devedora vinha em uma performance crescente. No entanto, há duas semanas haviam sido surpreendidos com a notícia do **cancelamento de alguns pedidos já realizados com um de seus principais clientes, licenciados dos produtos Kappa na Argentina. Com isso, estima-se que o resultado nos próximos 6 meses seja impactado negativamente em R\$ 20 Milhões, cerca de R\$ 3 MM/mês.**

Ato contínuo, questionados acerca do motivo da rescisão contratual com seu principal cliente, os representantes da Devedora informaram que tal situação decorreu de problemas de qualidade do produto e falhas no processo produtivo. Ademais, restou esclarecido que tal cliente não descarta retomar a aliança com a *Dray* a partir do primeiro **semestre/2024**. No entanto, é um fato que para esse momento já restou prejudicado em razão da situação ora noticiada.

Para adequar a situação da Recuperanda na atual realidade,

informaram que será realizada uma **revisão orçamentária**, inclusive suspendendo novas contratações de colaboradores e cogitando inclusive um *downsizing* momentâneo. Em vista disso, será necessário revisar completamente a proposta do Plano de Recuperação Judicial, mormente em razão da abrupta redução do fluxo de caixa prevista para os próximos meses. Ademais, a Empresa informou que buscará compensar essa perda fortalecendo a operação do mercado interno em busca de angariar novas receitas.

Ainda no que diz respeito ao resultado, esta Equipe Técnica questionou quando esse descompasso financeiro será reconhecido e refletido contabilmente. Em resposta, os representantes da Empresa mencionaram que o impacto será refletido a partir do mês de maio de 2023.

Outrossim, no que diz respeito a **venda de bens registrados no ativo imobilizado**, os representantes informaram que desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial não foi vendido qualquer item do ativo imobilizado.

Em relação às **obrigações correntes** (como água, luz, obrigações sociais e fornecedores), informaram que, apesar das dificuldades financeiras, estão sendo pagas em dia. Outrossim, no que diz respeito ao

4.1 Encontro com a Administração

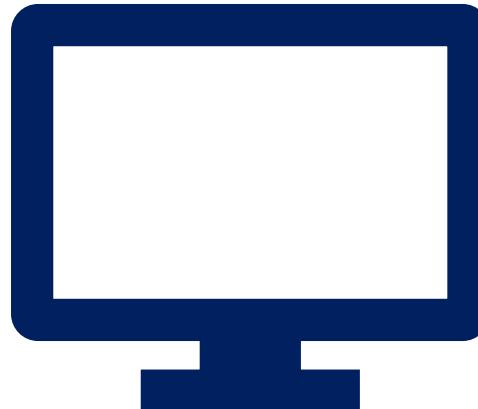
passivo extraconcursal fiscal, a Recuperanda informou que existem tributos inscritos em dívida ativa dos quais estão sob processo de negociação para adesão ao parcelamento, de maneira a equalizar o passivo tributário.

Ademais, informaram que considerando que a Devedora possui estoque considerável, adotou a estratégia de reduzir nesse momento a compra de matéria-prima a fim de **equilibrar o fluxo de caixa**.

Outrossim, destacaram que continuam **realizando antecipação da carteira de recebíveis**. Isso porque, além da demanda ter diminuído, a Devedora possui um prazo médio de recebimento de 120 (cento e vinte) dias, ao passo que a maior parte das obrigações com fornecedores são à vista. Em outras palavras, o prazo de compra é menor que o prazo para com os clientes. Desse modo, se faz necessário nesse momento a antecipação da carteira de recebíveis.

Por fim, as **expectativa para os próximos períodos** é de que seja revisado o orçamento de 2023 e traçado um novo planejamento de soerguimento, a fim de a Devedora se adeque à nova realidade e conquiste novamente o mercado externo. Além disso, mencionaram os

representantes da Empresa que há intenção de pulverizar a carteira de clientes, buscando novos *players*, principalmente no mercado interno, a fim de que a operação não volte a ficar dependente de poucos clientes no futuro.



