



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Recuperação Judicial nº 5019151-70.2022.8.21.0021
2º Juízo da 3ª Vara Cível da Comarca de Passo Fundo/RS**

Recuperandas:

SEMEATO S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO,
ROSSATO ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA.,
METALÚRGICA SEMEATO LTDA.
e CIA SEMEATO DE AÇOS – C.S.A

Setembro de 2022

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Considerações Preliminares.....	3
• 2. Principais Informações do Processo.....	4
2.1. Histórico Processual.....	5
2.2. Cronograma.....	6
2.3. Lista de Credores.....	7
• 3. Informações sobre o Grupo.....	8
3.1. Breve Histórico do Grupo.....	9
3.2. Estrutura Societária.....	10
3.3. Atividade Empresarial.....	11
3.4. Unidades.....	12
3.5. Quadro de Funcionários.....	13
3.6. Análise Setorial.....	14
3.7. Fiscalização das Atividades – EXPOINTER.....	16
• 4. Análise Econômico-Financeira.....	19
4.1. Rossato Administração e Participações LTDA.....	20
4.2. Semeato S/A Indústria e Comércio.....	22
4.3. Metalúrgica Semeato LTDA.....	26
4.4. Cia Semeato de Aços (CSA).....	28
• 5. Informações Adicionais.....	31
• 6. Anexos – Atas de Reuniões com Sindicatos.....	33

1. Considerações Preliminares

Para se chegar às conclusões apresentadas no presente Relatório foram tomadas como boas e válidas as informações:

- (i) contidas nas demonstrações contábeis das Recuperandas; e
- (ii) expostas nas discussões conduzidas com membros integrantes da Administração da Devedora sobre seus negócios e operações.

No que diz respeito à **apresentação de contas demonstrativas mensais** (art. 52., IV da Lei nº 11.101/2005), até o momento de finalização deste Relatório, o status em relação aos documentos solicitados pela Administração Judicial apresentava-se da seguinte forma:

DOCUMENTOS - SOLICITAÇÃO INICIAL	NATUREZA	STATUS
Balancetes contábeis analíticos - Semeato S/A	CONTÁBIL	✗
Balancetes contábeis analíticos - Rossato Participações	CONTÁBIL	✓
Balancetes contábeis analíticos - Metalúrgica Semeato	CONTÁBIL	✓
Balancetes contábeis analíticos – CSA	CONTÁBIL	✗
Balancetes contábeis assinados	CONTÁBIL	✗
Razões contábeis	CONTÁBIL	✗
Composição atualizada da dívida estadual e federal	FINANCEIRO	✗
Fluxo de caixa realizado	GERENCIAL	✓
Histórico analítico do quadro funcional	GERENCIAL	✓
Composição acumulada da receita por natureza	GERENCIAL	✓
Fluxo de caixa projetado 2022 e 2023	GERENCIAL	✗
Extratos bancários	GERENCIAL	✓
Relatório com todos os pagamentos efetuados	GERENCIAL	✗
Relatório atualizado de créditos extraconcursais	GERENCIAL	✗
Relatório atualizado dos ativos e passivos contingentes	JURÍDICO	✗

No que diz respeito às informações pendentes, os representantes das Devedoras se comprometeram em organizar-se internamente para que o fluxo de documentos seja regularizado para os próximos meses de forma a não prejudicar a transparência e qualidade dos próximos relatórios de atividades.

Ato contínuo, destaca-se que o escopo do presente Relatório foi fundamentado na Recomendação Nº 72 do Conselho Nacional de Justiça ("CNJ"). A orientação foi publicada em 19 de agosto de 2020 e visa **padronizar os relatórios de atividades** apresentados pelos administradores judiciais.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais**.

Todos os relatórios de atividades elaborados por esta Equipe também poderão ser consultados no endereço eletrônico da **Administração Judicial**, conforme ***link***:

SEMEATO - Relatórios Mensais de Atividades



2. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES DO PROCESSO

- 2.1. Histórico Processual
- 2.2. Cronograma Processual
- 2.3. Lista de Credores (art. 52, § 1º, da LRF)

2.1. Histórico Processual

Trata-se de Recuperação Judicial que teve pedido de processamento ajuizado na data de **22/07/2022** pelas sociedades empresárias Semeato S.A. Indústria E Comércio, Rossato Administração E Participações Ltda., Metalúrgica Semeato Ltda., Cia Semeato De Ações – C.S.A. e Semeato Armas Indústria E Comércio Ltda.

Distribuída a petição inicial, sobreveio despacho determinando a realização de perícia prévia, nos termos da Recomendação nº 57/2019 do CNJ, para constatar a adequação da documentação apresentada e as reais condições de funcionamento da Empresa (Evento 3).

Com a entrega do Laudo de Perícia Prévia (Evento 83), foi deferido o processamento da Recuperação Judicial em **22/08/2022** (Evento 142), nomeando-se esta Equipe Técnica para o encargo de Administradora Judicial. Registra-se, contudo, que foi indeferido o processamento da Recuperação Judicial da Semeato Armas Indústria E Comércio Ltda., em razão da inatividade da empresa.

Sendo assim, tendo como *dies a quo* a data da decisão que deferiu o processamento e considerando que já deferido o *stay period* por 60 dias no processo de tutela cautelar antecedente nº 5008527-59.2022.8.21.0021, o prazo remanescente de 120 dias de suspensão das ações e execuções, previsto nos artigos 52 III, c/c 6º, § 4º, da LRF, findará em **20/12/2022**.

De mais a mais, foi autorizada pelo Juízo a consolidação substancial independentemente de deliberação dos credores, na forma do art. 69-J, da LRF, de modo que deverá ser apresentado Plano de Recuperação Judicial unitário até o dia **28/10/2022**.

As correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005, foram remetidas logo após a investidura no encargo. O edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico no dia **26/08/2022**, considerando-se publicado em **29/08/2022**, marco do início da fase administrativa de verificação de créditos conduzida pela Administração Judicial.

Assim sendo, a Administração Judicial recebeu as habilitações e divergências encaminhadas até o dia **13/09/2022**, estando atualmente em curso a elaboração da nova relação de credores na forma do § 2º, do art. 7º, da LRF, a qual tem como prazo final para apresentação o dia **28/10/2022**.



