

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5002444-56.2022.8.24.0049
Vara Única da Comarca de Pinhalzinho - SC

Recuperanda:

DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Março de 2023

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

| | |
|---|----|
| • 1. Considerações Preliminares..... | 3 |
| • 2. Principais Informações do Processo..... | 4 |
| 2.1. Histórico Processual..... | 5 |
| 2.2. Cronograma..... | 6 |
| • 3. Informações sobre a Dray..... | 7 |
| 3.1. Estrutura Societária..... | 8 |
| 3.2. Breve Histórico..... | 9 |
| 3.3. Localização - Estabelecimentos..... | 10 |
| 3.4. Atividades Desenvolvidas..... | 11 |
| • 4. Fiscalização das Atividades..... | 12 |
| 4.1. Encontro com a Administração..... | 13 |
| 4.2. Registros das Recuperandas em Atividade..... | 15 |
| • 5. Análise Econômico-Financeira..... | 16 |
| 5.1. Análise Patrimonial..... | 17 |
| 5.2. Análise de Desempenho..... | 18 |
| 5.3. Necessidade de Capital de Giro..... | 19 |
| • 6. Outras Informações..... | 20 |
| 6.1. Créditos Concursais..... | 21 |
| 6.2. Créditos Extraconcursais..... | 22 |
| 6.3. Quadro de Funcionários..... | 23 |
| • 7. Demonstrativos Contábeis..... | 24 |
| 7.1. Balanço Patrimonial..... | 25 |
| 7.2. Demonstração de Resultado do Exercício..... | 26 |

1. Considerações Preliminares

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Cumpre referir que nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de

Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa **padronizar os relatórios de atividades** apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no **site** da **Administração Judicial**, conforme endereço:

DRAY - Relatórios de Atividades



2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO

2.1. Histórico Processual

2.2. Cronograma

2.1. Histórico Processual

Trata-se de Recuperação Judicial ajuizado no dia 31/08/2022 pela DRAY INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. **(E1)** Antes de decidir o pedido, o Juízo determinou a realização de constatação prévia (art. 51-A, da Lei nº 11.101/2005), nomeando Esta Técnica para tal encargo. **(E7)**

Realizado a constatação prévia **(E13)**, sobreveio emenda à petição inicial pela Requerente **(E21)**. Então, o Juízo deferiu do processamento do procedimento recuperatório no dia 13/10/2022, nomeando esta Equipe Técnica para a Administração Judicial. **(E28)**.

Por fim, apresentada lista de credores pela Recuperanda, esta Administração Judicial já providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital previsto pelo art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico em 27/10/2022.

À luz do art. 189, § 1º da Lei nº 11.101/2005, todos os prazos são contados em dias corridos, de modo que conclui-se pelo fim do cômputo do *stay period* em 25/04/2023 (art. 6º, § 4º, da LRF). Já o prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial terá seu termo final em 12/12/2022 (art. 53, da LRF).

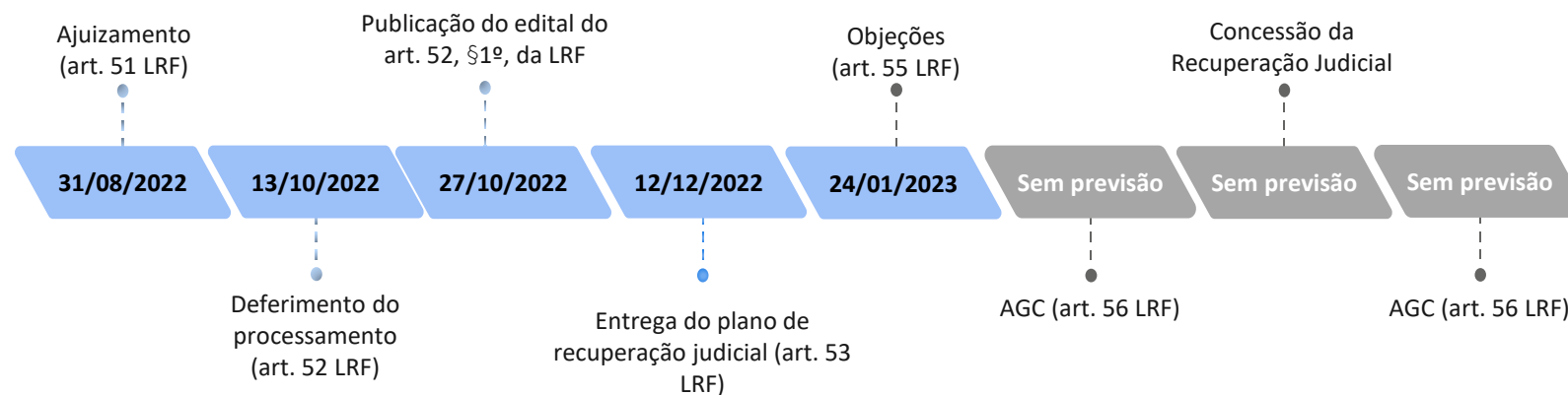
Na sequência, teve início o prazo de 45 dias previsto pelo art. 7º, § 2º, da LRF, para apresentação do relatório conclusivo de verificação de créditos pela Administração Judicial, acompanhado da relação de credores resultante.

Quanto ao Plano de Recuperação Judicial, foi tempestivamente apresentado em 12/12/2022 (Evento 114 dos autos principais).

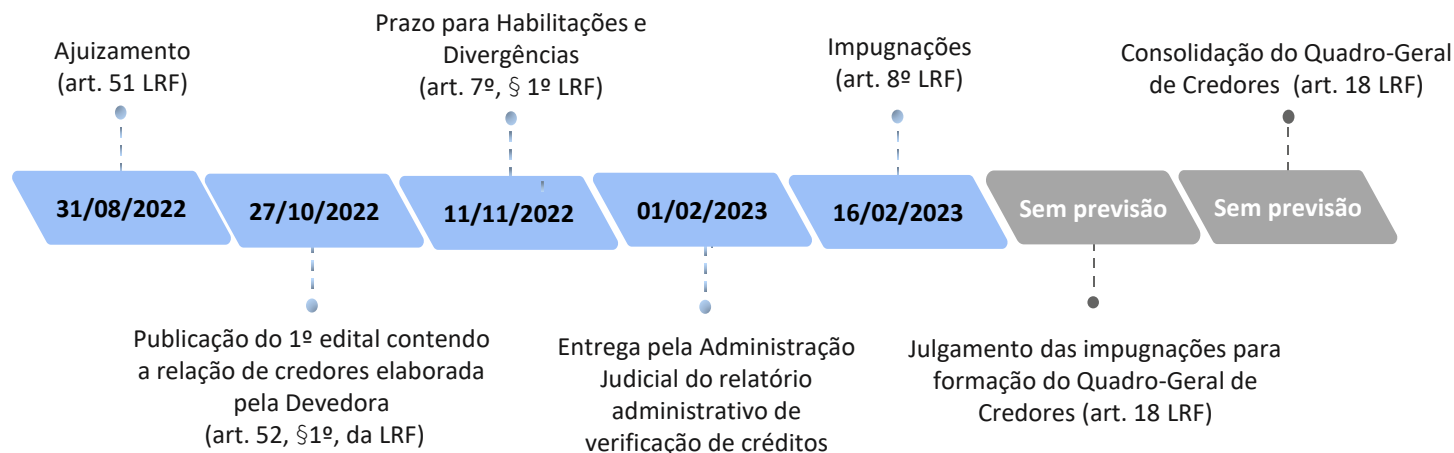
É como se encontra o processo.