4.2 Registros das Recuperandas em Atividade



Além dos registro fotográficos da operação, esta Administração Judicial também disponibiliza vídeos da Recuperanda em atividade, através do QR Code abaixo:

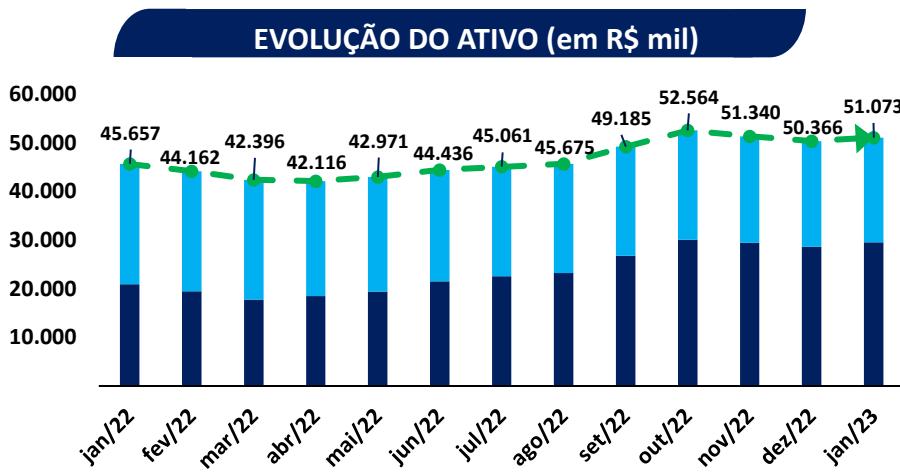




5. ANÁLISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

- 5.1. Análise Patrimonial
- 5.2. Análise de Desempenho
- 5.3. Necessidade de Capital de Giro