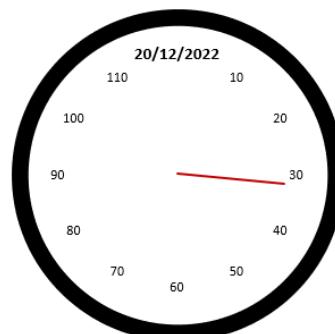
DATA DO PEDIDO: 22/07/2022



DATA DO DEFERIMENTO: 22/08/2022

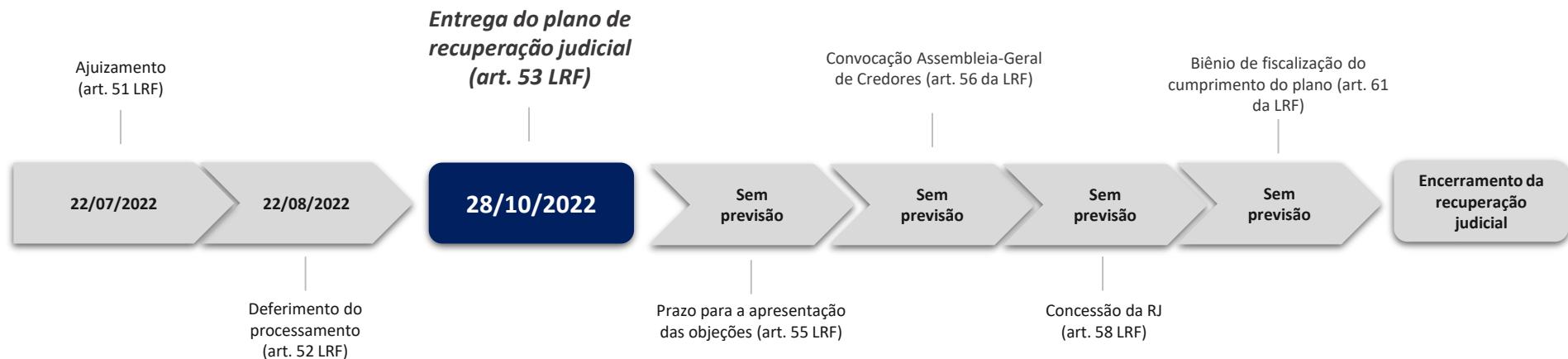


STAY PERIOD: 120 dias, a contar da data do deferimento da Recuperação Judicial

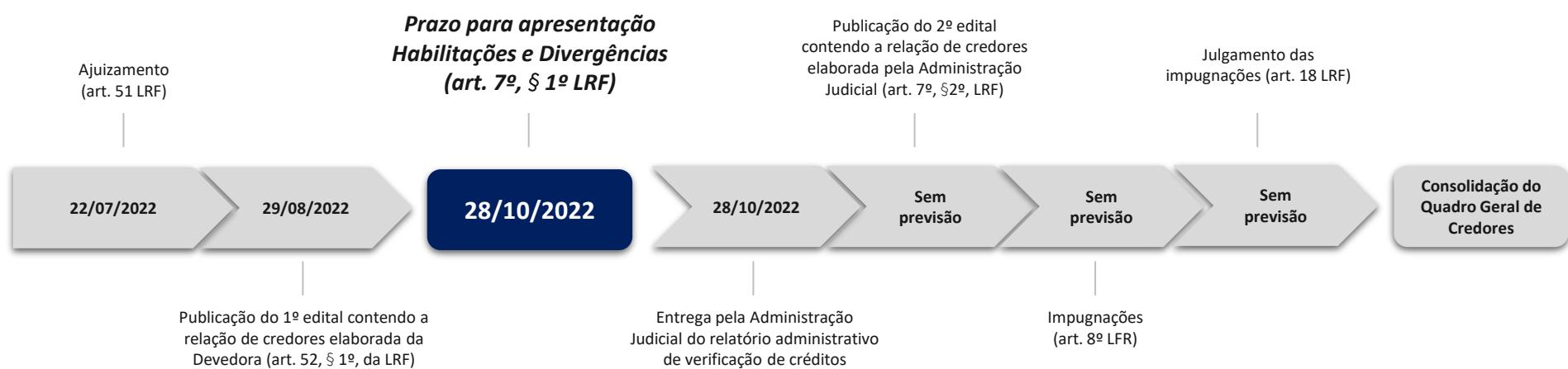


2.2 Cronograma Processual

Processo de Recuperação Judicial:



Verificação de Créditos:

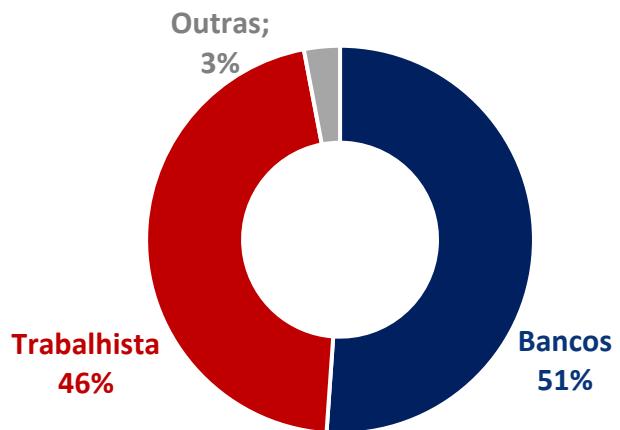


2.3 Lista de Credores (*em milhares de reais*)

O edital do art. 52, § 2º reflete a relação de credores elaborada pelas

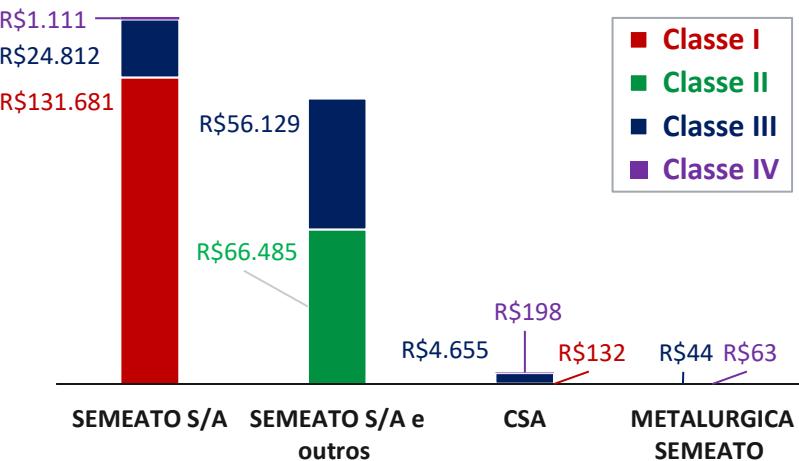
Devedoras e perfaz o montante de **R\$ 285.309.878,22**, conforme abaixo:

Devedora	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
Semeato S/A	R\$ 131.681		R\$ 24.812	R\$ 1.111	R\$ 157.604
Semeato S/A e Outros		R\$ 66.484	R\$ 56.129		R\$ 122.613
CSA	R\$ 132		R\$ 4.655	R\$ 198	R\$ 4.985
Metalúrgica Semeato			R\$ 44	R\$ 63	R\$ 106
Total	R\$ 131.813	R\$ 66.484	R\$ 85.640	R\$ 1.372	R\$ 285.310



A lista é composta por **1.959 credores** conforme quadro apresentado
abaixo:

Devedora	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	Total
Semeato S/A	1.799		111	11	1.921
Semeato S/A e Outros		7	15		22
CSA	1		8	4	13
Metalúrgica Semeato			2	1	3
Total	1.800	7	136	16	1.959



Lista de credores na íntegra:

[**SEMEATO – Edital art. 52**](#)

3. INFORMAÇÕES SOBRE O GRUPO

- 3.1. Breve Histórico
- 3.2. Estrutura Societária
- 3.3. Atividade Empresarial
- 3.4. Unidades
- 3.5. Quadro de Funcionários
- 3.6. Análise Setorial
- 3.7. Encontro com a Administração

3.1 Breve Histórico

Primeiras experiências do **plantio direto**, técnica de manejo de solo que levou a Requerente a entrar para a história do agronegócio do país

Introdução no mercado do **kit de corte a ser implantado nas semeadeiras**, o que atraiu muitos agricultores para a adoção do plantio direto. No mesmo ano, houve a **mudança da denominação para Semeato S/A Indústria e Comércio**

Constituição da **Rossato Administração e Participações** para a gestão das atividades

Diminuição da demanda de maquinários em decorrência da **crise econômico-política** que assolou o país

Disseminação do **coronavírus**, cancelamento de pedidos e a necessidade de readequação financeira



1965



1969



1970



1977



1974



1979



1980



2014



2015



2020

Fundação da **Mecânica Agrícola Rossato**, pioneira na fabricação de implementos agrícolas no país

Com a expansão da economia agrária, houve a **alteração do nome para Semeato - Indústria, Comércio, Exportação e Importação**, assim como a **transferência das atividades para uma área maior**

Constituição da **Cia de Aços CSA**, responsável pela fabricação de peças de aços que abastecem as unidades montadoras

A partir da década de 80, houve a **concentração de esforços para o desenvolvimento de máquinas de alta tecnologia**. Em 1983, houve a constituição da **Metalúrgica Semeato LTDA**, para fins de transporte de cargas e locação de bens e serviços.

Grave **redução de sua lucratividade** em virtude da **crise hídrica**

3.2 Estrutura Societária



ROSSATO ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTDA.	Participação (%)	Participação (R\$)
Marcelo Rossato	0,002%	R\$ 48,68
Marcia Terezinha Martello Rossato	0,003%	R\$ 73,00
Espólio de Roberto Otaviano Rossato	99,995%	R\$ 2.483.528,32
TOTAL	100%	R\$ 2.483.650,00

SEMEATO S/A INDUSTRIA E COMERCIO	Participação (%)	Participação (R\$)
Rossato Administração e Participações LTDA	99,8%	R\$ 9.151.791,34
Espólio de Roberto Otaviano Rossato	0,2%	R\$ 18.208,29
Marcia Terezinha Martello Rossato	0,000001%	R\$ 0,12
Roberta Otavia Rossato	0,000003%	R\$ 0,25
TOTAL	100%	R\$ 9.170.000,00

METALURGICA SEMEATO LTDA.	Participação (%)	Participação R\$
Rossato Administração e Participações LTDA	0,003%	R\$ 362,00
Semeato S/A Indústria e Comércio	99,997%	R\$ 11.299.840,00
TOTAL	100%	R\$ 11.300.202,00

CIA SEMEATO DE ACOS (CSA)	Participação (%)	Participação R\$
Metalúrgica Semeato LTDA	99,9%	R\$ 17.452.080,74
Rossato Administração e Participações LTDA	0,05%	R\$ 8.215,93
Espólio de Roberto Otaviano Rossato	0,01%	R\$ 1.615,84
Marcia Terezinha Martello Rossato	0,000001%	R\$ 1,25
Roberta Otavia Rossato	0,000001%	R\$ 1,25
TOTAL	100%	R\$ 17.461.915,01

3.3 Atividade Empresarial

Com suas atividades iniciadas ainda na década de 60, a marca Semeato dispõe de grande reputação no mercado de implementos agrícolas, especialmente no que se refere ao **sistema de plantio direto** ("SPD").