2.2 Cronograma Processual

Cronograma da RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Cronograma da VERIFICAÇÃO DE CRÉDITOS



3. INFORMAÇÕES SOBRE A DRAY

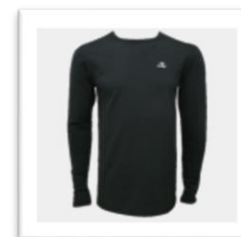
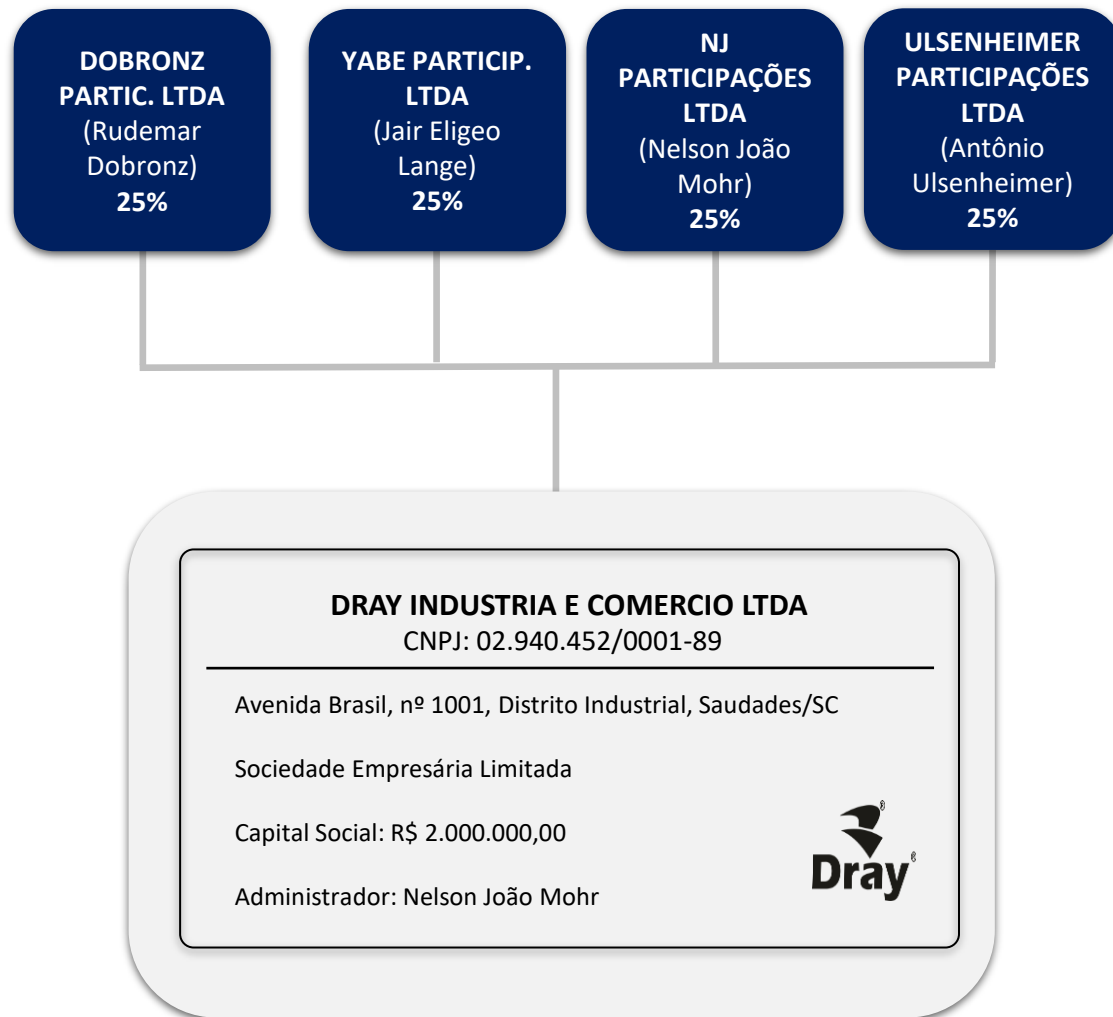
3.1. Estrutura Societária

