

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5036893-03.2021.8.24.0008

5ª Vara Cível de Blumenau/SC

Recuperandas:

Auto Viação Gadotti Ltda,
Cristal Turismo e Transportes Eireli e
JS Locadora de Veículos Ltda

Abril de 2022

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	4
1.2. Recomendação CNJ.....	5
1.3. Cronograma Processual.....	7
1.4. Eventos do Mês.....	9
• 2. Informações sobre as Recuperandas.....	10
2.1. Histórico do Grupo.....	11
2.2. Atividade Empresarial.....	12
2.3. Estrutura Soceitária.....	14
2.4. Estabelecimentos.....	15
2.5. Quadro Funcional.....	16
2.6. Reunião com a Administração.....	17
• 3. Créditos.....	18
3.1. Créditos Concursais.....	19
3.2. Créditos Extraconcursais.....	20
• 4. Análise Econômico-Financeira.....	21
4.1. Considerações Iniciais.....	22
4.2. Balancetes.....	23
4.2. Ativo.....	24
4.2. Passivo.....	25
4.3. Demonstração dos Resultados.....	26
4.4. Indicadores Financeiros.....	29
• 5. Informações Adicionais.....	32
5.1. Cumprimento de Outras Obrigações.....	33
5.2. Consulta Serasa.....	34
5.3. Registros Fotográficos.....	37
5.4. Registros por Vídeo.....	39
• 6. Glossário.....	40

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Recomendação CNJ
- 1.3. Cronograma Processual
- 1.4. Eventos do Mês

1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da **Auto Viação Gadotti Ltda, Cristal Turismo e Transportes Eireli e JS Locadora de Veículos Ltda** as quais foram fornecidas por seus representantes; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração das Recuperandas sobre os negócios e as operações do referido grupo empresarial.

Nenhum dos profissionais que participou da elaboração deste relatório tem qualquer interesse financeiro na Recuperandas ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza o caráter independente desta Equipe em relação ao presente trabalho.

Importa também referir que a Administração das Recuperandas e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Esta Administração Judicial acordou com os representantes da Recuperanda que as informações contábeis e gerenciais devem ser fornecidas até o dia **15 do mês subsequente** àquele sobre o qual o relatório de atividades se refere.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

1.2 Recomendação CNJ

Em julho de 2020, o Conselho Nacional de Justiça ("CNJ") publicou Recomendação acerca da **padronização dos relatórios mensais de atividades** apresentados pela administrador judicial.

À vista disso, esta Administração Judicial apresenta na **página seguinte um resumo com as principais recomendações do Conselho**, avaliando a pertinência do conteúdo para este processo e, quando aplicável, **indicando de que forma o tema está contemplado no presente Relatório**.



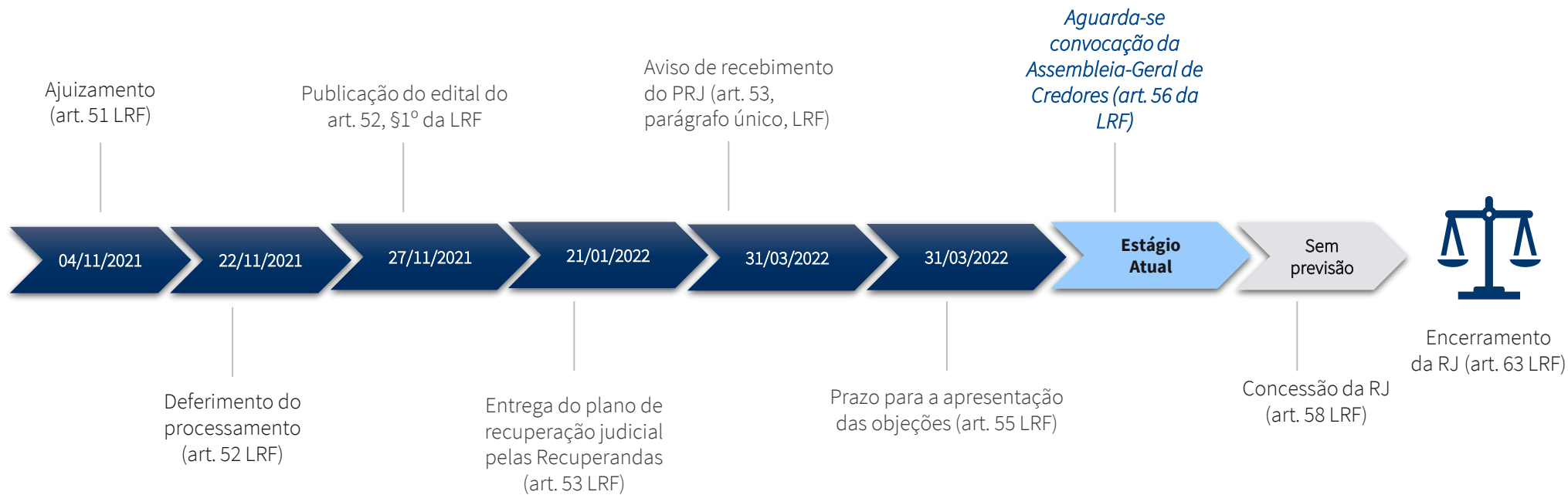
1.2 Recomendação CNJ

	Recomendação	Aplicável?	Página
2.2.1	Houve alteração da atividade empresarial?	Não	
2.2.2	Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não	
2.2.3	Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não	
2.2.4	Quadro de funcionários	Sim	16
2.2.4.1	Número de funcionários/colaboradores total	Sim	16
2.2.4.1.1	Número de funcionários CLT	Sim	16
2.2.4.1.2	Número de pessoas jurídicas	Não	
2.2.5	Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Sim	21
2.2.5.1	Ativo (descrição / evolução)	Sim	24
2.2.5.2	Passivo	Sim	25
2.2.5.2.1	Extraconcursal	Não	20
2.2.5.2.1.1	Fiscal	Sim	20
2.2.5.2.1.1.1	Contingência	Não	
2.2.5.2.1.1.2	Inscrito em dívida ativa	Não	20
2.2.5.2.1.2	Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	Não	
2.2.5.2.1.3	Alienação fiduciária	Não	
2.2.5.2.1.4	Arrendamentos mercantis	Não	

	Recomendação	Aplicável?	Página
2.2.5.2.1.5	Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	Não	
2.2.5.2.1.6	Obrigações de fazer	Não	
2.2.5.2.1.7	Obrigações de entregar	Não	
2.2.5.2.1.8	Obrigações de dar	Não	
2.2.5.2.1.9	Obrigações ilíquidas	Não	
2.2.5.2.1.10.	N/A	Não	
2.2.5.2.1.10.1	Justificativa	Não	
2.2.5.2.1.10.2	Observações	Não	
2.2.5.2.1.11	Pós ajuizamento da RJ	Não	
2.2.5.2.1.11.1	Tributário	Não	
2.2.5.2.1.11.2	Trabalhista	Não	
2.2.5.2.1.11.3	Outros	Não	
2.2.5.2.1.11.3	Observações	Não	
2.2.5.2.1.11.4	Observações / Gráficos	Não	
2.2.6	Demonstração de resultados (evolução)	Sim	26
2.2.6.1	Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	Sim	29
2.2.7	Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Não	
2.2.8	Controle de pagamentos dos credores concursais	Não	
2.2.8.1	N/A	Não	
2.2.8.2	Anexar documentos	Não	
2.2.9	Observações	Não	
2.2.10	Anexos	Não	
2.2.11	Eventos do mês	Sim	9