De acordo com a **Fundação das Nações Unidas** (FAO), o sistema de plantio direto (SPD) se caracteriza como o **modelo de agricultura sustentável** e que traz menos danos ao meio ambiente.

No SPD, os restos vegetais e a palha não são retiradas do solo, e sim aproveitadas como material orgânico. O solo é removido somente onde se vai colocar o fertilizante e a semente, as plantas daninhas são controladas com o uso de herbicidas. Para se alcançar o sucesso no SPD, também é de fundamental importância que haja a rotação de cultura e o manejo integrado de pragas, de doenças e também das plantas daninhas. A rotação da cultura dependerá da escolha do proprietário, observando o tipo de solo, as épocas de plantio e as características específicas das culturas selecionadas. (Fonte: <http://www.revistaagropecuaria.com.br/>)

Como desvantagens, o SPD pode provocar o aumento da umidade e da concentração de nitrogênio (por vezes indesejada), dos dispêndios com herbicidas, diminuição da produção caso a infestação de ervas daninhas aumente, entre outros. (Fonte: <https://www.laborgene.com.br>)

Seja como for, o Grupo apostou no sistema desde o final da década de 70. Atualmente, o Grupo Semeato dispõe de 6 plantas fabris ativas que produzem todas as peças necessárias para a montagem das plantadeiras e semeadeiras

para Plantio Direto. Produtos ofertados pelas Devedoras:

MÚLTIPLA



PLANTADEIRA



SEMEADORA



(imagens retiradas do site: <https://www.semeato.com.br>)

3.4 Unidades

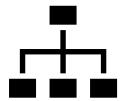
Semeato S/A Indústria e Comércio

Centraliza as **atividades operacionais** e administrativas do Grupo. Suas unidades estão distribuídas conforme quadro abaixo.

FÁBRICA	LOCALIZAÇÃO	FINALIDADE
Unidade I 	Passo Fundo/RS Bairro São Cristóvão	Maior unidade do Grupo Semeato. Fabricação de máquinas agrícolas, estamparia, usinagem, solda, pintura e apresentação do produto final.
Unidade II 	Passo Fundo/RS Bairro Vera Cruz	Unidade destinada à atividade de fundição, responsável por produzir peças em aço e em ferro fundido nodular e cinzento.
Unidade III 	Passo Fundo/RS Bairro Vera Cruz	Centro de Pesquisa e Desenvolvimento responsável por pesquisar e testar novas tecnologias para a fabricação do maquinário.
Unidade IV – Extensão 	Passo Fundo/RS Bairro Vila Industrial	Unidade onde é realizado o corte de aços, os quais são distribuídos para as demais unidades do Grupo Semeato.
Unidade VI 	Carazinho/RS Distrito Industrial	Destinada à fabricação de máquinas agrícolas de grande porte. Além disso, possui uma linha de fabricação de plásticos responsável por abastecer as demais unidades.

Rossato Administração e Participações LTDA

É a *holding* do Grupo, tendo como finalidade o controle de todas as Empresas. Suas quotas estão centralizadas no espólio de Roberto Otaviano Rossato (99,98%). Marcia Terezinha Martello Rossato e Marcelo Rossato detêm menos de 1% das cotas.



Cia Semeato de Aços (CSA)

Localizada em **Butiá/RS**, é destinada à fabricação de discos agrícolas, incluindo cavalinho. Atualmente, os discos são distribuídos apenas internamente, abastecendo as unidades montadoras. Já dispôs de sede em Vespasiano (MG), unidade que está desativada há muitos anos.



Metalúrgica Semeato LTDA

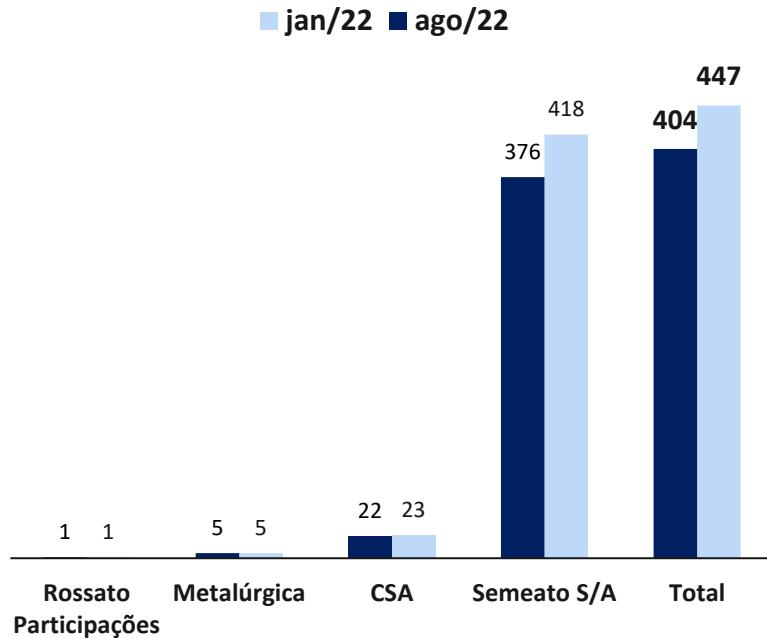
Atualmente exercendo as atividades de transporte rodoviário e agenciamento de cargas e transportes de passageiros, especialmente entre as unidades do Grupo Semeato.



Além da matriz localizada em **Passo Fundo/RS**, possui três filiais inscritas na Junta Comercial, as quais estão localizadas nas cidades de **Carazinho/ RS**, **Butiá/RS** e **Vespasiano/RS** (inativa).

3.5 Quadro de Funcionários

NÚMERO DE COLABORADORES ATIVOS



DIRETORIA EXECUTIVA

Carolina Luísa Rossato e Marcelo Rossato:

Atuais Diretores da Semeato S/A Indústria e Comércio e da Cia Semeato de Ações (CSA).

Marcia Teresinha Martello Rossato:

Conselheira da Diretoria da Semeato S/A Indústria e Comércio e da Cia Semeato de Ações (CSA). Também é a Administradora da Metalúrgica Semeato LTDA. e Rossato Administração e Participações LTDA.

Roberta Otávia Rossato

Conselheira da Diretoria da Semeato S/A Indústria e Comércio e da Cia Semeato de Ações (CSA).

	Semeato S/A	CSA	Metalúrgica	Rossato Part.	Total
Unidade 1	210				210
Unidade 6	80				80
Unidade 2	51				51
Butiá		19			19
Unidade 4	18				18
Unidade 3	14				14
Passo Fundo			4	1	5
Vespasiano		3			3
Unidade 7	3				3
Carazinho			1		1



3.6 Análise Setorial – Cenário Atual e Projeções

CONTEXTO MACROECONÔMICO

As Nações Unidas reativaram negociações para que a Rússia aumente suas exportações de amônia, com o objetivo de evitar que a produção agrícola global diminua, no rastro da forte alta dos preços internacionais dos fertilizantes.

Com o risco de crise no mercado de fertilizantes, há redução nas áreas cultivadas no mundo quando comparado a 2021. A ONU e a Turquia ajudaram a firmar um acordo entre Rússia e Ucrânia que permitiu a retomada das exportações ucranianas de grãos pelo Mar Negro. Desde então, ocorreram 136 embarques a partir de portos da Ucrânia, com pouco mais de 3 milhões de toneladas de grãos e outros produtos agrícolas. O acordo é encarado como um passo também para que grãos e fertilizantes russos cheguem aos mercados globais. Esses produtos não foram atingidos pelas sanções ocidentais, apesar das travas financeiras que complicam os negócios, e sua exportação pode ajudar a estabilizar os preços dos alimentos.