3.2. Breve Histórico

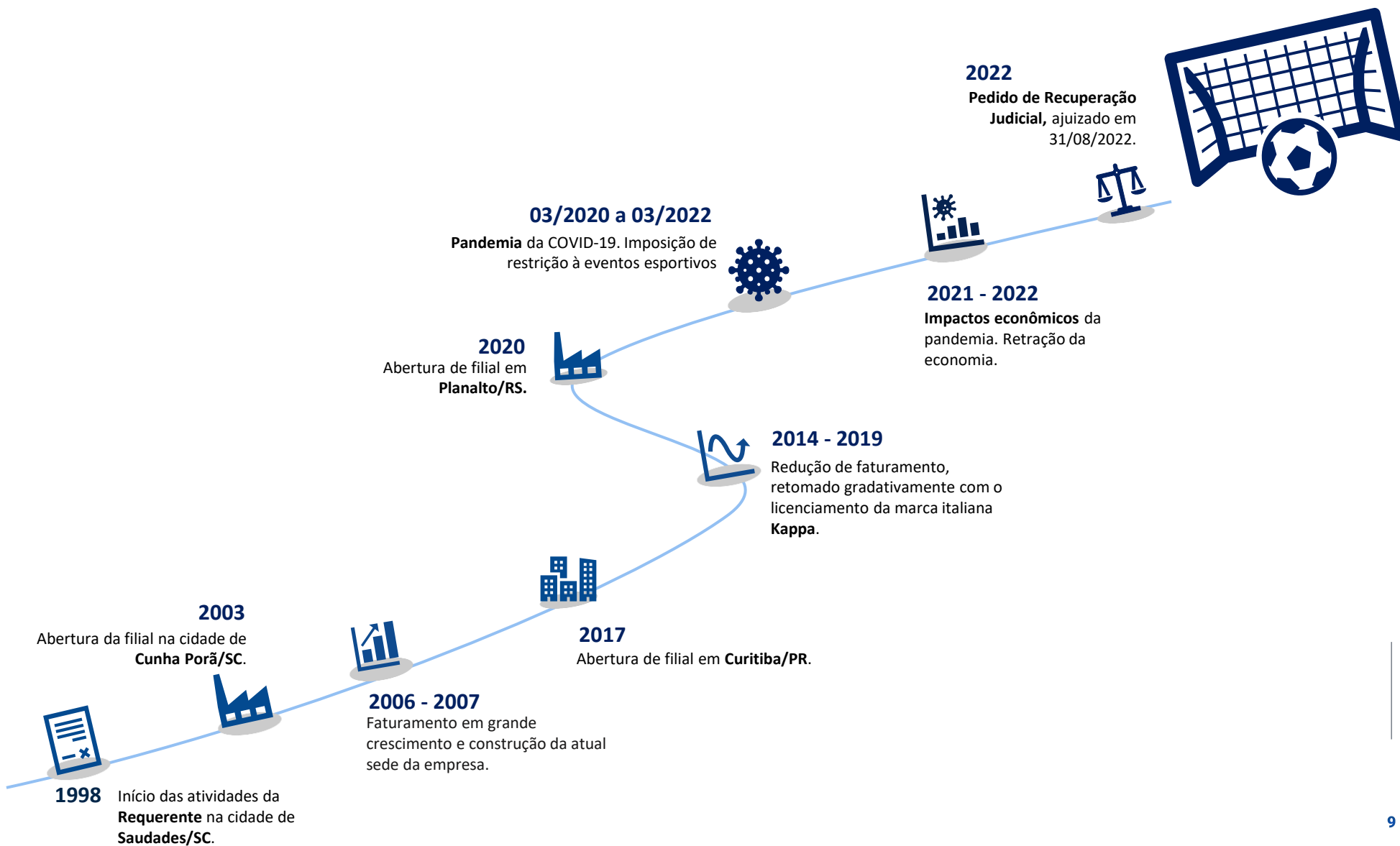
3.3. Localização – Estabelecimentos

3.4. Atividades Desenvolvidas

3.1. Estrutura Societária e Portifólio de Produtos



3.2. Breve Histórico



3.3. Localização - Estabelecimentos

Unidade de Saudades/ SC

A matriz fica localizada na Avenida Brasil, nº 1001, Distrito Industrial, **Saudades/SC**. No local está concentrada a maior parte dos processos de confecção dos materiais esportivos, bem como as atividades administrativas da Empresa.



Unidade de Cunha Porã/ SC

A aproximadamente 20 km da matriz encontra-se a filial localizada na Rua Sul, nº 1560, Bairro Augusto Kemper, 89890-00, na cidade de **Cunha Porã/SC**. No local, realizam-se as etapas finais do processo, como costura e preparação e embalagem.



Unidade de Planalto/RS

Na Rua Salgado Filho, nº 330, Bairro Distrito Industrial, 98470-000, **Planalto/RS** (extremo norte gaúcho), há uma terceira unidade produtiva da Devedora. Na planta são realizadas as mesmas etapas de Cunha Porã/RS.



Unidade de Curitiba/PR

A Administração Judicial verificou que atualmente as atividades comerciais estão sendo realizadas em estabelecimento localizado na Rua João de Oliveira Franco, 591, bairro Fanny.

3.4. Atividades Desenvolvidas

No que se refere à confecção de chuteiras (atividade principal da Devedora), centralizam-se na matriz os processos de recebimento de matéria-prima (essencialmente oriunda da cidade de Novo Hamburgo-RS), elaboração dos moldes e corte da matéria-prima.

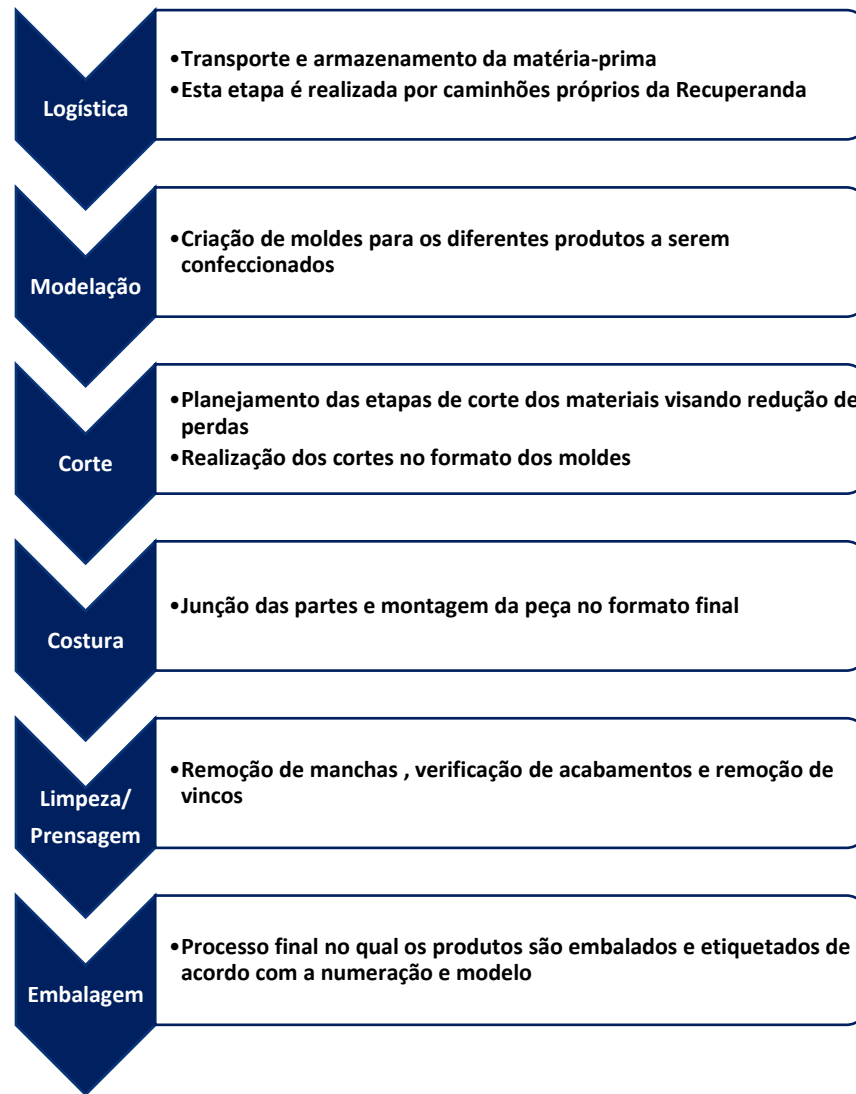
Algumas etapas como costura são realizados pelas filiais ou terceirizados, porém sempre as partes mais estratégicas como serigrafia, teste de qualidade etc. são desenvolvidas na de Saudades/SC.