1.3 Cronograma Processual

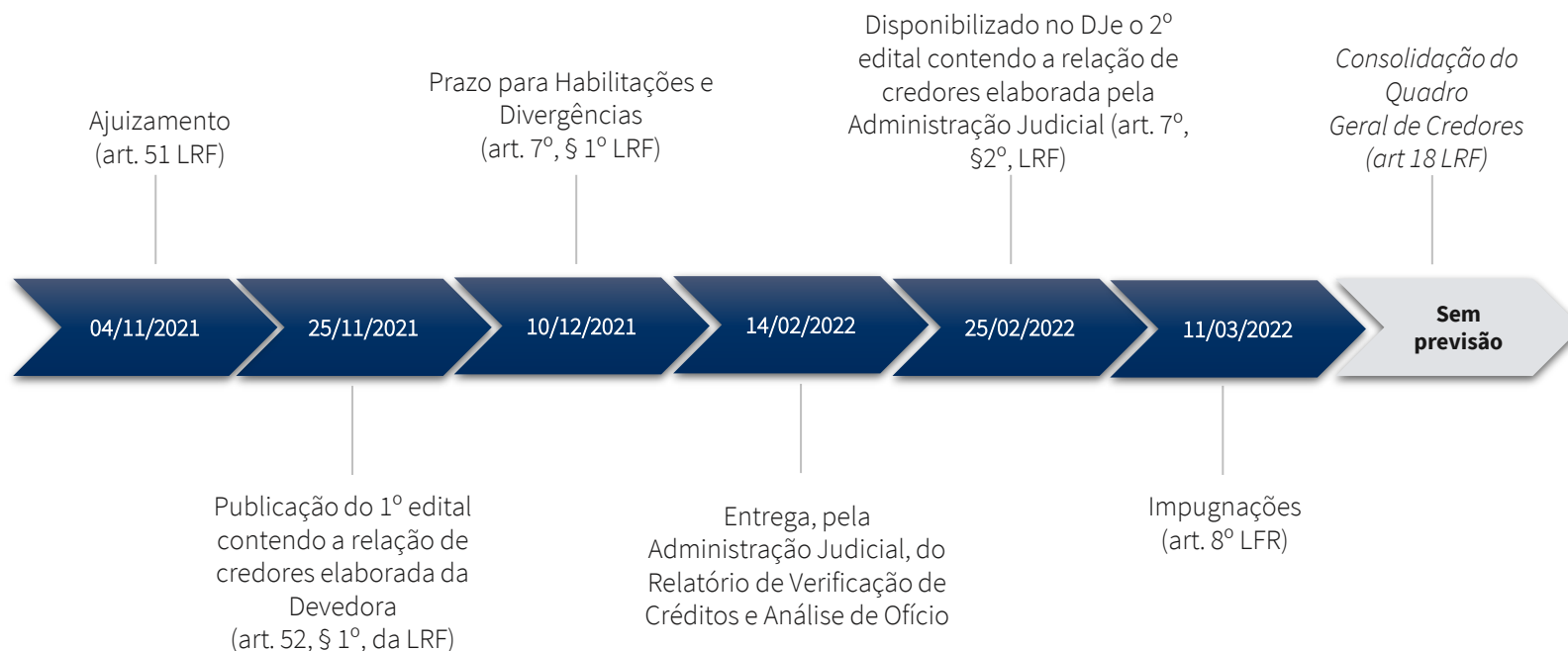
Abaixo é apresentado o **cronograma do processo de Recuperação Judicial do Grupo**, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



O prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções (*stay period*), previsto nos artigos 52, III, c/c 6º, §4º, da LRF findará em 21/05/2022.

1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o **cronograma da Verificação de Créditos**, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.4 Eventos do Mês

Apresenta-se abaixo a relação dos principais eventos que tramitaram no processo de Recuperação Judicial (nº 5036893-03.2021.8.24.0008) desde o deferimento do processamento:

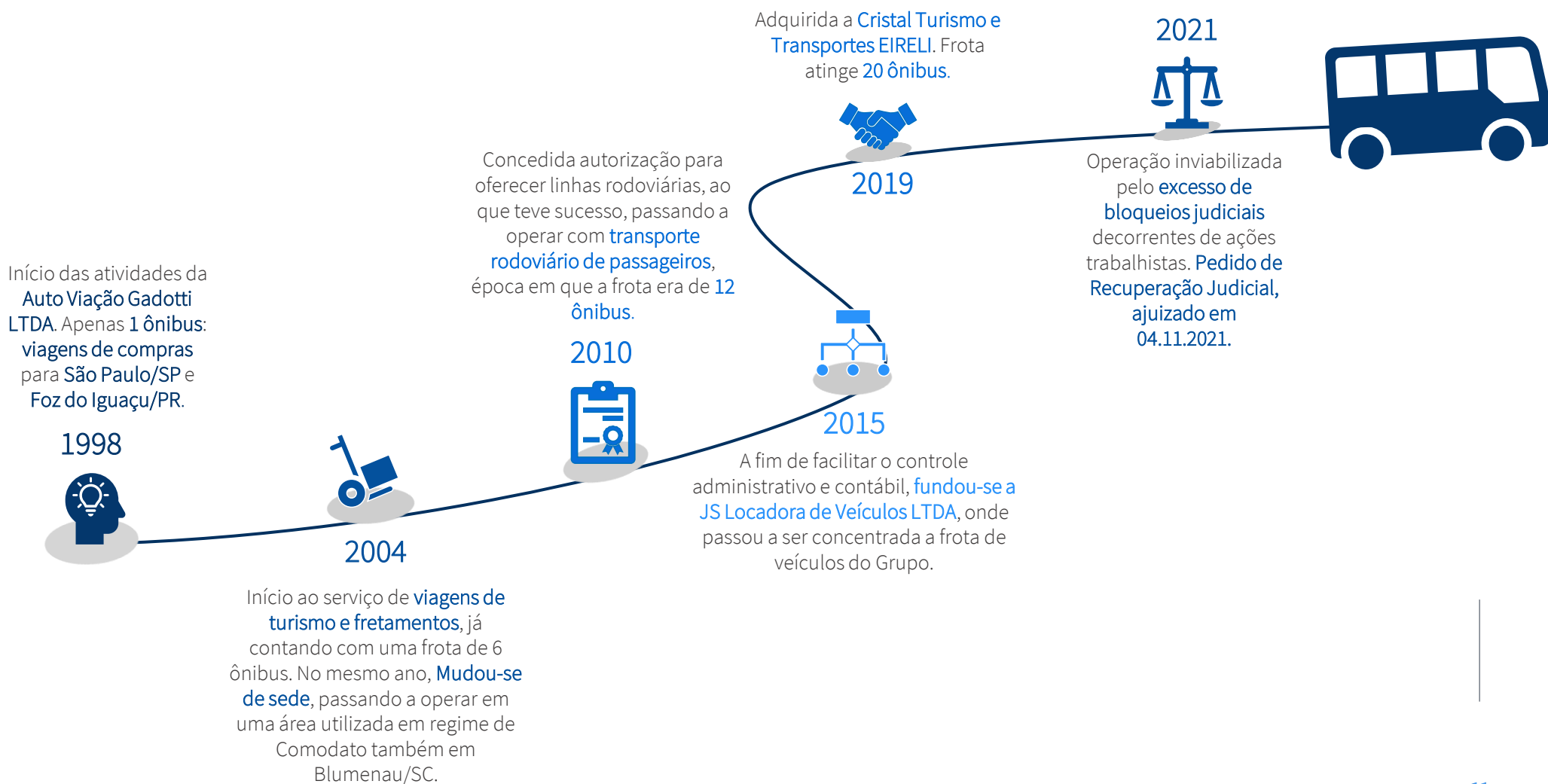
Data do Evento	Conteúdo	Autos
24/01/2022	Embargos de Declaração	Evento 77
26/01/2022	Petição da Administração Judicial	Evento 82
27/01/2022	Petição das Recuperandas	Evento 84
14/02/2022	Petição da Administração Judicial	Evento 126
18/02/2022	Petição das Recuperandas	Evento 128
21/02/2022	Decisão Interlocutória	Evento 130
25/02/2022	Disponibilização do Edital do art. 7º, §2º, e do art. 53, Parágrafo único, da Lei nº 11.101/2005	Evento 157
04/03/2022	Petição da Administração Judicial	Evento 159
18/03/2022	Petição da Administração Judicial	Evento 166
18/04/2022	Petição da Administração Judicial	Evento 188

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

- 2.1. Histórico do Grupo
- 2.2. Estrutura Societária
- 2.3. Informações Gerais
- 2.4. Unidades
- 2.5. Quadro Funcional
- 2.6. Reunião com a Administração

2.1 Histórico do Grupo



2.2 Atividade Empresarial

Através das marcas “Gadotti Turismo”, “Cristal Turismo” e seus parceiros comerciais, o Grupo oferece um portfólio extenso de serviços voltados ao transporte rodoviário de passageiros, turismo e fretes de mercadorias.

A Devedora **Auto Viação Gadotti** se auto-intitular comercialmente que possui “**A melhor frota de Santa Catarina**”.