A nível nacional, o ciclo de alta nas taxas de juros está chegando ao fim no Brasil, conforme indica o Comitê de Política Monetária (Copom) e a desaceleração da inflação, com deflação sendo observada em julho e agosto. Os sucessivos aumentos na taxa básica de juros agravam o cenário de restrição de acesso ao crédito.

EXPECTATIVAS SAFRA DE VERÃO 2022/2023

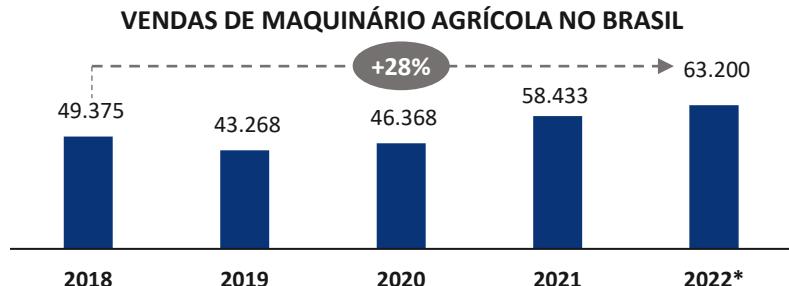
Em 11 de setembro de 2022, no Brasil, iniciou a semeadura da nova safra de soja e a expectativa é de recorde, conforme a Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB). As atuais previsões meteorológicas estão positivas, favorecendo os **indícios de que a colheita deverá crescer ao menos 25 milhões de toneladas no ciclo 2022/23 e superar a marca de 150 milhões de toneladas pela primeira vez na história**, com reflexos positivos no Valor Bruto da Produção (VBP), no Produto Interno Bruto (PIB) e na balança comercial nacional.

As estimativas divulgadas pela CONAB sobre a já finalizada temporada 2021/22 apresentaram que foi realizada a colheita de 125,6 milhões de toneladas de soja, 9,1% menor que no ano anterior devido principalmente às quebras na região Sul e em parte de Mato Grosso do Sul em decorrência da estiagem.

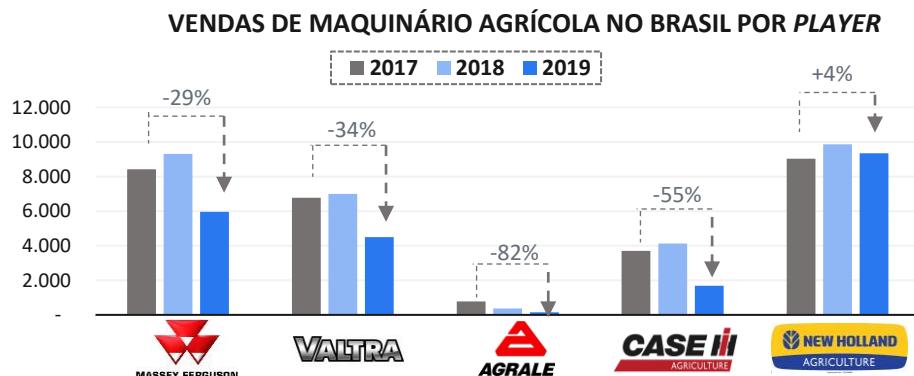
Ainda que tenha havido aumento expressivo nos custos de insumos agrícolas, puxados sobretudo pelo encarecimento dos fertilizantes, os **preços elevados da soja no mercado internacional e doméstico sustentam as projeções de avanço de produção e colheita**.

3.6 Análise Setorial – Máquinas Agrícolas

- O setor de máquinas agrícolas cresceu 9,3% até julho de 2022 na comparação com 2021; no acumulado, o aumento das importações foi de 55,4% e o das exportações, de 46,8%. O faturamento líquido da indústria de máquinas agrícolas somou R\$ 7,98 bilhões em julho, aumento de 0,6% em relação ao mesmo mês de 2021. Segue a evolução das vendas de maquinário agrícola no país entre 2018 e o projetado para 2022 (em unidades):

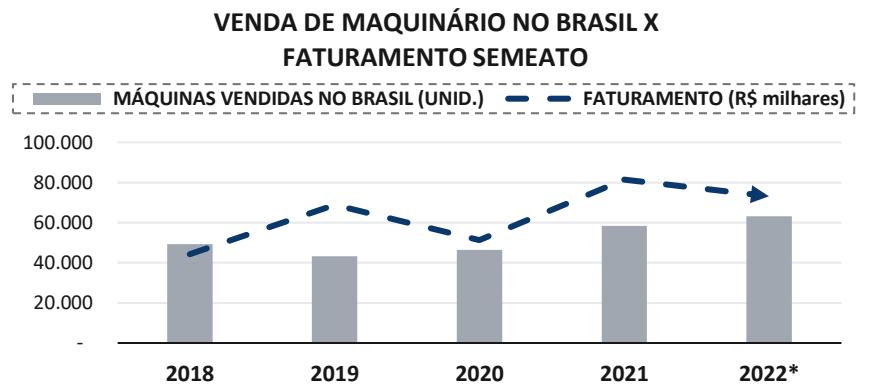


- No que se refere ao desempenho de alguns dos principais players do mercado abrangidos nas análises do Anuário ANFAVEA 2022, a evolução das máquinas vendidas está exposta abaixo, no período compreendido entre 2017 e 2019. (em unidades)



Fonte: [Anuário ANFAVEA 2022](#)

- Portanto, a tendência de alta que já vinha ocorrendo nos anos anteriores está se consolidando em 2022, como resultado do excelente momento do agronegócio no Brasil. No que se refere aos principais concorrentes, nota-se aumento do *market share* da NEW HOLLAND entre 2017 e 2019 e queda da MASSEY FERGUSON. Ainda, pressupõe-se que outras marcas não abrangidas pela ANFAVEA no anuário também estão aumentando sua fatia de mercado (como JOHN DEERE, por exemplo).
- Finalmente, apresenta-se a evolução do faturamento das Recuperandas (em milhares de reais) em comparação com a quantidade de máquinas vendidas no Brasil (em unidades) no período entre 2018 e o projetado para 2022.

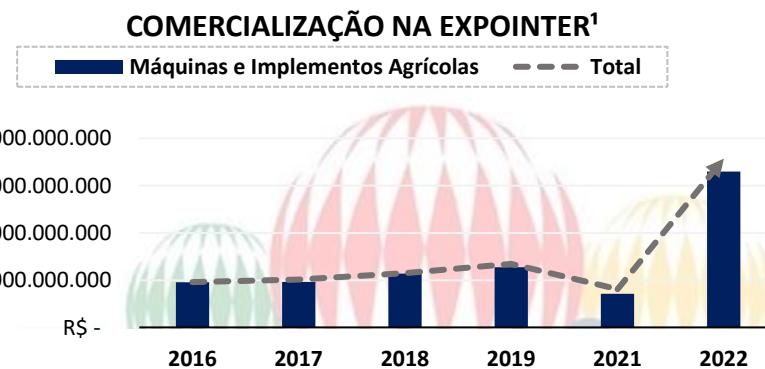


- Por conseguinte, tangente exclusivamente à performance das Devedoras frente ao mercado nacional, percebe-se que o faturamento em 2019 foi positivo, ainda que tenha havido queda no número de máquinas agrícolas vendidas no ano; ao passo que o movimento foi contrário em 2020. Em 2022, as projeções indicam queda no faturamento acumulado das Devedoras, enquanto espera-se recorde de vendas de maquinário a âmbito nacional.

3.7 Fiscalização das Atividades - EXPOINTER 2022

No dia **31 de agosto de 2022**, a Administração Judicial realizou visita *in loco* na **45ª edição da EXPOINTER**, tradicional feira agropecuária gaúcha que ocorre no Parque de Exposições Assis Brasil (Esteio/RS), a fim de traçar o atual cenário negocial do setor em que estão inseridas as Recuperandas, assim como as expectativas do mercado para os próximos anos.