Além de confeccionar artigos de marca própria (**Dray**), também fabrica chuteiras para a marca italiana **Kappa**.

Já as etapas para a fabricação de bolas são todas desenvolvidas na unidade de Saudades/SC. As linhas de produção de outros materiais esportivos atualmente estão desativadas.



Produtos Licenciados Kappa



4. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES

4.1. Encontro com a Administração

4.2. Registros das Recuperandas em Atividade

4.1 Encontro com a Administração

Em primeiro lugar, destaca-se que este relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial no momento da reunião com a administração das Recuperandas, a qual ocorreu no dia **20 de março de 2023** de maneira remota.

De início, o Sr. Jackson, parte integrante da equipe responsável pela reestruturação da Recuperanda, pontuou que a Devedora vinha em uma performance crescente. No entanto, há duas semanas haviam sido surpreendidos com a notícia do **cancelamento de alguns pedidos já realizados com um de seus principais clientes, licenciados dos produtos Kappa na Argentina. Com isso, estima-se que o resultado nos próximos 6 meses seja impactado negativamente em R\$ 20 Milhões, cerca de R\$ 3 MM/mês.**

Ato contínuo, questionados acerca do motivo da rescisão contratual com seu principal cliente, os representantes da Devedora informaram que tal situação decorreu de problemas de qualidade do produto e falhas no processo produtivo. Ademais, restou esclarecido que tal cliente não descarta retomar a aliança com a *Dray* a partir do primeiro semestre/2024. No entanto, é um fato que para esse momento já restou prejudicado em razão da situação ora noticiada.

Para adequar a situação da Recuperanda na atual realidade,

informaram que será realizada uma **revisão orçamentária**, inclusive suspendendo novas contratações de colaboradores e cogitando inclusive um *downsizing* momentâneo. Em vista disso, será necessário revisar completamente a proposta do Plano de Recuperação Judicial, mormente em razão da abrupta redução do fluxo de caixa prevista para os próximos meses. Ademais, a Empresa informou que buscará compensar essa perda fortalecendo a operação do mercado interno em busca de angariar novas receitas.

Ainda no que diz respeito ao resultado, esta Equipe Técnica questionou quando esse descompasso financeiro será reconhecido e refletido contabilmente. Em resposta, os representantes da Empresa mencionaram que o impacto será refletido a partir do mês de maio de 2023.

Outrossim, no que diz respeito a **venda de bens registrados no ativo imobilizado**, os representantes informaram que desde o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial não foi vendido qualquer item do ativo imobilizado.

Em relação às **obrigações correntes** (como água, luz, obrigações sociais e fornecedores), informaram que, apesar das dificuldades financeiras, estão sendo pagas em dia. Outrossim, no que diz respeito ao

4.1 Encontro com a Administração

passivo extraconcursal fiscal, a Recuperanda informou que existem tributos inscritos em dívida ativa dos quais estão sob processo de negociação para adesão ao parcelamento, de maneira a equalizar o passivo tributário.

Ademais, informaram que considerando que a Devedora possui estoque considerável, adotou a estratégia de reduzir nesse momento a compra de matéria-prima a fim de **equilibrar o fluxo de caixa**.

Outrossim, destacaram que continuam **realizando antecipação da carteira de recebíveis**. Isso porque, além da demanda ter diminuído, a Devedora possui um prazo médio de recebimento de 120 (cento e vinte) dias, ao passo que a maior parte das obrigações com fornecedores são à vista. Em outras palavras, o prazo de compra é menor que o prazo para com os clientes. Desse modo, se faz necessário nesse momento a antecipação da carteira de recebíveis.

Por fim, as **expectativa para os próximos períodos** é de que seja revisado o orçamento de 2023 e traçado um novo planejamento de soerguimento, a fim de a Devedora se adeque à nova realidade e conquiste novamente o mercado externo. Além disso, mencionaram os

representantes da Empresa que há intenção de pulverizar a carteira de clientes, buscando novos *players*, principalmente no mercado interno, a fim de que a operação não volte a ficar dependente de poucos clientes no futuro.



4.2 Registros das Recuperandas em Atividade



Além dos registro fotográficos da operação, esta Administração Judicial também disponibiliza vídeos da Recuperanda em atividade, através do QR Code abaixo:



5. ANÁLISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

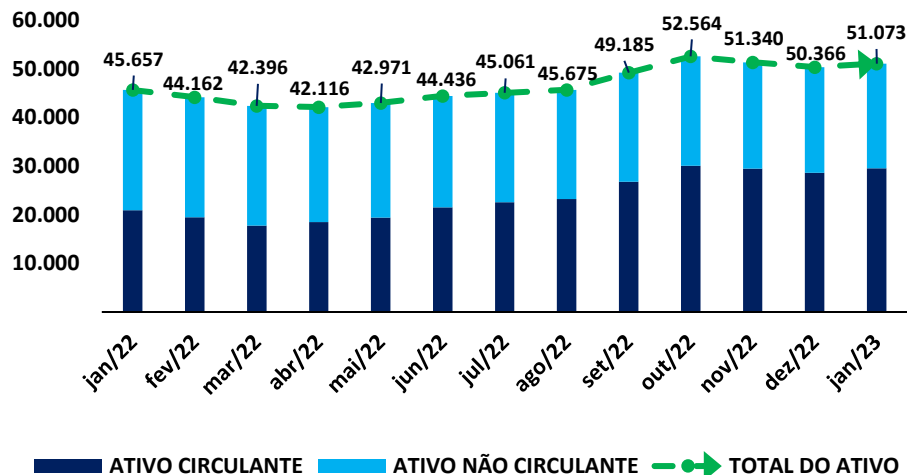
5.1. Análise Patrimonial

5.2. Análise de Desempenho

5.3. Necessidade de Capital de Giro

5.1. Análise Patrimonial

EVOLUÇÃO DO ATIVO (em R\$ mil)