Atualmente, as Devedoras operam com **24 ônibus**, transportando encomendas e pessoas para diversos estados, principalmente para as cidades de:

✓ *Balneário Camboriú, Barra Velha, Blumenau, Brusque, Garuva, Guaramirim, Indaial, Itajaí, Jaraguá do Sul, Joinville, Massaranduba, Piçarras, Pomerode, Timbó, Embu das Artes, Guarulhos, Osasco, Santo André, São Bernardo do Campo, São Caetano do Sul e São Paulo.*

O Grupo conta com mais de **50 agências terceirizadas em rodoviárias do país**, sendo que projetam para 2022 uma frota de 30 ônibus, um aumento superior a 25% do seu quadro de colaboradores e o aumento das concessões para operar linhas rodoviárias.



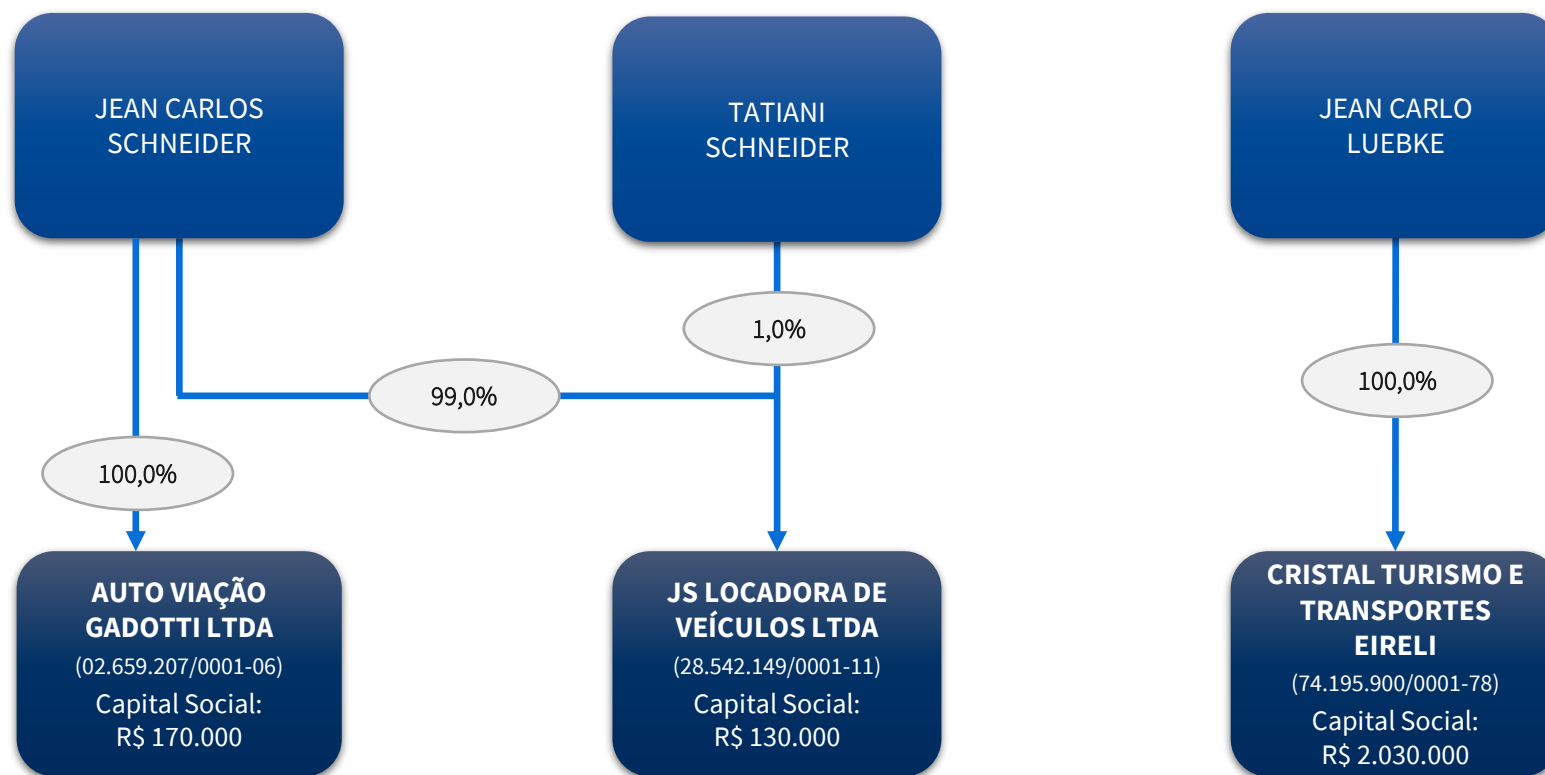
2.2 Atividade Empresarial

- Passagens**
Pacotes rodoviários para viagens nacionais e internacionais 
- Agência de Viagens**
Pacotes aéreos nacionais, internacionais e cruzeiros marítimos 
- Locadora de Veículos**
Locação de veículos executivos e operacionais 
- Assessoria**
Assessoria para emissão de passaporte e vistos 



-  **Fretes**
Transporte de encomendas para diversas cidades do país
-  **Parcerias Comerciais**
Estadia em hotéis parceiros em destinos turísticos
-  **Excursões**
Viagens de “compras” para diversos destinos
-  **Aluguel de Frota**
Por trazer inúmeros benefícios financeiros e operacionais, a terceirização de frota tem sido cada vez mais adotada

2.3 Estrutura Societária



2.4 Estabelecimentos - **Localização**



As sedes das Devedoras estão localizadas na cidade de Blumenau (SC), nos seguintes endereços:



Sede “**Gadotti**”: R Dr. Pedro Zimmermann, N 2371. Bairro Itoupavazinha. Blumenau (SC)



Sede “**Cristal**”: R. Rudolfo Walter, N 288. Bairro Itoupava Central. Blumenau (SC)

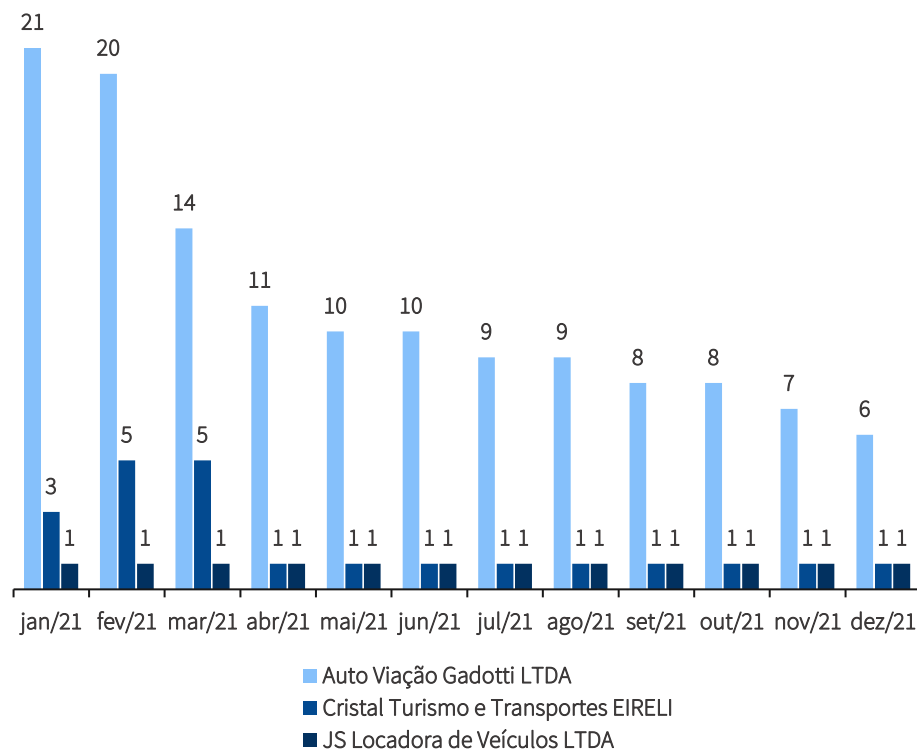


Sede “**JS Locadora**”: R Dr. Pedro Zimmermann, N 7507. Bairro Itoupava Central. Blumenau (SC)

** O Grupo também dispõe de uma sala VIP, setor de encomendas e estacionamento coberto para ônibus e conta com mais de 50 agências terceirizadas em rodoviárias do país.*

2.5 Quadro Funcional

Apresenta-se a seguir a evolução do quadro funcional da **Auto Viação Gadotti LTDA** e da **Cristal Turismo e Transportes EIRELI** conforme informações encaminhadas pela sua administração:



Por se tratar de grupo de empresas que opera atividade regular de transporte, o quadro de funcionário é essencialmente composto por motoristas de ônibus.