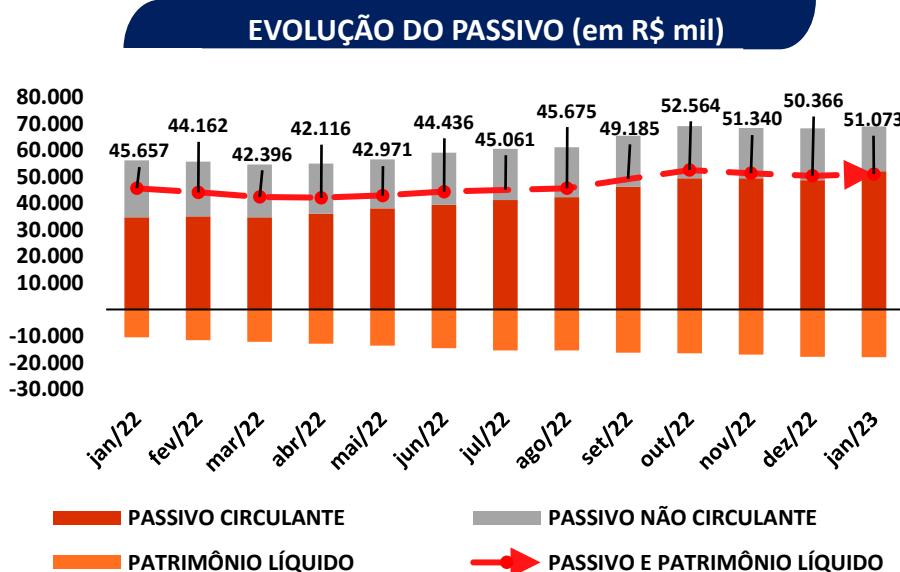
5.1. Análise Patrimonial



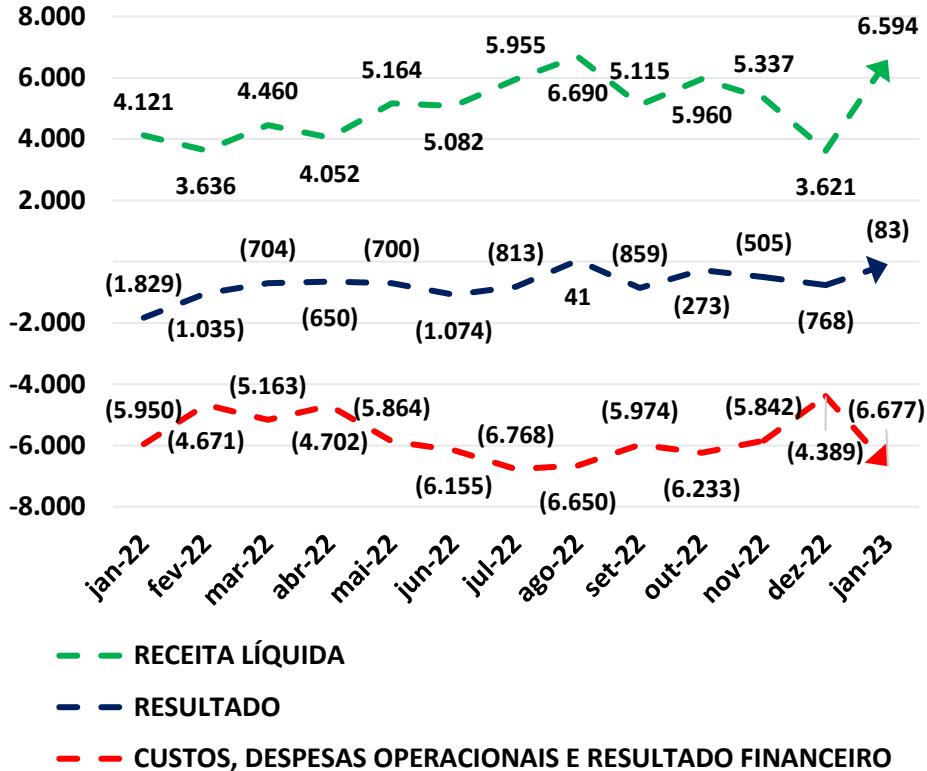
Ao lado é apresentada a evolução das contas patrimoniais (ativo e passivo) da Recuperanda.

Observa-se o **patrimônio líquido negativo**, indicando que o total de passivos da Empresa é superior ao total de ativos.

Ademais, destaca-se que o **passivo circulante excede o ativo circulante em R\$ 23.513 mil** no mês de janeiro de 2023, indicando que a Devedora não possui ativos realizáveis a curto prazo suficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.



5.2. Análise de Desempenho



Com base nos resultados obtidos pela Recuperanda, esta Administração Judicial entende que os seguintes aspectos merecem ser destacados:

- Observa-se um acréscimo expressivo de **82%** na **Receita Líquida** entre dezembro de 2022 e janeiro de 2023;
- Destaca-se o aumento dos custos das vendas em janeiro/2023, **66%**, e das despesas operacionais, **28%**.

	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	Jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	jan-23
RECEITA LÍQUIDA	4.121	3.636	4.460	4.052	5.164	5.082	5.955	6.690	5.115	5.960	5.337	3.621	6.594
CUSTOS	(3.057)	(2.956)	(3.708)	(3.307)	(3.953)	(4.055)	(4.370)	(4.824)	(3.803)	(4.549)	(4.093)	(2.953)	(4.908)
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.240)	(1.173)	(769)	(803)	(1.199)	(1.266)	(1.643)	(973)	(1.223)	(974)	(1.095)	(735)	(941)
RESULTADO FINANCIERO	(653)	(543)	(686)	(591)	(712)	(834)	(755)	(853)	(949)	(710)	(654)	(701)	(828)
RESULTADO	(1.829)	(1.035)	(704)	(650)	(700)	(1.074)	(813)	41	(859)	(273)	(505)	(768)	(83)

* Resultado mensal Desacumulado. Valores em milhares de Reais.