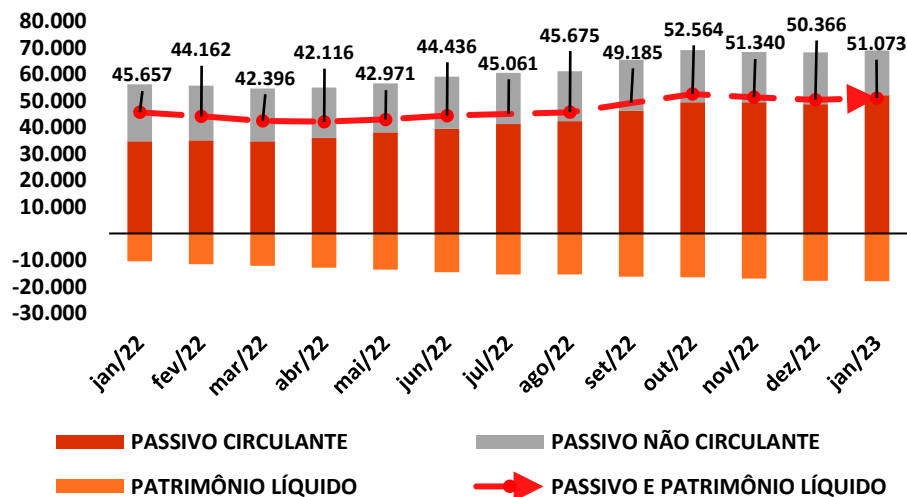


Ao lado é apresentada a evolução das contas patrimoniais (ativo e passivo) da Recuperanda.

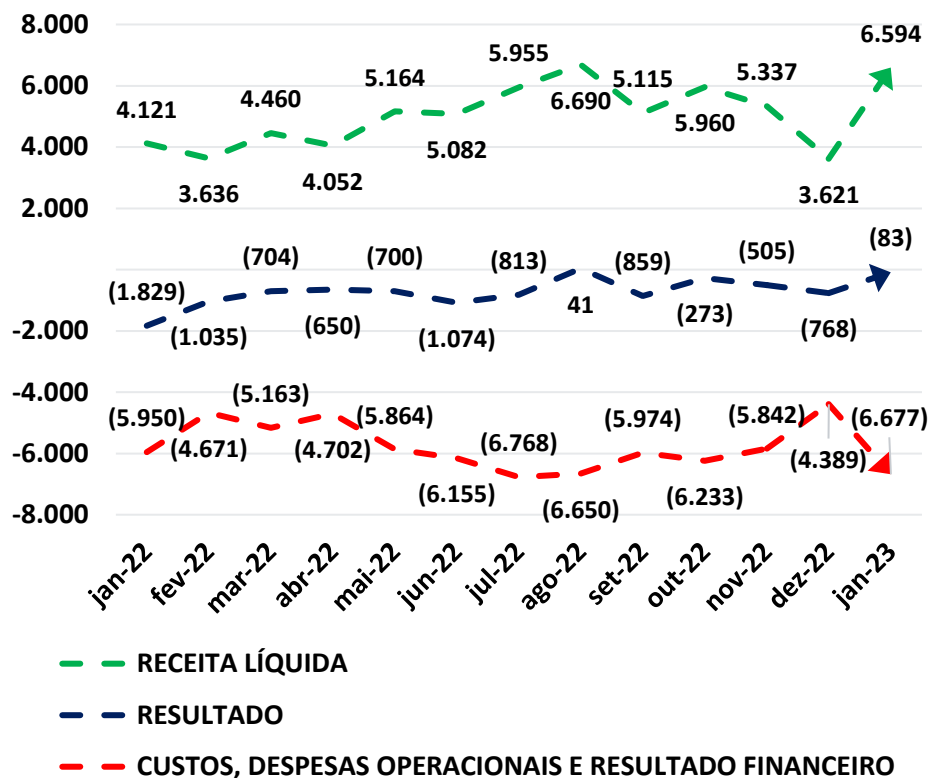
Observa-se o **patrimônio líquido negativo**, indicando que o total de passivos da Empresa é superior ao total de ativos.

Ademais, destaca-se que o **passivo circulante excede o ativo circulante em R\$ 23.513 mil** no mês de janeiro de 2023, indicando que a Devedora não possui ativos realizáveis a curto prazo suficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.

EVOLUÇÃO DO PASSIVO (em R\$ mil)



5.2. Análise de Desempenho



Com base nos resultados obtidos pela Recuperanda, esta Administração Judicial entende que os seguintes aspectos merecem ser destacados:

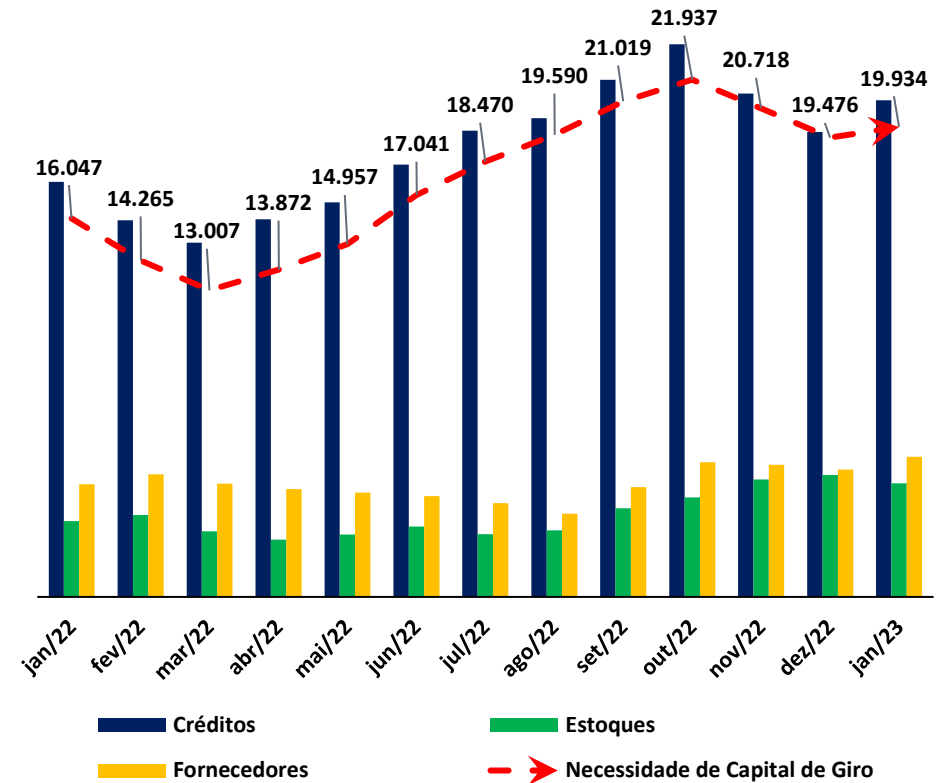
- Observa-se um acréscimo expressivo de **82%** na **Receita Líquida** entre dezembro de 2022 e janeiro de 2023;
- Destaca-se o aumento dos custos das vendas em janeiro/2023, **66%**, e das despesas operacionais, **28%**.

| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | jan-23 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| RECEITA LÍQUIDA | 4.121 | 3.636 | 4.460 | 4.052 | 5.164 | 5.082 | 5.955 | 6.690 | 5.115 | 5.960 | 5.337 | 3.621 | 6.594 |
| CUSTOS | (3.057) | (2.956) | (3.708) | (3.307) | (3.953) | (4.055) | (4.370) | (4.824) | (3.803) | (4.549) | (4.093) | (2.953) | (4.908) |
| DESPESAS OPERACIONAIS | (2.240) | (1.173) | (769) | (803) | (1.199) | (1.266) | (1.643) | (973) | (1.223) | (974) | (1.095) | (735) | (941) |
| RESULTADO FINANCEIRO | (653) | (543) | (686) | (591) | (712) | (834) | (755) | (853) | (949) | (710) | (654) | (701) | (828) |
| RESULTADO | (1.829) | (1.035) | (704) | (650) | (700) | (1.074) | (813) | 41 | (859) | (273) | (505) | (768) | (83) |

* Resultado mensal Desacumulado. Valores em milhares de Reais.