A redução significativa de funcionários, ocorrida no primeiro trimestre de 2021, deve-se ao encerramento da unidade administrativa que era localizada na Cidade de São Paulo.

Ao final de **dezembro de 2021**, o quadro funcional era composto por:

- ✓ 1 colaborador na JS Locadora de Veículos LTDA;
- ✓ 1 colaborador na Cristal Turismo e Transportes EIRELI;
- ✓ 6 colaboradores na Auto Viação Gadotti.

2.6 Reunião com a Administração

Em primeiro lugar, cumpre destacar que este relatório aborda as informações gerais verificadas e repassadas à equipe da Administração Judicial no momento das visitas aos estabelecimentos das Recuperandas e reuniões virtuais realizadas.

Desse modo, no dia **29 de março de 2022**, a Administração Judicial realizou uma visita presencial na sede das Recuperandas a fim de inteirar-se do andamento das atividades empresariais e constatar a efetiva atividade das Devedoras.

A Administração Judicial, em uma abordagem inicial, solicitou aos representantes das Recuperandas um panorama a respeito da situação atual das Devedoras.

Inicialmente, apontou-se que houve significativa melhora no faturamento do Grupo. Estima-se que tal crescimento advém do encarecimento do transporte aéreo, o que faz com que o mercado consumidor automaticamente utilize mais o transporte rodoviário.

Em janeiro, em razão da alta temporada, o faturamento chegou a R\$ 2,4 milhões. Já em fevereiro, houve uma queda significativa, com faturamento estimado em R\$ 1,4 milhões.

Os representantes das Recuperandas também mencionaram os novos e sucessivos **aumentos do valor do combustível** e demais itens

para a manutenção de sua frota dificultam a busca pelo equilíbrio financeiro, uma vez que a cada aumento há diminuição significativa da margem de lucro das operações.

Além disso, as Devedoras permanecem estudando formas de manter a frota renovada. De acordo com o relato, a renovação da frota é medida essencial para mantimento da qualidade do serviço. Ademais, afirmou-se que o bom estado dos ônibus é um dos grandes diferenciais do Grupo Gadotti.

Foi afirmado pelos representantes das Devedoras que, atualmente, aguardam a deliberação da ANTT acerca de 3 (três) novas linhas, o que poderá ensejar um aumento de até 30% no faturamento da empresa. Contudo, o cenário ainda é incerto em razão de pendências da ANTT junto ao TCU.

Por fim, afirmou-se que todas as despesas correntes estão sendo pagas em dia. Além disso, as Devedoras afirmaram estão buscando a regularização tributária completa, estando a maior parte dos tributos federais e estaduais acobertados pelos recentes parcelamentos aderidos.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CRÉDITOS

- 3.1. Créditos Concurrais
- 3.2. Créditos Extraconcurrais

3.1 Créditos Concursais

O passivo total sujeito à Recuperação Judicial que compôs o Edital do art. 7º, §2º e art. 53, parágrafo único, da Lei n. 11.101/2005, é de **R\$ 5.484.355,55**.

Do total de créditos sujeitos ao processo recuperacional,

- **60%** tem como devedora a **AUTO VIAÇÃO GADOTTI LTDA**;
- **32%** tem como devedora a **JS LOCADORA DE VEÍCULOS LTDA**; e
- **8%** tem como devedora a **CRISTAL TURISMO E**

TRANSPORTES EIRELI

A tabela abaixo apresenta os valores arrolados pelas Recuperandas nas respectivas classes, também segregados por Devedora.

A lista de credores consolidada é composta pela **Classe I – Trabalhistas (19 credores)**, **Classe III – Quirografários (31 credores)** e **Classe IV – ME/EPP (12 credores)**.

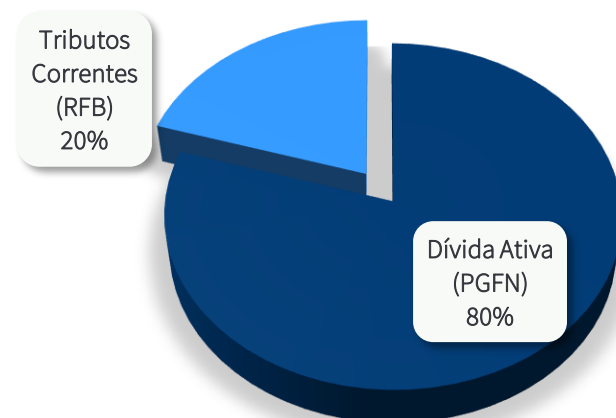
DEVEDORA	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV	TOTAL
AUTO VIAÇÃO GADOTTI LTDA	R\$ 1.565.133,80	R\$ 0,00	R\$ 658.287,96	R\$ 1.054.884,16	R\$ 3.278.305,92
CRISTAL TURISMO E TRANSPORTES EIRELI	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 431.523,99	R\$ 0,00	R\$ 431.523,99
JS LOCADORA DE VEÍCULOS LTDA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.762.023,16	R\$ 12.502,48	R\$ 1.774.525,64
TOTAL	R\$ 1.565.133,80	R\$ 0,00	R\$ 2.851.835,11	R\$ 1.067.386,64	R\$ 5.484.355,55

3.2 Créditos Extraconcursais

O passivo extraconcursal em atraso consolidado das Recuperandas, no que tange a esfera Federal, em dezembro de 2021 perfazia o montante de **R\$ 2.617.144,78**. O detalhamento de tais dívidas está disposto abaixo:

Nome	Natureza	Valor Total
AUTO VIACAO GADOTTI LTDA	Dívida Ativa (PGFN)	R\$ 2.087.597,21
JS LOCADORA DE VEÍCULOS LTDA	Dívida Ativa (PGFN)	R\$ 0,00
CRISTAL TURISMO E TRANSPORTES EIRELI	Dívida Ativa (PGFN)	R\$ 0,00
AUTO VIACAO GADOTTI LTDA	Tributos Correntes (RFB)	R\$ 490.650,72
JS LOCADORA DE VEÍCULOS LTDA	Tributos Correntes (RFB)	R\$ 37.232,98
CRISTAL TURISMO E TRANSPORTES EIRELI	Tributos Correntes (RFB)	R\$ 1.663,87

Composição por **Natureza**:



Composição por **Devedora**:



Conforme recomendação do Conselho Nacional de Justiça, mostra-se importante destacar os títulos de crédito extraconcursais que possuam vínculos com (i) adiantamento de contrato de câmbio (ACC); (ii) cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios e (iii) alienação fiduciária. Nesse sentido, importante destacar que não foram indicados operações com estas características na petição inicial juntada pelas Devedoras. Tal informação foi analisada através da etapa administrativa de verificação de créditos a ser realizada por esta Equipe.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Considerações Iniciais
- 4.2. Balancetes
- 4.3 .Ativo
- 4.4. Passivo
- 4.5. Demonstração dos Resultados
- 4.6. Indicadores Financeiros

4.1 Análise Financeira – Considerações Iniciais

No que se refere à obrigatoriedade de apresentação de demonstrações contábeis consolidadas, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 36 – Demonstrações Consolidadas) esclarece que estão dispensadas de apresentar demonstrativos consolidados somente as entidades que não sejam companhias abertas e que sejam controladas de outra entidade, esta sim estando obrigada à consolidação.

Portanto, considerando a atual estrutura societária do Grupo e as melhores práticas contábeis, **nenhuma das Recuperandas é obrigada a elaborar demonstrativos contábeis consolidados.**

Cumpre destacar que os demonstrativos contábeis combinados que serão apresentados neste laudo foram elaborados por esta Equipe Técnica por meio de somatório de cada rubrica dos balancetes de cada uma das Devedoras. Isto é, não se trata de Demonstrações Consolidadas à luz do CPC 36, mas sim de **unificação** das Recuperandas.