No gráfico a seguir, está apresentada a **representatividade das vendas de maquinários agrícolas e implementos perante o total faturado na EXPOINTER desde 2016**. Sob esta ótica, a pior marca foi verificada na edição de 2021* – quando houve limitação de público devido aos protocolos restritivos do COVID-19 – com 87%. Em 2022, a venda das máquinas e implementos agrícolas representou 92% do total realizado; ainda quanto ao ano corrente, foi auferido o faturamento recorde, superando a marca de R\$ 7 bilhões.



Integrantes desta Equipe Técnica lançaram mão da metodologia “cliente oculto” (*mystery shopper*) e realizaram visita no estande da SEMEATO, de forma a coletar as informações que são transmitidas aos clientes. Neste momento, foram feitos os seguintes registros fotográficos:





3.7 Fiscalização das Atividades - EXPOINTER 2022

Em um primeiro momento, um dos representantes comerciais elencou os diferenciais da SEMEATO:

- Máquinas com **enfoque no plantio direto** – sistema de exploração agropecuário que envolve mobilização do solo somente na linha de plantio, com cobertura permanente dele e diversificação de espécies por meio da rotação de culturas. Dessa forma, **caracterizou o maquinário como “resistente”**;
- **Todas as peças são de fabricação própria**, com exceção dos pneus. Assim, ressaltou a **facilidade de encontrar referidos componentes, caso sejam necessários reparos e/ou substituições**;
- Possibilidade de adicionar peças às máquinas, como caixa de pastagem, contrapesos, rodado de transporte e hectarímetro eletrônico. Em suma, as Devedoras realizam a **produção personalizada e artesanal dos equipamentos**;
- Novas tecnologias no que se refere ao **acompanhamento da atividade agrícola por meio de aplicativo de smartphone**, facilitando o controle de custos e gestão de recursos;
- **As máquinas são produzidas sob demanda** e há o levantamento da necessidade de produção do ano seguinte ao final de cada término do ano fiscal.

Ato subsequente, acerca do **cenário negocial**, foi relatada a **dificuldade que os produtores têm encontrado em conseguir empréstimos e financiamentos junto às instituições financeiras** diante do atual ciclo de alta de juros.

Concomitantemente, frisou-se o aumento dos preços dos insumos em virtude da guerra da Rússia e Ucrânia.

Quanto às **vendas na Expainter**, estão sinteticamente apresentadas no quadro a seguir. Considerando o valor total faturado de R\$ 10,3 milhões na Expainter, o *market share* das Devedoras foi de 0,16%.

Entrega	Qtd Máquinas	Valor Total Vendas
out/22	2	R\$ 626.270,20
nov/22	11	R\$ 3.016.117,81
dez/22	19	R\$ 4.463.991,21
jan/23	12	R\$ 2.200.185,41
	44	R\$ 10.306.564,63

Ato contínuo, a Semeato conta com cerca de **50 postos de venda**, conforme informações disponibilizadas por seus representantes comerciais.

Por fim, quando questionados sobre seus **principais concorrentes**, citaram a JOHN DEERE – destacando a tecnologia deste –, STARA e CASE. Sob outra perspectiva, a MASSEY FERGUSON foi mencionada: os vendedores alegaram que, nos últimos anos, a empresa perdeu parte de seu *market share* devido às simplificações que fizeram em suas máquinas, com o objetivo de reduzir custos e aumentar as margens.

Tal informação foi corroborada pelo Anuário da Indústria Automobilística Brasileira 2022 (Anfavea – Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores), que expôs a redução de 61% da produção entre 2009 e 2019 dos tratores da MASSEY FERGUSON; nas colheitadeiras de grãos da marca em evidência, a queda foi de 41% no mesmo período.



3.7 Fiscalização das Atividades - EXPOINTER 2022

JOHN DEERE: posteriormente, esta Administração Judicial conversou com vendedores da empresa em questão. O cenário negocial relatado divergiu significativamente do verificado na SEMEATO: **o gerente presente no estande definiu o mercado como satisfatório, explicando que as dificuldades de financiamento enfrentadas pelos produtores são atenuadas pois a organização trabalha volumosamente com consórcios por meio do GRUPO VERDES VALES (concessionária e distribuidora John Deere) e o BANCO JOHN DEERE.**

Contudo, expôs que ainda há escassez de peças no mercado atualmente.

Quanto aos principais concorrentes, citou a CASE e NEW HOLLAND.



STARÁ: por fim, em visita ao espaço da STARÁ, foi narrado que **a meta de faturamento de R\$ 70 milhões da 45ª edição da EXPOINTER será batida. Ainda nesse sentido, a receita bruta acumulada da companhia deve atingir a marca de R\$ 4 bilhões em 2022; quanto às projeções para 2023 e 2025, são de respectivamente R\$ 6 bilhões e R\$ 9,5 bilhões, um crescimento esperado de 138% em três anos.** Quanto à produção, as máquinas são feitas na fábrica localizada na cidade de Não-Me-Toque, onde estão com dificuldades em suprir a demanda de pessoal – há cerca de 150 vagas.

No entanto, o representante informou a **criação de uma nova fábrica de Santa Rosa**, com o intuito de garantir maior acesso a mão de obra qualificada. Tangente ao quadro funcional, comunicou que uma série de antigos funcionários da SEMEATO migraram para a STARÁ.

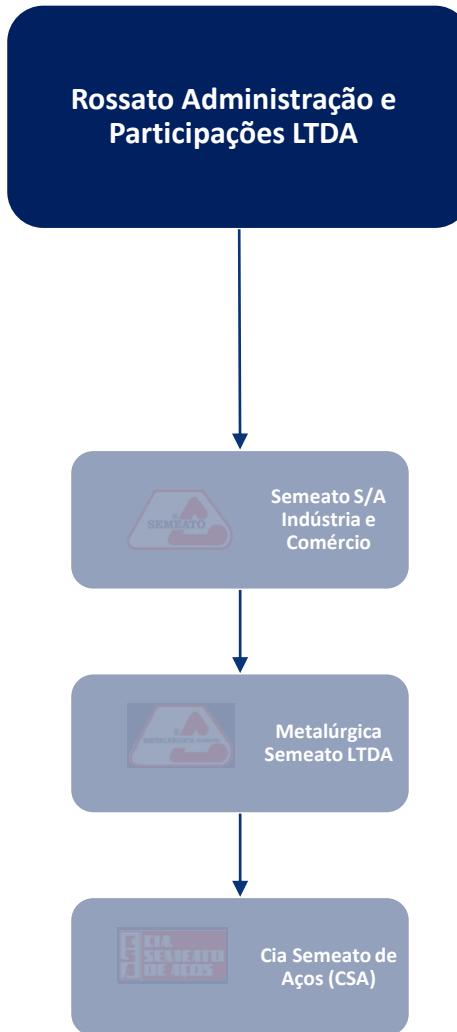
A empresa realiza parceria com a Universidade de Passo Fundo e laboratórios na Rússia (onde estão localizados seus principais clientes, que realizam o pagamento dos pedidos de forma antecipada) com o intuito de estar sempre à par das novas tecnologias e inovações – cabe salientar que toda a parte eletrônica utilizada é nacional.

Quanto questionado sobre os **principais concorrentes, citou a CASE, JOHN DEERE E NEW HOLLAND.**

4. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

- 4.1. Rossato Administração e Participações LTDA.
- 4.2. Semeato S/A Indústria e Comércio
- 4.3. Metalúrgica Semeato LTDA.
- 4.4. Cia Semeato de Aços (CSA)
- 4.5. Fluxo de Caixa – Grupo Semeato

4.1 Rossato Administração e Participações LTDA



É a *holding* do Grupo, tendo suas quotas concentradas no espólio de **Roberto Otaviano Rossato**.

4.1 Rossato Administração e Participações LTDA (*Valores em R\$ mil*)

Análise Patrimonial:

A rubrica **Investimentos** é essencialmente composta pela conta contábil “Ajuste Avaliação Patrimonial - Semeato S/A Indústria e Comércio”, que perfaz a monta de R\$ 120.948.904,58. O reconhecimento deste ativo fora realizado ainda no ano de 2009, período em que a prática contábil ainda era permitida.

Já a rubrica **Realizável a Longo Prazo** é composta por empréstimos realizados às coligadas.

No que diz respeito ao **polo passivo**, observa-se que há uma obrigação relevante de R\$ 22 milhões junto ao “Union National SA Fomento Mercantil”. A dívida não foi arrolada na lista de credores.