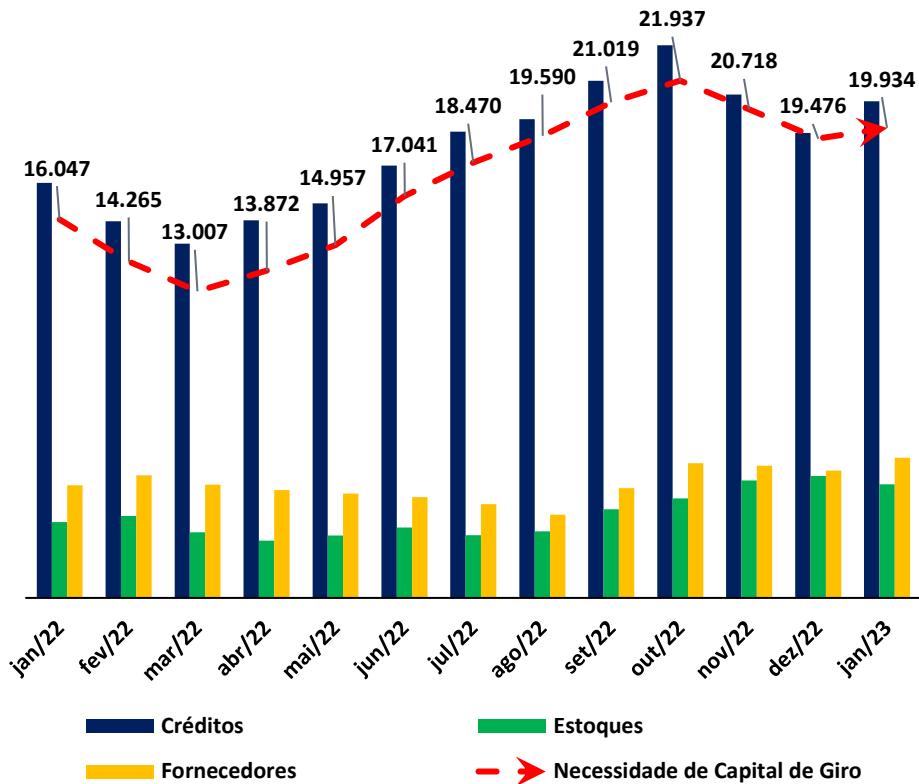
5.3. Necessidade de Capital de Giro

- O gráfico ao lado apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) nos últimos períodos.

- A **Necessidade de Capital de Giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa. O valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as suas operações necessárias.

- Verifica-se o aumento do indicador até o mês de **outubro**, o que indica **melhora** na saúde de caixa da Empresa. Após **outubro**, é possível analisar **degradação** da saúde de caixa da empresa, terminando **janeiro** com indícios de **recomposição**.

- Outra conclusão perceptível é de que há um provável descompasso entre o prazo médio de recebimentos e de pagamentos, haja vista a exorbitante diferença histórica entre os montantes registrados em “**Créditos**” e em “**Fornecedores**”.