4.2 Análise Financeira – Balancetes

Apresenta-se abaixo a evolução do saldo consolidado das contas sintéticas de **Ativo** e **Passivo** das Recuperandas (em milhares de reais):

	out/21	AV%	AH%	dez/21		out/21	AV%	AH%	dez/21
Caixa e Equivalentes de Caixa	21.776	0%	624%	157.555	Fornecedores	795.338	-5%	-66%	268.769
Clientes	510.012	4%	59%	812.452	Obrigações Trabalhistas	4.194.582	-27%	-1%	4.146.197
Estoques	99.400	1%	0%	99.400	Obrigações Tributárias	7.120.348	-46%	13%	8.011.856
Impostos a Recuperar	448.625	3%	2%	457.041	Empréstimos e Financiamentos	4.858.420	-32%	-99%	30.681
Outros Ativos	2.190.642	16%	23%	2.692.452	Outros passivos	4.930.602	-32%	11%	5.460.269
ATIVO CIRCULANTE	3.270.455	23%	29%	4.218.900	PASSIVO CIRCULANTE	21.899.289	-142%	-18%	17.917.772
Realizável a longo prazo	48.511	0%	2%	49.604	Fornecedores	-	0%	-	362.563
Investimentos	58.997	0%	2%	60.235	Obrigações Trabalhistas	212.114	-1%	13%	240.389
Ativo Imobilizado	10.481.572	75%	-6%	9.836.095	Obrigações Tributárias	800.467	-5%	-13%	693.495
Ativo Intangível	150.000	1%	0%	150.000	Empréstimos e Financiamentos	6.484.782	-42%	66%	10.773.788
ATIVO NÃO CIRCULANTE	10.739.081	77%	-6%	10.095.935	Outros Passivos	-739	0%	-100%	-
TOTAL DO ATIVO	14.009.536	100%	2%	14.314.835	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	7.496.624	-49%	61%	12.070.234
					TOTAL DO PASSIVO	29.395.913	-191%	2%	29.988.006
					Capital Social	2.330.000	-15%	0%	2.330.000
					Lucros e Prejuízos Acumulados	-17.720.095	115%	2%	-18.006.889
					PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(15.386.377)	100%	2%	(15.673.171)
					PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.009.536	-91%	2%	14.314.835

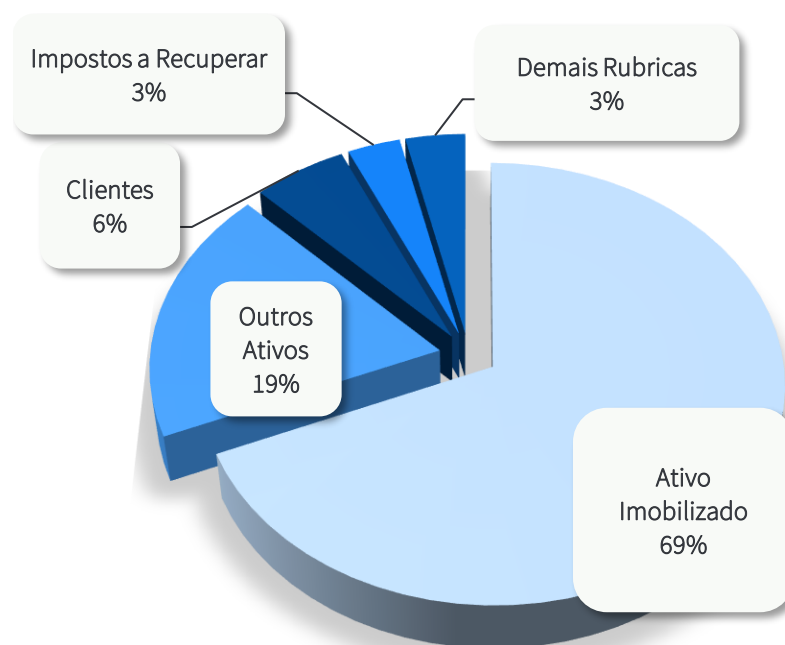
AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação entre outubro/21 e dezembro/21 de cada rubrica.

4.3 Análise Financeira – Ativo

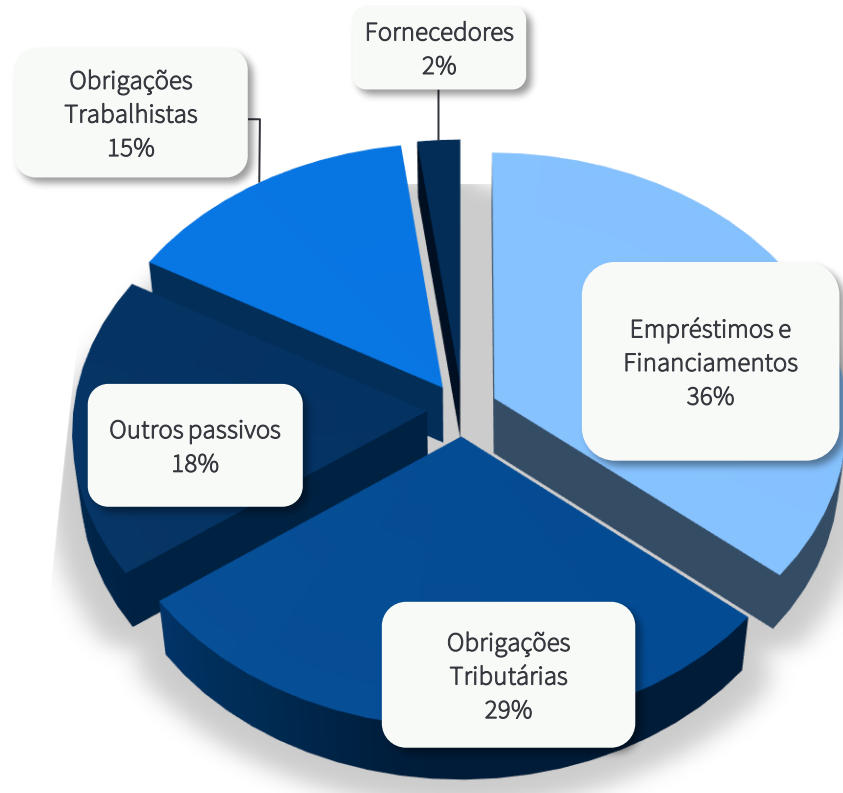
Através de gráfico, apresenta-se abaixo a composição dos ativos das Recuperandas, considerando-se os saldos contábeis de **dezembro de 2021**:

- Analisando-se as contas de ativo, a primeira constatação que se faz é que **69%** do total de ativos está concentrado em ativos permanentes, dentre os quais se destacam os “**Veículos**” (*frota de ônibus*) que, em dezembro de 2021, apresentavam valor contábil líquido de **R\$ 9.780.560**.
- Já a rubrica de **Outros Ativos** é substancialmente composta pelos pagamentos adiantados de parcelas de consórcios em que as Devedoras ainda não foram contempladas. Em dezembro de 2021, ativos desta natureza representavam valor contábil de **R\$ 1.295.731**.
- Observa-se que houve um aumento de 59% do montante registrado na rubrica de **Clientes**, conta esta onde são contabilizadas as vendas a prazo. Nota-se também que entre outubro e dezembro de 2021 os saldos de clientes a receber aumentaram em **R\$ 302.440**. O fato se explica pela sazonalidade do negócio. Destaque-se também que os índices de inadimplência costumam ser baixos neste tipo de segmento.



4.4 Análise Financeira – Passivo

- A primeira constatação que se faz em relação ao Passivo das Recuperandas é a concentração das **dívidas de curto prazo**, que representam 60% das obrigações com terceiros do Grupo. Considerando ainda a escassez atual de recursos em caixa, a recuperação judicial terá papel preponderante para que tais dívidas sejam renegociadas de forma a possibilitar o soerguimento do negócio como um todo.
- Destaque-se também que, em virtude dos sucessivos resultados negativos do Grupo, os prejuízos acumulados superaram o capital próprio investido, **tornando o Patrimônio Líquido negativo em R\$ 15.673.171 em dezembro/21**;
- Através de gráfico ao lado apresenta-se a composição dos passivos das Recuperandas, considerando-se os saldos contábeis de **dezembro de 2021**.