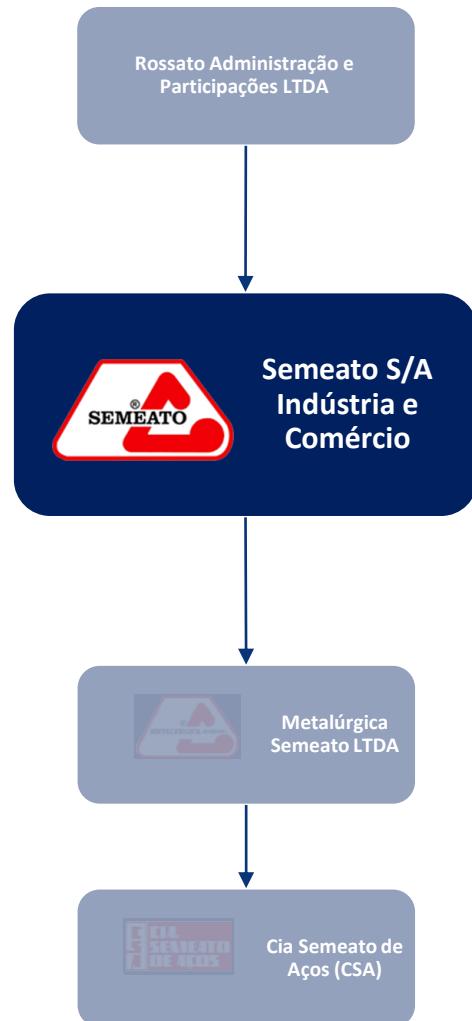
Análise de Desempenho:

Em 2022, as rubricas de resultado da Devedora resumem-se à remuneração da diretoria, despesas com folha de pagamento e registro de receita com juros sobre mútuos.

Balancetes	dez/2021	jul/2022
ATIVO NÃO CIRCULANTE	140.829	140.476
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	13.631	13.278
INVESTIMENTOS	127.198	127.198
TOTAL DO ATIVO	140.829	140.476
PASSIVO CIRCULANTE	4.725	4.455
SALÁRIOS A PAGAR	1.872	1.549
ENCARGOS SOCIAIS	1.673	1.708
CONTAS A PAGAR	128	128
TRIBUTOS A PAGAR	1.053	1.070
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	22.268	22.360
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	22.158	22.204
PARTES RELACIONADAS	110	156
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(113.836)	(113.836)
TOTAL DO PASSIVO	140.829	35.003

Demonstração do Resultado do Exercício	jul/2022
DESPESAS COM PESSOAL	-168
OUTRAS DESPESAS	0
RESULTADO OPERACIONAL	-168
DESPESAS FINANCEIRAS	-2
RECEITAS FINANCEIRAS	32
LAIR	-138
DESPESAS TRIBUTARIAS	-1
LUCRO (PREJUÍZO)	-140

4.2 Semeato S/A Indústria e Comércio



Empresa em que está concentrada toda a atividade operacional do Grupo.

4.2 Semeato S/A Indústria e Comércio (*Valores em R\$ mil*)

Primeiramente, destaca-se que não foram disponibilizados **demonstrativos atualizados** para esta Equipe.

No que se refere a maio de 2022, esta Equipe não teve acesso aos **demonstrativos analíticos** da Devedora. Tais documentos são fundamentais para a leitura e compreensão das informações contábeis.

Os quadros dispostos ao lado foram elaborados com base na documentação inicial apresentada nos autos.

Análise Patrimonial (Ativos):

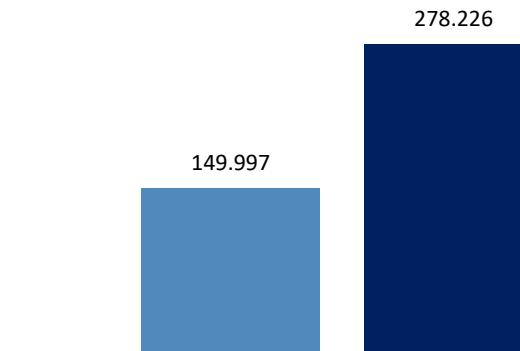
Há concentração nos ativos de longo prazo em demasia, o que impacta a liquidez do negócio. Ainda, o **Contas a Receber** e os **Estoques**, somados, representam R\$ 141 milhões. A cifra não corresponde à real situação observada pela Administração Judicial. Há indícios de que as rubricas estejam superestimadas.

A rubrica **Realizável a Longo Prazo** é composta por tributos diferidos, partes relacionadas, entre outros. Ou seja, ativos que, em uma análise preliminar, serão dificilmente convertidos em recursos para o caixa da Companhia.

No que se refere ao **Imobilizado**, esta Equipe explorará o tema tão logo sejam apresentados os laudos de avaliação dos ativos à valor de mercado.

Balancetes	dez/21	mai/22
ATIVO CIRCULANTE	163.584	149.997
CAIXA E EQUIVALENTES	48	83
CONTAS A RECEBER	60.026	61.862
ESTOQUES	94.423	79.208
OUTROS ATIVOS	9.087	8.844
ATIVO NÃO CIRCULANTE	275.676	278.226
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	122.388	133.646
INVESTIMENTOS	97.316	97.316
IMOBILIZADO	54.553	45.857
INTANGÍVEL	1.419	1.407
TOTAL DO ATIVO	439.260	428.223

■ ATIVO CIRCULANTE ■ ATIVO NÃO CIRCULANTE



mai/22

4.2 Semeato S/A Indústria e Comércio (*Valores em R\$ mil*)

Análise Patrimonial (Passivo):

Há uma **concentração** nas obrigações de **curto prazo significativa**. Para equalização momentânea da dívida, a Recuperação Judicial foi um importante remédio para a Devedora. Destaca-se que a renegociação da exorbitante dívida com o Fisco também será ponto fulcral para o reestabelecimento financeiro do Grupo.

A **dívida bancária** arrolada na lista de credores pela Devedora perfaz o montante de **R\$ 145.834.956,22**. Em um primeiro momento, não se vê esta obrigação refletida nos balancetes.

O saldo elevado registrado em **Adiantamento de Clientes** é preocupante. Significa dizer que, em maio de 2022, a Cia estava comprometida a entregar máquinas que representavam um total de R\$ 50,7 milhões. Há de se adicionar a este fato que a escassez de recursos em caixa e de matéria-prima disponível nas fábricas é significativa. Portanto, é provável que a Devedora esteja atravessando dificuldades em entregar seus pedidos.

No que diz respeito ao **Patrimônio Líquido**, observa-se que o saldo da conta é negativo (passivo a descoberto), indicando que o total de ativos não seria o suficiente para honrar com as obrigações de curto e longo prazo.

Balancetes	dez/21	mai/22
PASSIVO CIRCULANTE	322.322	330.041
FORNECEDORES	12.790	13.241
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	44.110	50.658
SALÁRIOS E ENCARGOS A PAGAR	101.471	105.495
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	21.138	22.144
CONTAS A PAGAR	142.814	138.503
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	192.422	192.269
TRIBUTOS, ENCARGOS E SALÁRIOS A PAGAR	183.892	183.498
PARTES RELACIONADAS	8.530	8.771
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-75.485	-94.087
TOTAL DO PASSIVO	439.260	428.223

■ PASSIVO CIRCULANTE ■ PASSIVO NÃO CIRCULANTE

330.041

192.269

mai/22

4.2 Semeato S/A Indústria e Comércio (*Valores em R\$ mil*)

Primeiramente, destaca-se que não foram disponibilizados **demonstrativos atualizados** para esta Equipe.

No que se refere a maio de 2022, esta Equipe não teve acesso aos **demonstrativos analíticos** da Devedora. Tais documentos são fundamentais para a leitura e compreensão das informações contábeis.

Os quadros dispostos ao lado foram elaborados com base na documentação inicial apresentada nos autos.

Análise de Desempenho:

Projetando a média mensal da **Receita Líquida** registrada até maio de 2022 de forma **linear** para os 12 meses do ano corrente, tem-se que o montante total seria de R\$ 60,2 milhões. A cifra é 17% inferior à Receita Líquida registrada em 2021.