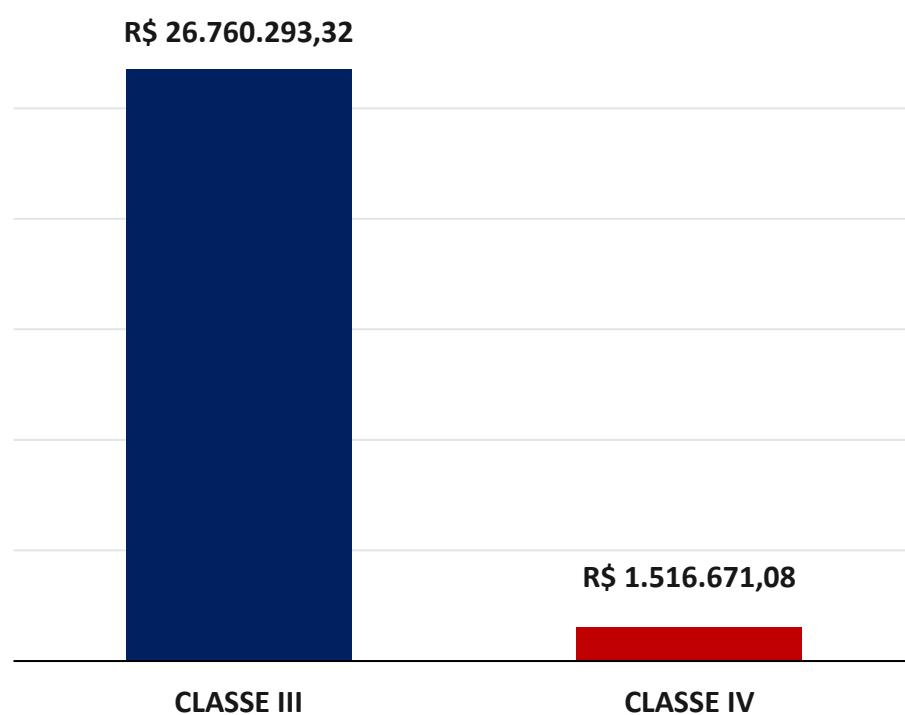


6. OUTRAS INFORMAÇÕES

- 6.1. Créditos Concursais
- 6.2. Créditos Extraconcursais
- 6.3. Quadro de Funcionários

6.1 Créditos Concursais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial da Devedora corresponde à monta de **R\$ 28.276.964,40**. Os créditos concursais, conforme Edital do Art. 52, §1º, da Lei n. 11.101/2005, são compostos por **29 credores da Classe III (Quirografários) e 25 da Classe IV(ME EPP)**. Os valores dos créditos são apresentados a seguir.



10 Principais Credores:

CLASSE	CREADOR	VALOR
CLASSE III	BANCO DO BRASIL S.A.	R\$ 7.044.226,29
CLASSE III	BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 5.404.320,08
CLASSE III	SICREDI ALTO URUGUAI	R\$ 2.874.150,93
CLASSE III	GRIFFIN CAPITAL S.A SECURITIZADORA	R\$ 2.338.032,77
CLASSE III	BANCO ABC BRASIL S.A.	R\$ 1.528.908,05
CLASSE III	PERSONALITE SECURITIZADORA	R\$ 1.469.441,29
CLASSE III	SICOOB	R\$ 968.989,02
CLASSE III	BANCO DAYCOVAL S.A.	R\$ 966.177,66
CLASSE III	BANCO BOCOM BBM S.A.	R\$ 940.667,66
CLASSE III	BANCO SAFRA S.A.	R\$ 875.861,00



6.2 Créditos Extraconcursais

OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, alienação fiduciária e arrendamento mercantil (*leasing*).

Sobre o tema, a Recuperanda enviou a documentação referente à esses valores para a Administração Judicial. A relação recebida apresenta os créditos com atualização dos saldos considerando a data corte **06/03/2023**, conforme é mostrado a seguir:

EMISSOR	Saldo Contratual	Saldo 31/08/2022	Tipo de garantia
BRDE	R\$ 2.000.000,00	R\$ 615.384,62	Alienação Fiduc.
BRDE	R\$ 1.250.000,00	R\$ 1.250.000,00	Alienação Fiduc.
CAIXA FEDERAL	R\$ 4.000.000,00	R\$ 3.562.113,77	Alienação Fiduc.
BANCO VOLKSWAGEN S.A	R\$ 320.000,00	R\$ 87.262,07	Alienação Fiduc.
TOTAL	R\$ 7.570.000,00	R\$ 5.514.760,45	

TÍTULOS PROTESTADOS

Em consulta do **CNPJ** da Recuperanda, realizada no dia **06 de março de 2023**, esta Equipe Técnica verificou que o número de títulos protestados permanece em **529**.