4.5 Análise Financeira – Demonstração dos Resultados

Apresenta-se abaixo as **Demonstrações Mensais de Resultado** disponibilizadas pelas Recuperandas de Janeiro a Junho de 2021:

	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	872.146	787.861	731.489	873.668	1.075.473	1.162.647
(-) Deduções da Receita Bruta	- 147.305	- 137.176	- 130.304	- 149.765	- 180.148	- 195.613
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	724.842	650.685	601.185	723.903	895.325	967.034
CUSTO DOS SERVIÇOS (-)	- 615.144	- 567.762	- 549.610	- 551.255	- 731.917	- 726.404
LUCRO BRUTO	109.697	82.923	51.576	172.648	163.408	240.630
DESPESAS OPERACIONAIS	- 18.479	- 186.127	- 111.410	- 103.512	- 131.519	- 67.243
Despesas comerciais (-)	- 3.597	- 16.053	- 18.184	- 7.898	- 7.739	- 12.764
Despesas gerais e administrativas (-)	- 98.315	- 170.074	- 93.226	- 95.614	- 123.780	- 158.479
Outras receitas e (despesas)	83.433	-	-	-	-	104.000
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL	91.218	- 103.204	- 59.834	69.136	31.890	173.387
RESULTADO FINANCEIRO	- 97.503	- 87.058	- 75.935	- 103.787	- 94.776	- 152.699
Receitas financeiras	1.320	-	8.772	8.596	0	-
Despesas financeiras	- 98.823	- 87.058	- 84.707	- 112.383	- 94.776	- 152.699
RESULTADO ANTES TRIBUTOS	- 6.285	- 190.262	- 135.769	- 34.650	- 62.886	20.688
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	26.522
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 6.285	- 190.262	- 135.769	- 34.650	- 62.886	- 5.834

4.5 Análise Financeira – Demonstração dos Resultados

Apresenta-se abaixo as **Demonstrações Mensais de Resultado** disponibilizadas pelas Recuperandas de Julho a Dezembro de 2021:

	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.418.101	1.441.409	1.594.804	2.043.360	2.070.456	2.750.506
(-) Deduções da Receita Bruta	- 228.343	- 231.221	- 251.976	- 327.658	- 342.154	- 430.647
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.189.758	1.210.189	1.342.828	1.715.702	1.728.302	2.319.859
CUSTO DOS SERVIÇOS (-)	- 767.311	- 754.255	- 734.369	- 1.462.883	- 1.604.972	- 1.618.120
LUCRO BRUTO	422.446	455.934	608.459	252.819	123.330	701.739
DESPESAS OPERACIONAIS	- 966.504	- 221.710	- 257.158	- 249.389	- 315.839	- 282.680
Despesas comerciais (-)	- 67.713	- 48.083	- 73.434	- 44.226	- 16.960	- 25.632
Despesas gerais e administrativas (-)	- 161.265	- 173.627	- 183.725	- 205.163	- 233.546	- 257.048
Outras receitas e (despesas)	- 737.525	-	-	-	- 65.333	-
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL	- 544.057	234.224	351.301	3.429	- 192.509	419.059
RESULTADO FINANCEIRO	- 97.770	- 105.804	- 112.621	- 148.545	- 45.633	- 221.405
Receitas financeiras	171	2.316	98	-	740	453
Despesas financeiras	- 97.941	- 108.120	- 112.719	- 148.545	- 46.373	- 221.859
RESULTADO ANTES TRIBUTOS	- 641.828	128.420	238.680	- 145.116	- 238.142	197.654
IRPJ e CSLL	-	-	- 56.007	-	-	- 246.305
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 641.828	128.420	182.673	- 145.116	- 238.142	- 48.651

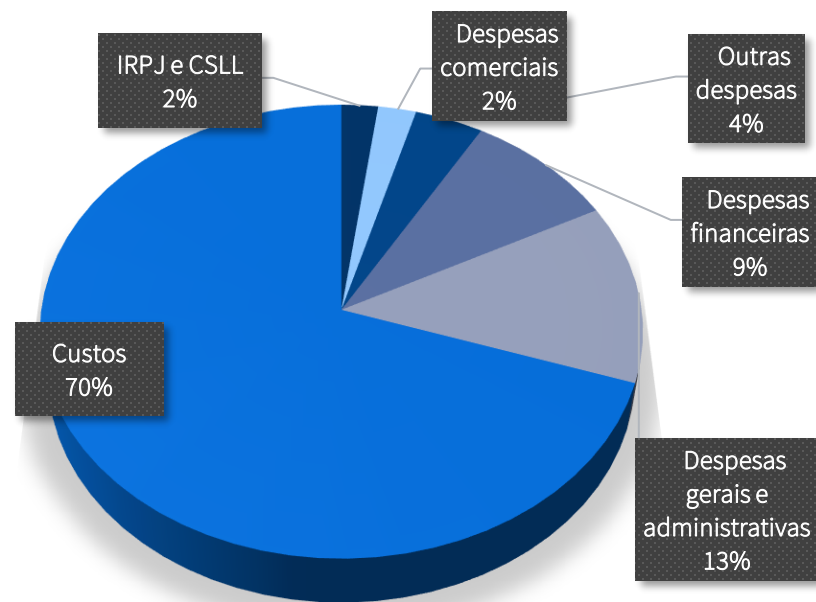
4.5 Análise Financeira – Demonstração dos Resultados

▪ Nota-se que o Grupo apresentou um **faturamento mensal médio (Receita Líquida) de 1,17 milhão de reais entre janeiro e dezembro de 2021**, totalizando o montante de **R\$ 14.069.611**. Todavia, não foi suficiente para cobrir todos os dispêndios da operação. A **margem bruta de venda** atingiu uma **média de 24%**. Ou seja, os custos diretamente ligados a operação, como combustíveis, manutenção e salários costumam representar 76% das receitas líquidas auferidas;

▪ Observa-se também que o **elevado nível de alavancagem** da operação resultou em **despesas financeiras** que perfaziam **R\$ 1.366.003 de janeiro a dezembro de 2021**. Ou seja, cifra superior ao prejuízo contábil auferido no período (**R\$ 1.198.330**);

▪ Embora a Administração Judicial não tenha obtido os demonstrativos contábeis dos exercícios anteriores, a operação demonstra potencial de geração de caixa. Considerando ainda que os juros (despesas financeiras) deverão apresentar significativa redução ao longo dos períodos após o deferimento da Recuperação Judicial e, considerando ainda a retomada progressiva da circulação de pessoas, **espera-se que o Grupo apresente resultado contábil positivo em 2022**;

▪ Apresenta-se no gráfico abaixo a representatividade dos principais gastos incorridos entre janeiro e outubro de 2021:



4.6 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

Apresenta-se abaixo alguns indicadores financeiros recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

TABELA INDICADORES FINANCEIROS	dez/20	out/21	nov/21	dez/21
CCL - Capital circulante líquido (a)	-R\$ 17.773.079,97	-R\$ 18.628.834,23	-R\$ 13.839.377,67	-R\$ 13.698.871,50
NCG -Necessidade capital de giro (b)	-R\$ 14.809.394,39	-R\$ 13.792.190,18	-R\$ 13.919.149,32	-R\$ 13.825.745,47
Liquidez corrente (c)	0,1	0,1	0,2	0,2
Liquidez imediata (d)	0,0	0,0	0,0	0,0
Liquidez geral (e)	0,5	0,5	0,5	0,5
Dívida/Patrimônio líquido (j)	-2,2	-1,9	-1,9	-1,9

Referências

(a) – Ativos Circulantes menos passivos circulantes.

(b) - Ativos Circulantes exceto disponibilidades menos passivos circulantes exceto dívidas com incidência de juros.

(c) - Ativo Circulante dividido por Passivo Circulante.

(d) - Disponibilidades divididas por Passivo Circulante

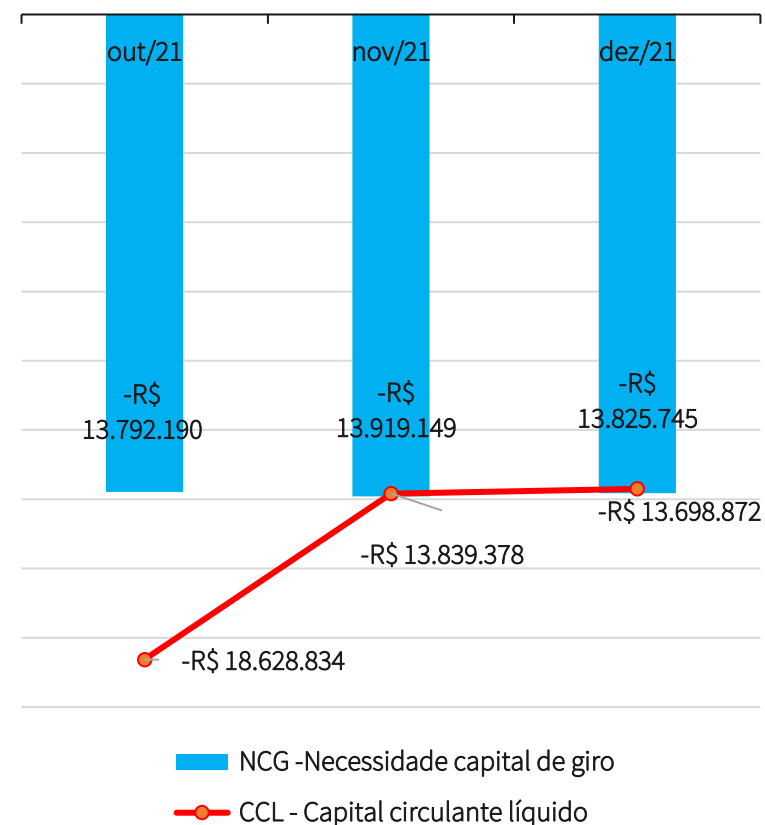
(e) - Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo dividido por Passivo Circulante + Passivo Não Circulante