5.3. Necessidade de Capital de Giro

- O gráfico ao lado apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) nos últimos períodos.
- A **Necessidade de Capital de Giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa. O valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as suas operações necessárias.
- Verifica-se o aumento do indicador até o mês de **outubro**, o que indica **melhora** na saúde de caixa da Empresa. Após **outubro**, é possível analisar **degradação** da saúde de caixa da empresa, terminando **janeiro** com indícios de **recomposição**.
- Outra conclusão perceptível é de que há um provável descompasso entre o prazo médio de recebimentos e de pagamentos, haja vista a exorbitante diferença histórica entre os montantes registrados em “**Créditos**” e em “**Fornecedores**”.



6. OUTRAS INFORMAÇÕES

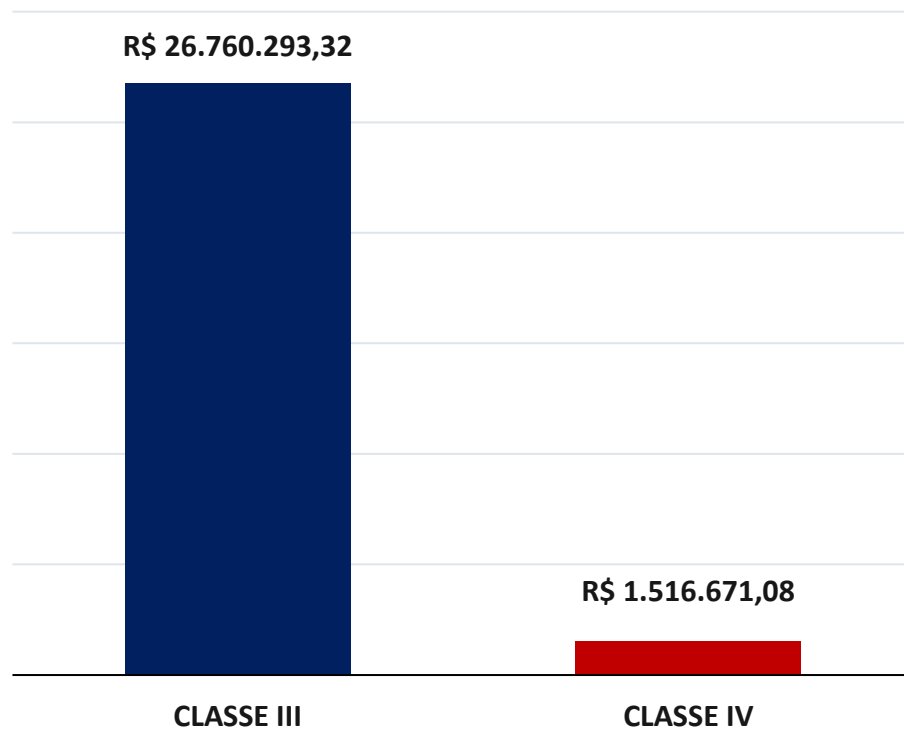
6.1. Créditos Concurrais

6.2. Créditos Extraconcurrais

6.3. Quadro de Funcionários

6.1 Créditos Concurssais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial da Devedora corresponde à monta de **R\$ 28.276.964,40**. Os créditos concursais, conforme Edital do Art. 52, §1º, da Lei n. 11.101/2005, são compostos por **29 credores da Classe III (Quirografários)** e **25 da Classe IV (ME EPP)**. Os valores dos créditos são apresentados a seguir.



10 Principais Credores:

| CLASSE | Credor | Valor |
|------------|------------------------------------|------------------|
| CLASSE III | BANCO DO BRASIL S.A. | R\$ 7.044.226,29 |
| CLASSE III | BANCO BRADESCO S.A. | R\$ 5.404.320,08 |
| CLASSE III | SICREDI ALTO URUGUAI | R\$ 2.874.150,93 |
| CLASSE III | GRIFFIN CAPITAL S.A SECURITIZADORA | R\$ 2.338.032,77 |
| CLASSE III | BANCO ABC BRASIL S.A. | R\$ 1.528.908,05 |
| CLASSE III | PERSONALITE SECURITIZADORA | R\$ 1.469.441,29 |
| CLASSE III | SICOOB | R\$ 968.989,02 |
| CLASSE III | BANCO DAYCOVAL S.A. | R\$ 966.177,66 |
| CLASSE III | BANCO BOCOM BBM S.A. | R\$ 940.667,66 |
| CLASSE III | BANCO SAFRA S.A. | R\$ 875.861,00 |



6.2 Créditos Extraconcursais

OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, alienação fiduciária e arrendamento mercantil (*leasing*).

Sobre o tema, a Recuperanda enviou a documentação referente à esses valores para a Administração Judicial. A relação recebida apresenta os créditos com atualização dos saldos considerando a data corte **06/03/2023**, conforme é mostrado a seguir:

| EMISSION | Saldo Contratual | Saldo 31/08/2022 | Tipo de garantia |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| BRDE | R\$ 2.000.000,00 | R\$ 615.384,62 | Alienação Fiduc. |
| BRDE | R\$ 1.250.000,00 | R\$ 1.250.000,00 | Alienação Fiduc. |
| CAIXA FEDERAL | R\$ 4.000.000,00 | R\$ 3.562.113,77 | Alienação Fiduc. |
| BANCO VOLKSWAGEN S.A | R\$ 320.000,00 | R\$ 87.262,07 | Alienação Fiduc. |
| TOTAL | R\$ 7.570.000,00 | R\$ 5.514.760,45 | |

TÍTULOS PROTESTADOS

Em consulta do CNPJ da Recuperanda, realizada no dia **06 de março de 2023**, esta Equipe Técnica verificou que o número de títulos protestados permanece em **529**.