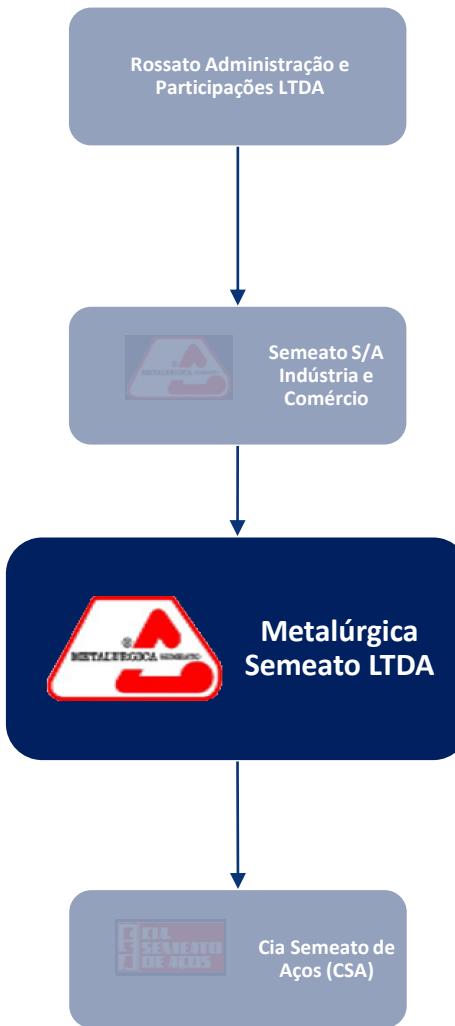
Destaca-se também que o **Resultado Operacional** foi negativo nos últimos 3 exercícios sociais, o que evidencia a dificuldade do negócio em gerar caixa.

A SEMEATO S/A constitui a empresa de maior relevância do Grupo, sendo fundamental o acesso às suas informações para que o diagnóstico da situação econômico-financeira seja traçado. No entanto, em análise preliminar, considerando a limitação de geração de caixa da Devedora, entende-se que o Grupo pode vir a optar pela alienação de determinados ativos para o pagamento das dívidas concursais, especialmente no que se refere às trabalhistas.

Demonstração do Resultado do Exercício	mai/22	dez/21	dez/20	dez/19
Receita Bruta de Vendas	32.038	81.455	51.330	68.832
(-) Deduções da receita	(6.942)	(8.942)	(8.764)	(8.310)
(=) Receita Líquida	25.096	72.513	42.566	60.522
(-) Custos Mercadoria Vendidas	(34.337)	(51.833)	(40.325)	(46.593)
(=) Resultado Bruto	(9.241)	20.680	2.241	13.929
(-) Despesas Operacionais	(9.560)	(38.346)	(14.440)	(15.797)
(+) Outras Receitas e Despesas	(7.707)	4.378	745	2.013
(=) Despesas Operacionais	(17.267)	(33.967)	(13.696)	(13.785)
(=) Resultado Operacional	(26.508)	(13.287)	(11.454)	144
(-) Despesas Financeiras	(1.509)	(5.154)	(7.534)	(9.908)
(+) Receitas Financeiras	15	994	1.571	1.323
(=) Resultado antes dos impostos	(28.002)	(17.446)	(17.417)	(8.441)
(+/-)Impostos Diferidos		9.490	5.837	5.598
(=) Resultado do Exercício	(18.512)	(11.609)	(11.820)	(5.951)



4.3 Metalúrgica Semeato LTDA



Exerce as atividades de transporte de peças entre as unidades do Grupo.

4.3 Metalúrgica Semeato LTDA (*Valores em R\$ mil*)

Exerce as atividades de transporte de peças entre as unidades do Grupo.

Análise Patrimonial:

A rubrica **Investimentos** é essencialmente composta pela conta contábil “Ajuste Avaliação Patrimonial - CIA SEMEATO DE ACOS-CSA”, que perfaz a monta de R\$ 66.595.058,72. O reconhecimento deste ativo fora realizado ainda no ano de 2009, período em que a prática contábil ainda era permitida.

Já a rubrica **Imobilizado** é composta por valores relativos a Edificações, Terrenos, Maquinário Industrial e Veículos (em ordem de relevância).

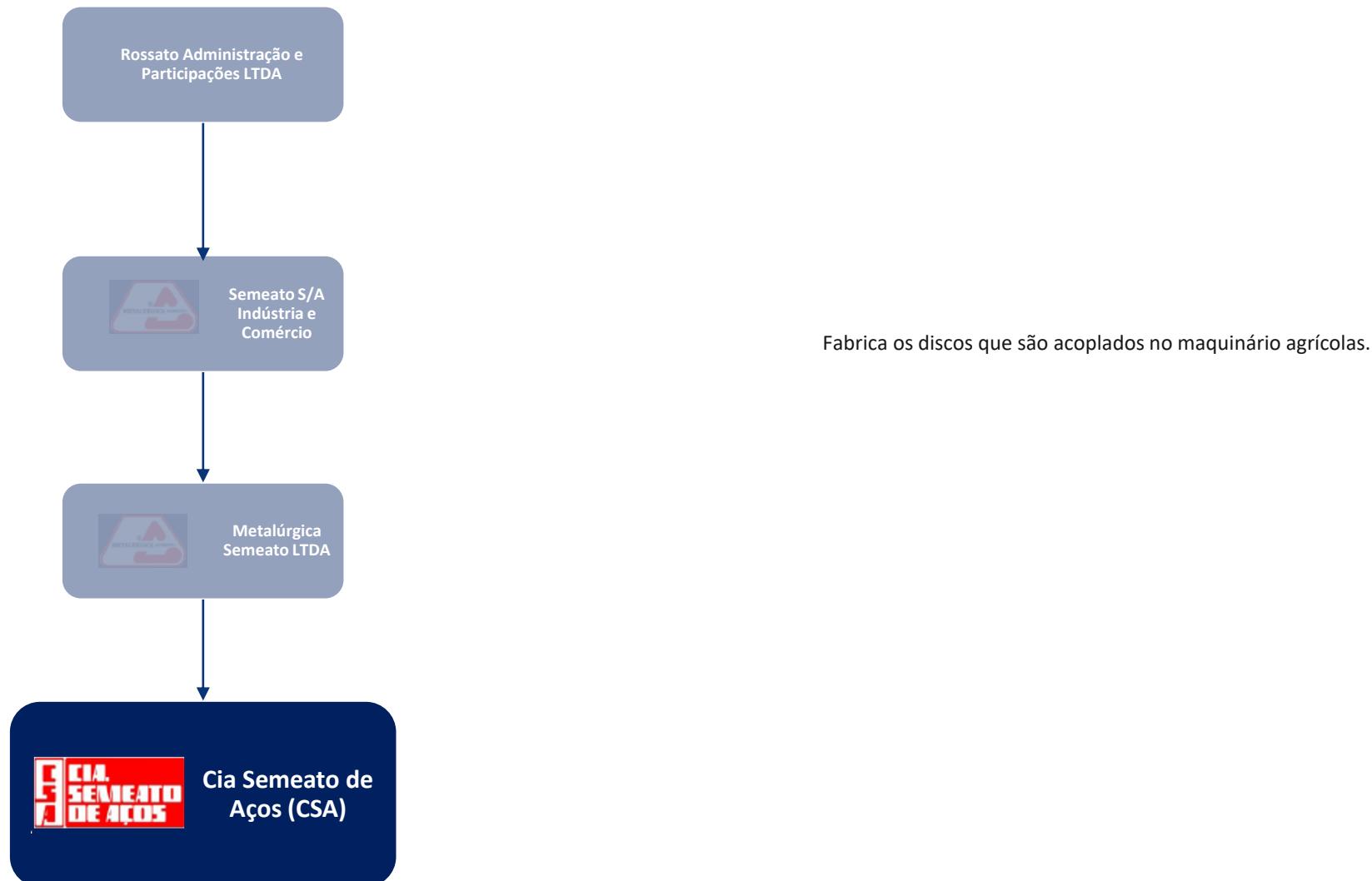
Considerando a dívida total do Grupo Semeato, no que diz respeito ao **polo passivo**, observa-se que não há obrigações com terceiros relevantes. Nesse sentido, reitera-se que a **dívida arrolada na lista de credores** é de apenas R\$ 106 mil.