(f) - Dívida Total / Patrimônio Líquido

4.6 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

O gráfico abaixo apresenta a evolução do **Capital Circulante Líquido** e da **Necessidade de Capital de Giro** (indicadores em milhões de reais):

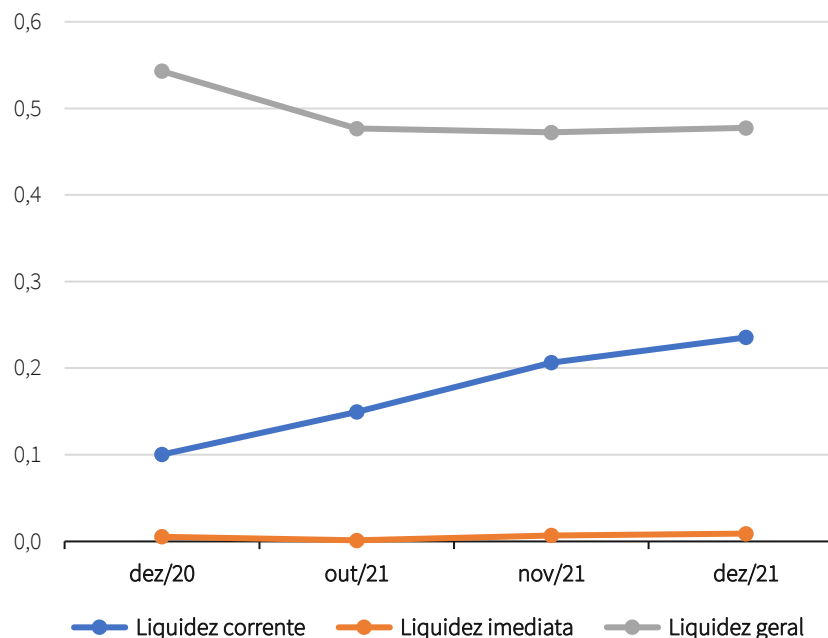
- O **Capital Circulante Líquido** é representado pela diferença do Ativo Circulante e do Passivo Circulante. Já a **Necessidade de Capital de Giro** é o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa para suportar suas operações usuais. O valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando as suas operações necessárias.
- Verifica-se que ambos indicadores apresentam cifras negativas consideráveis. Assim, depreende-se que não haveria recursos suficientes para cobertura das dívidas de curto prazo e financiamento das atividades com recursos próprios. Contudo, é preciso lembrar que o Passivo está “inflado” com dívidas que deram origem aos créditos sujeitos ao processo recuperatório e que, portanto, serão judicialmente renegociadas.



4.6 Análise Financeira – Indicadores Financeiros

O gráfico abaixo apresenta a evolução dos **Índices de liquidez** (em milhares de reais) apresentados pela Recuperanda:

- Os **Índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira da empresa, ou seja, a capacidade de pagamento da mesma, sendo de grande importância para a gestão de caixa da entidade. Tais índices têm o cálculo baseado nos números do balanço patrimonial da entidade. Ao interpretar esses índices, deve-se levar em conta que:
 - *Maior que 1 - folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.*
 - *Se igual a 1 - os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes*
 - *Se menor que 1: não há disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo*
- Dentre os índices de Liquidez da Empresa, destaca-se o caso do índice de **Liquidez Imediata**. A principal razão que contribui para o baixo indicador apresentado é a reduzida disponibilidade de recursos nas contas de caixa e equivalentes de caixa.
- As principais causas da redução apresentada no índice de **Liquidez Geral** é o aumento das dívidas de curto e longo prazo.
- No caso da **Liquidez Corrente**, o aumento foi causado, principalmente, pela redução do passivo circulante e aumento do ativo circulante.
- À toda evidência, os ativos circulantes existentes em 2021 **não serão suficientes para fazer frente aos desembolsos decorrentes das atividades operacionais e ainda menos às suas dívidas de curto e longo prazo constituídas.**



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Cumprimento de Outras Obrigações
- 5.2. Consulta Serasa
- 5.3 Registros Fotográficos
- 5.4 Registros por Vídeo

5.2 Cumprimento de Outras Obrigações

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6º-A, da LRF.



5.2 Consulta Serasa

Abaixo apresentam-se os resultados obtidos após a consulta do CNPJ da **AUTO VIACAO GADOTTI LTDA EM** no Serasa:



35 Dívidas com instituições financeiras – R\$ 292.336,47; (REFIN)

01 Dívida em outros seguimentos - R\$ 5.571,24; (PEFIN)

02 Dívidas em outros segmentos – R\$ 17.200,00; (CONVEM)



Cheques sustados, extraviados ou cancelados – nada consta;

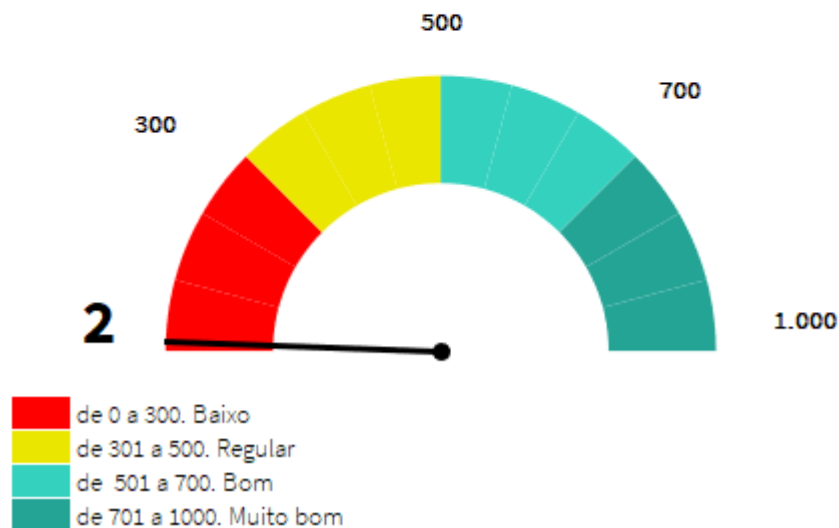
Cheques sem fundos – nada consta;



137 títulos protestados;



07 Ações judiciais.



5.2 Consulta Serasa

Abaixo apresentam-se os resultados obtidos após a consulta do CNPJ da **CRISTAL TURISMO E TRANSPORT** no Serasa:



05 Dívidas com instituições financeiras – R\$ 111.589,83; (REFIN)

04 Dívidas em outros seguimentos - R\$ 1.590,77; (PEFIN)

Dívidas em outros segmentos – nada consta; (CONVEM)



Cheques sustados, extraviados ou cancelados – nada consta;

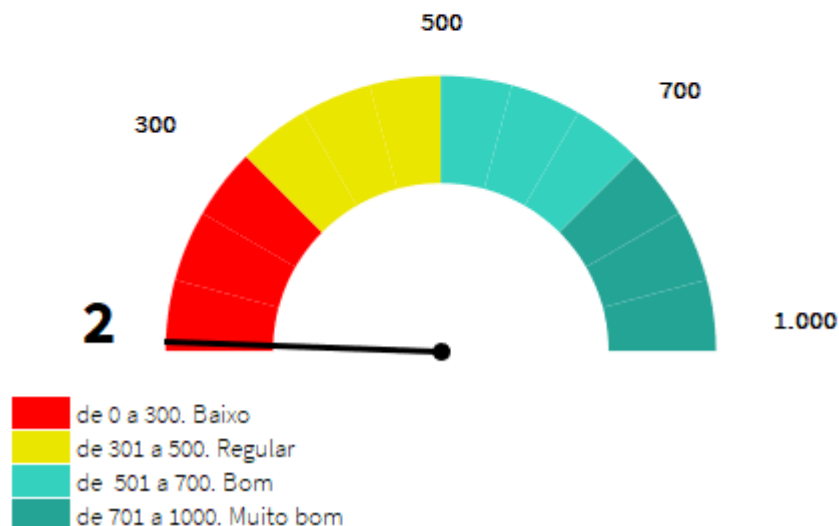
07 Cheques sem fundos;



01 título protestado;



Ações judiciais – nada consta.