PASSIVO FISCAL

A Administração apurou o passivo fiscal através de documentos emitidos pelos órgãos reguladores em **fevereiro de 2023**. Resultado obtido:

| Dívida | Montante |
|----------------|-------------------------|
| Débito Sief | R\$ 2.955.804,13 |
| Prodec | R\$ 2.327.043,15 |
| ICMS normal | R\$ 129.963,07 |
| ICMS Parcelado | R\$ 2.427.216,52 |
| FUNJURE | R\$ 40.639,42 |
| TOTAL | R\$ 7.880.666,29 |

DÍVIDA ATIVA (PGFN)

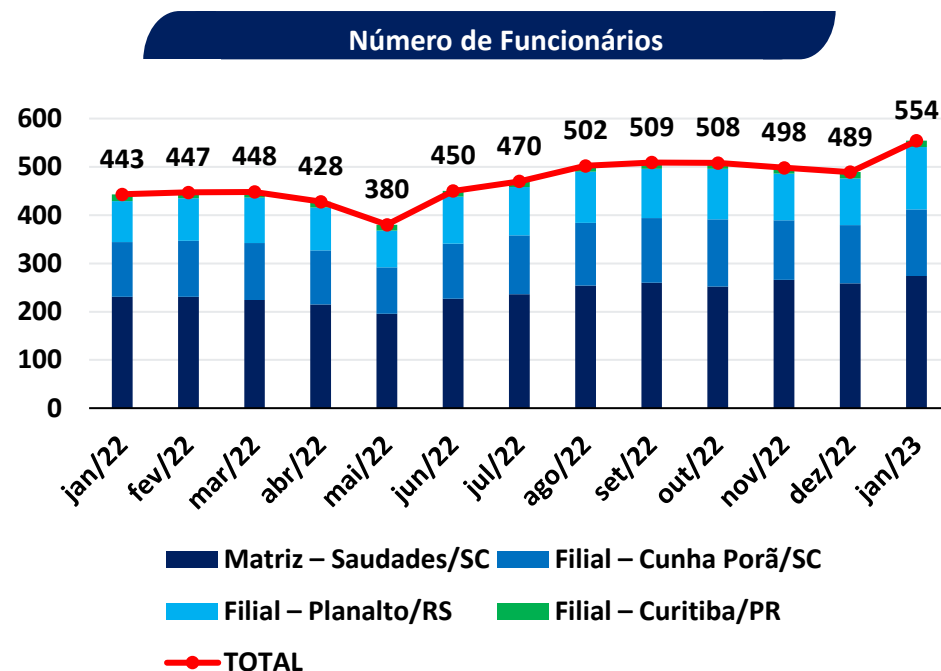
Ademais, esta Equipe Técnica realizou consulta na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), no dia **06/03/2023**, na qual foram constatados débitos em Dívida Ativa com a União.

| Nº Inscrições | Montante |
|---------------|-------------------------|
| 58 | R\$ 5.454.633,19 |

6.3 Quadro de Funcionários

De acordo com o art. 47 da Lei N. 11.101/2005, a Recuperação Judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica.

Daí, pois, a importância de verificar o número de colaboradores ativos da Recuperanda.



| Mês | jan/22 | fev/22 | mar/22 | abr/22 | mai/22 | jun/22 | jul/22 | ago/22 | set/22 | out/22 | nov/22 | dez/22 | jan/23 |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Matriz – Saudades/SC | 231 | 231 | 224 | 215 | 196 | 227 | 236 | 254 | 260 | 252 | 266 | 259 | 274 |
| Filial – Cunha Porã/SC | 113 | 116 | 118 | 112 | 96 | 114 | 122 | 130 | 134 | 139 | 123 | 120 | 138 |
| Filial – Planalto/RS | 85 | 88 | 94 | 89 | 76 | 97 | 100 | 106 | 102 | 105 | 97 | 97 | 129 |
| Filial – Curitiba/PR | 14 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 13 | 12 | 12 | 13 | 13 |
| TOTAL | 443 | 447 | 448 | 428 | 380 | 450 | 470 | 502 | 509 | 508 | 498 | 489 | 554 |

Fonte: SEFIP.

7. DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

7.1. Balanço Patrimonial

7.2. Demonstração de Resultado do Exercício

7.1 Balanço Patrimonial

| | set/22 | out/22 | nov/22 | dez/22 | jan/23 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Disponível | 989.589 | 2.335.398 | 3.072.990 | 3.654.151 | 3.604.645 |
| Créditos | 21.926.327 | 23.429.578 | 21.345.157 | 19.714.310 | 21.060.098 |
| Estoques | 3.756.912 | 4.227.889 | 4.978.086 | 5.167.725 | 4.817.355 |
| Despesa Ex Seguinte | 102.910 | 99.590 | 94.940 | 92.938 | 92.973 |
| ATIVO CIRCULANTE | 26.775.738 | 30.092.455 | 29.491.173 | 28.629.124 | 29.575.072 |
| Ativo Realizável a Longo Prazo | 5.497.087 | 5.497.087 | 4.941.193 | 4.878.938 | 4.698.465 |
| Investimentos | 34.944 | 34.944 | 34.944 | 49.523 | 49.523 |
| Imobilizado | 16.862.306 | 16.924.311 | 16.857.765 | 16.793.113 | 16.735.243 |
| Intangível | 14.920 | 14.920 | 14.920 | 14.920 | 14.920 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 22.409.257 | 22.471.262 | 21.848.822 | 21.736.494 | 21.498.150 |
| TOTAL DO ATIVO | 49.184.996 | 52.563.717 | 51.339.995 | 50.365.618 | 51.073.222 |

| | set/22 | out/22 | nov/22 | dez/22 | jan/23 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fornecedores | 4.664.167 | 5.720.681 | 5.605.511 | 5.405.707 | 5.943.251 |
| Emprest. Financiamentos | 28.082.314 | 30.121.576 | 29.266.466 | 30.608.180 | 30.748.757 |
| Representantes | 1.890.633 | 1.510.498 | 1.699.827 | 1.584.181 | 1.856.779 |
| Obrigações Fiscais | 4.794.657 | 4.828.268 | 5.061.723 | 4.287.366 | 4.318.982 |
| Obrig. Trabalhist/Previd | 6.619.165 | 7.103.427 | 7.586.334 | 6.604.290 | 9.008.654 |
| Outras Obrigações | 206.682 | 212.831 | 200.374 | 207.540 | 211.654 |
| PASSIVO CIRCULANTE | 46.257.618 | 49.497.280 | 49.420.236 | 48.697.263 | 52.088.076 |
| Emprest. Financiamentos | 14.916.786 | 15.250.792 | 14.791.622 | 14.414.543 | 14.037.590 |
| Outras Contas a Pagar | 2.317.836 | 2.262.397 | 2.206.958 | 2.151.519 | |
| Receitas Diferidas | 5.290 | 5.290 | 5.290 | 5.290 | 5.290 |
| Outras Obrigações | 838.064 | 838.064 | 838.064 | 838.064 | 838.064 |
| Obrigações Fiscais | 1.142.532 | 1.279.744 | 1.152.810 | 2.101.514 | 2.029.964 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 19.220.508 | 19.636.287 | 18.994.744 | 19.510.930 | 16.910.907 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (16.293.130) | (16.569.850) | (17.074.985) | (17.842.575) | (17.925.762) |

| | set/22 | out/22 | nov/22 | dez/22 | jan/23 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 49.184.996 | 52.563.717 | 51.339.995 | 50.365.618 | 51.073.222 |