PASSIVO FISCAL

A Administração apurou o passivo fiscal através de documentos emitidos pelos órgãos reguladores em **fevereiro de 2023**. Resultado obtido:

Dívida	Montante
Débito Sief	R\$ 2.955.804,13
Prodec	R\$ 2.327.043,15
ICMS normal	R\$ 129.963,07
ICMS Parcelado	R\$ 2.427.216,52
FUNJURE	R\$ 40.639,42
TOTAL	R\$ 7.880.666,29

DÍVIDA ATIVA (PGFN)

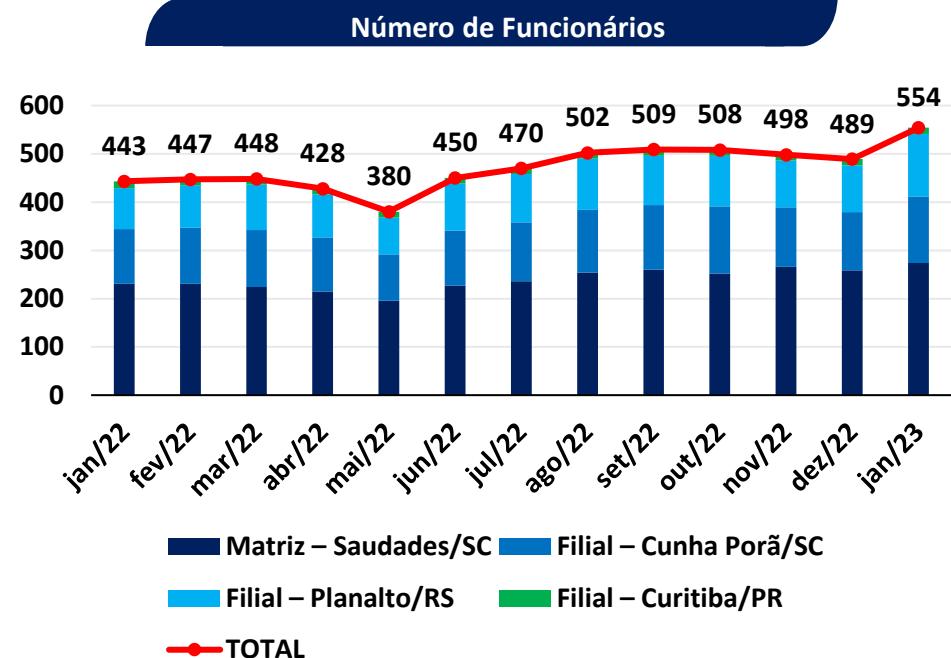
Ademais, esta Equipe Técnica realizou consulta na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no dia **06/03/2023**, na qual foram constatados débitos em Dívida Ativa com a União.

Nº Inscrições	Montante
58	R\$ 5.454.633,19

6.3 Quadro de Funcionários

De acordo com o art. 47 da Lei N. 11.101/2005, a Recuperação Judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Daí, pois, a importância de verificar o número de colaboradores ativos da Recuperanda.



Mês	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23
Matriz – Saudades/SC	231	231	224	215	196	227	236	254	260	252	266	259	274
Filial – Cunha Porã/SC	113	116	118	112	96	114	122	130	134	139	123	120	138
Filial – Planalto/RS	85	88	94	89	76	97	100	106	102	105	97	97	129
Filial – Curitiba/PR	14	12	12	12	12	12	12	12	13	12	12	13	13
TOTAL	443	447	448	428	380	450	470	502	509	508	498	489	554

Fonte: SEFIP.