5.2 Consulta Serasa

Abaixo apresentam-se os resultados obtidos após a consulta do CNPJ da JS LOCADORA DE VEICULOS LTD no Serasa:



33 Dívidas com instituições financeiras – R\$ 740.639,43; (REFIN)

18 Dívidas em outros seguimentos - R\$ 120.175,99; (PEFIN)

Dívidas em outros segmentos – nada consta; (CONVEM)



Cheques sustados, extraviados ou cancelados – nada consta;

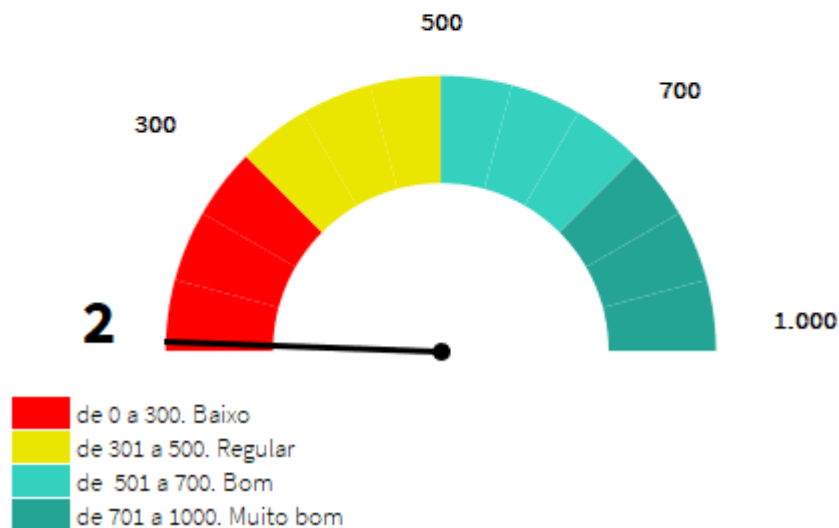
Cheques sem fundos – nada consta;



23 títulos protestados;



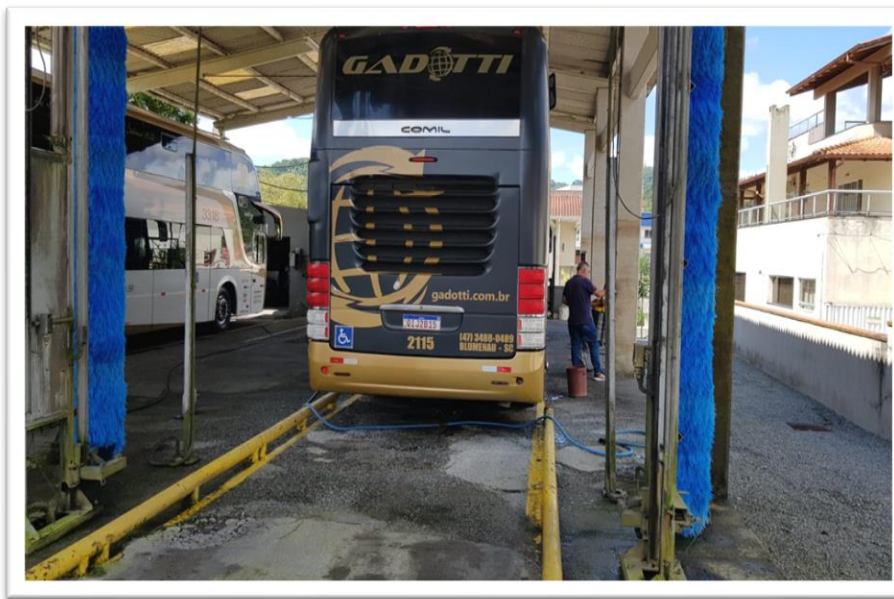
Ações judiciais – nada consta.



5.3 Visita às Recuperandas

Na visita, constatou-se que as operações estavam dentro da normalidade. Cada um dos departamentos contava com boa infraestrutura e boas condições.

Abaixo seguem os registros realiza pela Administração Judicial:



5.3 Visita às Recuperandas



5.4 Registros por Vídeo

No dia 29 de março de 2022, a Administração Judicial acompanhou *in loco* as atividades da Recuperanda.

Constatou-se que a Recuperanda loca a estrutura da empresa Auto Viação Gadotti., em Blumenau/SC, para base operacional e administrativa e também como estacionamento dos veículos.

No item 5.4 do presente relatório, estão disponíveis registros fotográficos da operação. Além disso, a Administração Judicial também disponibiliza os vídeos gravados no local, através do QR Code¹ ou *link* ao lado.



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

6. GLOSSÁRIO

- 6. Glossário

6. Glossário

- **ANÁLISE HORIZONTAL** – essa análise baseia-se na evolução dos saldos ao longo do período, ou seja, permite tanto a verificação da situação do patrimônio da Empresa quanto o seu desempenho financeiro.
- **ANÁLISE VERTICAL** – essa análise tem como objetivo identificar a porcentagem de participação de determinado indicador nos resultados.
- **ATIVO** – Estão representados por todos os bens e direitos que a Recuperanda possui e que possam ser valorizados em termos monetários.
- **ATIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam bens e direitos destinados ao funcionamento da entidade que podem ser realizados dentro de um exercício.
- **ATIVO IMOBILIZADO/ ATIVO FIXO** – é formado pelo conjunto de bens e direitos necessários à manutenção das suas atividades, sendo caracterizado por apresentar-se na forma tangível. São, portanto, bens que a Empresa não tem intenção de vender a curto prazo ou que dificilmente podem ser convertidos imediatamente em dinheiro.
- **ATIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam recursos aplicados em todos os bens ou direitos de continuidade duradoura, destinados ao funcionamento da entidade e do seu empreendimento que são realizados em um período que excede um exercício, assim como os direitos exercidos com essas destinações.
- **CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO** – é a diferença entre ativo e passivo circulante, ou seja, o capital da Recuperanda que tem liquidez e pode ser usado com facilidade para fins de giro de estoque e pagamento de dívidas de curtíssimo prazo.
- **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)** – é uma demonstração contábil que oferece uma análise econômica completa das atividades operacionais e não operacionais da Recuperanda, em um determinado período, demonstrando claramente se há lucro ou prejuízo no resultado final.
- **GRAU DE ENDIVIDAMENTO** – identifica a proporção de ativos da Recuperanda que são financiados por recursos de terceiros, ou seja, por dívidas que devem ser liquidadas em data futura.
- **ÍNDICES DE LIQUIDEZ** – Mensura a facilidade ou capacidade com que um ativo pode ser convertido em dinheiro. A liquidez da Empresa é medida pela sua capacidade de cumprir as obrigações.
- **LIQUIDEZ CORRENTE** - mede a capacidade de pagamento da Recuperanda no curto prazo.
- **LIQUIDEZ GERAL** – busca dar uma visão de solvência no longo prazo.
- **LIQUIDEZ IMEDIATA** - é a relação existente entre os disponíveis e conversíveis em curto prazo em dinheiro, com relação às dívidas de curto prazo.
- **NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO** – é o montante mínimo que a Recuperanda necessita ter de dinheiro em seu caixa para garantir que sua operação (compra, produção e venda de produtos ou serviços) não pare por falta de recursos.
- **PASSIVO** – Evidencia todas as obrigações e dívidas adquiridas pela entidade, ou seja, as obrigações.
- **PASSIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, são contas que referem-se a obrigações que são exigíveis dentro do exercício.
- **PASSIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, antes conhecido como “Exigível a Longo Prazo”, registra todas as obrigações que devem ser quitadas cujos vencimentos ocorrerão após o final do exercício em questão.
- **RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO** - mostra percentual de lucro líquido ou prejuízo líquido auferido relacionado ao montante total aplicado pelos acionistas.
- **VALOR CONTÁBIL** – em termos contábeis, é o montante pelo qual um determinado ativo ou passivo está reconhecido no balanço.

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/SC 50.278



Alice Minatto
Equipe Jurídica



Gabriel Masiero
Equipe Jurídica



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC 96.647/O-9



Felipe Camardelli
Equipe Contábil
CRA 31.349/O



Isabela Zeferino Reinaldo
Equipe Contábil

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