7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Desacumulada)

| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA | 4.696.386 | 4.124.213 | 5.156.196 | 4.874.813 | 6.008.519 | 5.850.152 | 7.774.283 |
| Vendas de Produtos Mercado Interno | 2.816.084 | 2.433.161 | 3.580.003 | 3.779.862 | 4.864.696 | 4.768.636 | 4.643.620 |
| Vendas de Produtos Mercado Externo | 1.880.301 | 1.691.053 | 1.576.193 | 1.094.951 | 1.143.823 | 1.081.515 | 3.130.663 |
| Vendas de Mercadorias | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | (575.283) | (487.990) | (696.441) | (823.302) | (844.231) | (768.366) | (1.819.504) |
| (=) RECEITA LÍQUIDA | 4.121.103 | 3.636.224 | 4.459.755 | 4.051.511 | 5.164.287 | 5.081.786 | 5.954.780 |
| (-) CUSTO DAS VENDAS | (3.056.863) | (2.955.502) | (3.708.286) | (3.307.275) | (3.952.596) | (4.054.611) | (4.370.179) |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS | (2.240.352) | (1.173.026) | (768.843) | (803.159) | (1.199.240) | (1.266.328) | (1.642.702) |
| Despesas com Vendas | (2.135.351) | (1.067.508) | (741.163) | (720.015) | (1.102.524) | (1.176.865) | (1.465.023) |
| Despesas Administrativas | (86.119) | (52.641) | (64.538) | (127.583) | (113.437) | (113.672) | (168.493) |
| Depreciação | (74.694) | (74.528) | (74.466) | (74.452) | (74.260) | (73.897) | (73.437) |
| Despesas Fabrica | 778 | (5.074) | (6.414) | 1.216 | (19.689) | (29.107) | (121.360) |
| Despesas Tributarias | (11.010) | (1.170) | (1.368) | (534) | (2.100) | (645) | (18.273) |
| Out Rec/Dep | 66.043 | 27.894 | 119.106 | 118.209 | 112.770 | 127.859 | 203.885 |
| (=) RESULTADO OPERACIONAL | (1.176.112) | (492.304) | (17.375) | (58.923) | 12.452 | (239.153) | (58.101) |
| Receitas Financeiras | 6.128 | 11.229 | 1.183 | 3.722 | 2.003 | 7.507 | 10.614 |
| (-) Despesas Fianceiras | (659.376) | (553.975) | (687.364) | (595.029) | (714.110) | (841.876) | (765.769) |
| (+) RESULTADO FINANCEIRO | (653.248) | (542.746) | (686.180) | (591.307) | (712.107) | (834.370) | (755.155) |
| (=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO | (1.829.360) | (1.035.050) | (703.555) | (650.230) | (699.655) | (1.073.523) | (813.256) |
| (-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | (1.829.360) | (1.035.050) | (703.555) | (650.230) | (699.655) | (1.073.523) | (813.256) |

7.2 Demonstração de Resultado do Exercício (Desacumulada)

| | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | jan-23 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA | 7.662.896 | 6.411.382 | 6.978.095 | 6.136.472 | 4.443.941 | 9.068.100 |
| Vendas de Produtos Mercado Interno | 5.832.169 | 5.757.810 | 6.196.240 | 4.768.198 | 4.443.941 | 5.439.496 |
| Vendas de Produtos Mercado Externo | 1.830.726 | 653.572 | 781.855 | 1.368.274 | - | 3.628.604 |
| Vendas de Mercadorias | - | - | - | - | - | - |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | (972.501) | (1.296.131) | (1.017.884) | (799.350) | (822.558) | (2.474.155) |
| (=) RECEITA LÍQUIDA | 6.690.395 | 5.115.250 | 5.960.212 | 5.337.122 | 3.621.384 | 6.593.945 |
| (-) CUSTO DAS VENDAS | (4.824.191) | (3.802.798) | (4.549.452) | (4.093.004) | (2.953.004) | (4.908.249) |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS | (972.634) | (1.222.627) | (973.835) | (1.095.260) | (734.785) | (940.631) |
| Despesas com Vendas | (968.177) | (886.490) | (911.185) | (933.504) | (804.096) | (863.685) |
| Despesas Administrativas | (97.666) | (138.026) | (141.908) | (180.107) | (130.494) | (140.428) |
| Depreciação | (72.833) | (73.638) | (74.192) | (74.891) | (72.933) | (76.798) |
| Despesas Fabrica | (7.078) | (11.234) | (5.459) | (15.687) | (7.439) | (8.862) |
| Despesas Tributarias | (371) | (259.368) | (201) | (73) | 61.920 | (540) |
| Out Rec/Dep | 173.491 | 146.128 | 159.110 | 109.002 | 218.258 | 149.682 |
| (=) RESULTADO OPERACIONAL | 893.571 | 89.825 | 436.925 | 148.857 | (66.405) | 745.066 |
| Receitas Financeiras | 2.476 | 18.228 | 1.554 | 1.574 | 1.168 | 2.776 |
| (-) Despesas Fianceiras | (855.526) | (966.943) | (711.373) | (655.567) | (702.353) | (831.029) |
| (+) RESULTADO FINANCEIRO | (853.050) | (948.715) | (709.819) | (653.993) | (701.185) | (828.252) |
| (=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO | 40.521 | (858.890) | (272.894) | (505.135) | (767.590) | (83.187) |
| (-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO | - | - | - | - | - | - |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | 40.521 | (858.890) | (272.894) | (505.135) | (767.590) | (83.187) |

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/SC 50.278



Matheus Mombach
Advogado
OAB/RS 105.658



Luiz Renato Gomes
Advogado
OAB/PR 66.131



José Paulo Japur
Coordenador Geral
OAB/SC 50.157



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC 96.647/O-9



Alice Minatto
Equipe Jurídica



Isabela Zeferino Reinaldo
Equipe Contábil



Lucas Evaldt Vargas
Equipe Contábil