7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

7.1. Balanço Patrimonial

7.2. Demonstração de Resultado do Exercício

7.1 Balanço Patrimonial

	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23
Disponível	989.589	2.335.398	3.072.990	3.654.151	3.604.645
Créditos	21.926.327	23.429.578	21.345.157	19.714.310	21.060.098
Estoques	3.756.912	4.227.889	4.978.086	5.167.725	4.817.355
Despesa Ex Seguinte	102.910	99.590	94.940	92.938	92.973
ATIVO CIRCULANTE	26.775.738	30.092.455	29.491.173	28.629.124	29.575.072
Ativo Realizável a Longo Prazo	5.497.087	5.497.087	4.941.193	4.878.938	4.698.465
Investimentos	34.944	34.944	34.944	49.523	49.523
Imobilizado	16.862.306	16.924.311	16.857.765	16.793.113	16.735.243
Intangível	14.920	14.920	14.920	14.920	14.920
ATIVO NÃO CIRCULANTE	22.409.257	22.471.262	21.848.822	21.736.494	21.498.150
TOTAL DO ATIVO	49.184.996	52.563.717	51.339.995	50.365.618	51.073.222
	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23
Fornecedores	4.664.167	5.720.681	5.605.511	5.405.707	5.943.251
Emprést. Financiamentos	28.082.314	30.121.576	29.266.466	30.608.180	30.748.757
Representantes	1.890.633	1.510.498	1.699.827	1.584.181	1.856.779
Obrigações Fiscais	4.794.657	4.828.268	5.061.723	4.287.366	4.318.982
Obrig. Trabalhist/Previd	6.619.165	7.103.427	7.586.334	6.604.290	9.008.654
Outras Obrigações	206.682	212.831	200.374	207.540	211.654
PASSIVO CIRCULANTE	46.257.618	49.497.280	49.420.236	48.697.263	52.088.076
Emprést. Financiamentos	14.916.786	15.250.792	14.791.622	14.414.543	14.037.590
Outras Contas a Pagar	2.317.836	2.262.397	2.206.958	2.151.519	
Receitas Diferidas	5.290	5.290	5.290	5.290	5.290
Outras Obrigações	838.064	838.064	838.064	838.064	838.064
Obrigações Fiscais	1.142.532	1.279.744	1.152.810	2.101.514	2.029.964
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	19.220.508	19.636.287	18.994.744	19.510.930	16.910.907
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(16.293.130)	(16.569.850)	(17.074.985)	(17.842.575)	(17.925.762)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	49.184.996	52.563.717	51.339.995	50.365.618	51.073.222

7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Desacumulada)

	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	4.696.386	4.124.213	5.156.196	4.874.813	6.008.519	5.850.152	7.774.283
Vendas de Produtos Mercado Interno	2.816.084	2.433.161	3.580.003	3.779.862	4.864.696	4.768.636	4.643.620
Vendas de Produtos Mercado Externo	1.880.301	1.691.053	1.576.193	1.094.951	1.143.823	1.081.515	3.130.663
Vendas de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(575.283)	(487.990)	(696.441)	(823.302)	(844.231)	(768.366)	(1.819.504)
(=) RECEITA LÍQUIDA	4.121.103	3.636.224	4.459.755	4.051.511	5.164.287	5.081.786	5.954.780
(-) CUSTO DAS VENDAS	(3.056.863)	(2.955.502)	(3.708.286)	(3.307.275)	(3.952.596)	(4.054.611)	(4.370.179)
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(2.240.352)	(1.173.026)	(768.843)	(803.159)	(1.199.240)	(1.266.328)	(1.642.702)
Despesas com Vendas	(2.135.351)	(1.067.508)	(741.163)	(720.015)	(1.102.524)	(1.176.865)	(1.465.023)
Despesas Administrativas	(86.119)	(52.641)	(64.538)	(127.583)	(113.437)	(113.672)	(168.493)
Depreciação	(74.694)	(74.528)	(74.466)	(74.452)	(74.260)	(73.897)	(73.437)
Despesas Fabrica	778	(5.074)	(6.414)	1.216	(19.689)	(29.107)	(121.360)
Despesas Tributarias	(11.010)	(1.170)	(1.368)	(534)	(2.100)	(645)	(18.273)
Out Rec/Dep	66.043	27.894	119.106	118.209	112.770	127.859	203.885
(=) RESULTADO OPERACIONAL	(1.176.112)	(492.304)	(17.375)	(58.923)	12.452	(239.153)	(58.101)
Receitas Financeiras	6.128	11.229	1.183	3.722	2.003	7.507	10.614
(-) Despesas Fianceiras	(659.376)	(553.975)	(687.364)	(595.029)	(714.110)	(841.876)	(765.769)
(+) RESULTADO FINANCEIRO	(653.248)	(542.746)	(686.180)	(591.307)	(712.107)	(834.370)	(755.155)
(=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO	(1.829.360)	(1.035.050)	(703.555)	(650.230)	(699.655)	(1.073.523)	(813.256)
(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO	-						
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(1.829.360)	(1.035.050)	(703.555)	(650.230)	(699.655)	(1.073.523)	(813.256)

7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Desacumulada)

	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	jan-23
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	7.662.896	6.411.382	6.978.095	6.136.472	4.443.941	9.068.100
Vendas de Produtos Mercado Interno	5.832.169	5.757.810	6.196.240	4.768.198	4.443.941	5.439.496
Vendas de Produtos Mercado Externo	1.830.726	653.572	781.855	1.368.274	-	3.628.604
Vendas de Mercadorias	-	-	-	-	-	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(972.501)	(1.296.131)	(1.017.884)	(799.350)	(822.558)	(2.474.155)
(=) RECEITA LÍQUIDA	6.690.395	5.115.250	5.960.212	5.337.122	3.621.384	6.593.945
(-) CUSTO DAS VENDAS	(4.824.191)	(3.802.798)	(4.549.452)	(4.093.004)	(2.953.004)	(4.908.249)
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(972.634)	(1.222.627)	(973.835)	(1.095.260)	(734.785)	(940.631)
Despesas com Vendas	(968.177)	(886.490)	(911.185)	(933.504)	(804.096)	(863.685)
Despesas Administrativas	(97.666)	(138.026)	(141.908)	(180.107)	(130.494)	(140.428)
Depreciação	(72.833)	(73.638)	(74.192)	(74.891)	(72.933)	(76.798)
Despesas Fabrica	(7.078)	(11.234)	(5.459)	(15.687)	(7.439)	(8.862)
Despesas Tributarias	(371)	(259.368)	(201)	(73)	61.920	(540)
Out Rec/Dep	173.491	146.128	159.110	109.002	218.258	149.682
(=) RESULTADO OPERACIONAL	893.571	89.825	436.925	148.857	(66.405)	745.066
Receitas Financeiras	2.476	18.228	1.554	1.574	1.168	2.776
(-) Despesas Fianceiras	(855.526)	(966.943)	(711.373)	(655.567)	(702.353)	(831.029)
(+) RESULTADO FINANCEIRO	(853.050)	(948.715)	(709.819)	(653.993)	(701.185)	(828.252)
(-) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO	40.521	(858.890)	(272.894)	(505.135)	(767.590)	(83.187)
(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO	-	-	-	-	-	-
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	40.521	(858.890)	(272.894)	(505.135)	(767.590)	(83.187)

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/SC 50.278



Matheus Mombach
Advogado
OAB/RS 105.658



Luiz Renato Gomes
Advogado
OAB/PR 66.131



José Paulo Japur
Coordenador Geral
OAB/SC 50.157



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC 96.647/O-9



Alice Minatto
Equipe Jurídica



Isabela Zeferino Reinaldo
Equipe Contábil



Lucas Evaldt Vargas
Equipe Contábil