Análise de Desempenho:

O lucro auferido até julho de 2022 (R\$ 1.172) é uma consequência do reconhecimento contábil de resultados positivos da sua investida (CSA), que elevaram as **Outras Receitas** a R\$ 3,3 milhões.

Balancetes	dez/21	jul/22
ATIVO CIRCULANTE	780	698
CAIXA E EQUIVALENTES	17	30
CONTAS A RECEBER	495	371
OUTROS ATIVOS	102	131
TRIBUTOS A RECUPERAR	124	123
OUTROS CREDITOS	42	42
ATIVO NÃO CIRCULANTE	119.107	118.176
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	8.764	8.753
INVESTIMENTOS	66.595	66.595
IMOBILIZADO	43.748	42.827
TOTAL DO ATIVO	119.886	118.873
PASSIVO CIRCULANTE	11.363	11.405
FORNECEDORES	32	23
TRIBUTOS A PAGAR	1.715	1.761
SALÁRIOS A PAGAR	1.176	1.126
ENCARGOS SOCIAIS	1.596	1.676
CONTAS A PAGAR	6.844	6.819
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	25.647	23.421
TRIBUTOS A PAGAR	108	108
TRIBUTOS DIFERIDOS	8.471	8.471
PARTES RELACIONADAS	17.068	14.841
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	82.876	65.686
TOTAL DO PASSIVO	119.886	82.149
Demonstração do Resultado do Exercício		jul/22
RECEITA LÍQUIDA		89
CUSTO		-1.158
RESULTADO BRUTO		-1.069
DESPESAS COM PESSOAL		-113
DESPESAS OPERACIONAIS		-166
RESULTADO OPERACIONAL		-1.348
DESPESAS FINANCEIRAS		0
RECEITAS FINANCEIRAS		-52
LAIR		-1.400
OUTRAS RECEITAS		3.257
OUTRAS DESPESAS		-686
LUCRO (PREJUÍZO)		1.172

4.4 Cia Semeato de Aços (CSA)



4.4 Cia Semeato de Aços (CSA) (*Valores em R\$ mil*)

Primeiramente, destaca-se que não foram disponibilizados **demonstrativos atualizados** para esta Equipe.

No que se refere a maio de 2022, esta Equipe não teve acesso aos **demonstrativos analíticos** da Devedora. Tais documentos são fundamentais para a leitura e compreensão das informações contábeis.

Os quadros dispostos ao lado foram elaborados com base na documentação inicial apresentada nos autos.

Análise Patrimonial:

Apenas 11% dos ativos são de curto prazo, isto é, com prazo de realização inferior a 12 meses, caracterizando forte ausência de liquidez.

Já no que se refere aos ativos de longo prazo, quase a totalidade é composta por **Ativos Imobilizados** (79%).

No que diz respeito ao **polo passivo**, observa-se que há relevantes obrigações com terceiros. A dívida arrolada na lista de credores é de R\$ 5 milhões.

Análise de Desempenho:

A Devedora apresentou **prejuízo e resultado operacional negativo**. Destaca-se que a fábrica da CSA atualmente opera com relevante ociosidade, tanto pela ausência de demanda quanto de recursos para compra de matéria-prima.

Balancetes	dez/21	mai/22
ATIVO CIRCULANTE	10.602	10.458
CAIXA E EQUIVALENTES	3	3
CONTAS A RECEBER	4.047	4.298
ESTOQUES	2.148	1.370
OUTROS ATIVOS	4.404	4.787
ATIVO NÃO CIRCULANTE	97.416	98.872
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	18.671	20.432
IMOBILIZADO	78.728	78.423
INTANGÍVEL	17	17
TOTAL DO ATIVO	108.018	109.330

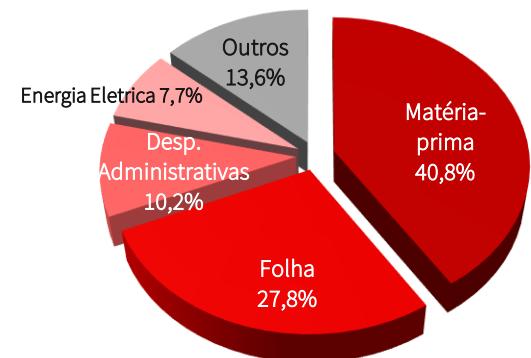
PASSIVO CIRCULANTE	39.695	40.134
FORNECEDORES	728	1.077
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	12.050	12.050
TRIBUTOS, SALÁRIOS E ENCARGOS A PAGAR	12.562	13.302
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.060	1.061
CONTAS A PAGAR	13.295	12.645
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	33.566	34.718
TRIBUTOS, ENCARGOS E SALÁRIOS A PAGAR	24.058	24.058
PARTES RELACIONADAS	8.677	8.730
TRIBUTOS DIFERIDOS	832	1.930
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	34.757	34.479
TOTAL DO PASSIVO	108.018	109.330

Demonstração do Resultado do Exercício	mai/22
RECEITA LÍQUIDA	570
CUSTO	-1.495
RESULTADO BRUTO	-926
DESPESAS OPERACIONAIS	-893
RESULTADO OPERACIONAL	-1.819
DESPESAS FINANCEIRAS	-32
RECEITAS FINANCEIRAS	0
LAIR	-1.850
OUTRAS RECEITAS	1.625
OUTRAS DESPESAS	0
LUCRO (PREJUÍZO)	-226

4.5 Fluxo de Caixa – Grupo Semeato

Fluxo de Caixa - Gerencial	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	2022 ACUMULADO
(=) CAIXA INICIAL	590.963	329.475	98.834	202.195	130.379	30.171	97.295	590.963
(+) ENTRADAS	5.163.917	4.803.166	8.371.041	5.957.945	5.238.942	6.503.472	5.616.605	41.655.088 100%
(+) Mercado Interno	3.186.150	3.590.612	7.761.434	5.376.477	4.449.438	6.061.737	4.916.770	35.342.619 88%
(+) Mercado Externo	1.747.513	977.838	474.823	271.523	586.290	147.491	426.873	4.632.351 8%
(+) Outros	230.254	234.716	134.784	309.945	203.213	294.245	272.962	1.680.118 5%
(-) SAÍDAS	(5.425.405)	(5.033.808)	(8.267.680)	(6.029.761)	(5.339.375)	(6.386.349)	(5.688.246)	(42.170.623) 100%
(-) Matéria-Prima	(2.206.663)	(1.706.491)	(4.157.955)	(2.395.966)	(1.787.975)	(2.630.757)	(2.306.159)	(17.191.965) 41%
(-) Despesas com Pessoal	(1.788.303)	(1.653.522)	(2.065.866)	(1.588.703)	(1.537.440)	(1.526.062)	(1.560.645)	(11.720.542) 27%
(-) Despesas Administrativas	(518.442)	(562.958)	(748.948)	(632.122)	(461.108)	(670.662)	(706.418)	(4.300.659) 12%
(-) Energia Elétrica	(521.686)	(485.296)	(352.464)	(496.762)	(501.188)	(476.418)	(399.840)	(3.233.655) 7%
(-) Recompra e Prorrogações	(57.032)	(129.835)	(385.458)	(399.998)	(664.042)	(764.270)	(399.329)	(2.799.962) 7%
(-) Despesas com Vendas	(244.415)	(375.315)	(443.882)	(395.230)	(290.772)	(188.650)	(190.872)	(2.129.136) 3%
(-) Veículos	(42.804)	(71.671)	(69.516)	(49.015)	(51.374)	(63.685)	(72.893)	(420.959) 1%
(-) Parcelamentos de Tributos	(21.084)	(15.349)	(18.056)	(19.523)	(15.109)	(18.634)	(17.248)	(125.002) 0%
(-) Tributos Federais	(9.229)	(19.084)	(8.605)	(9.226)	(9.242)	(28.491)	(16.071)	(99.948) 0%
(-) Tarifas	(13.627)	(13.657)	(14.990)	(10.667)	(14.253)	(14.091)	(15.049)	(96.335) 0%
(-) Impostos Incidentes s/ Vendas	(2.120)	(629)	(1.939)	(32.550)	(6.873)	(4.628)	(3.722)	(52.460) 0%
(=) CAIXA FINAL	329.475	98.834	202.195	130.379	29.945	147.295	25.654	25.654

- Nota-se que **não há entrada de recursos suficientes** para adimplemento das obrigações geradas pela operação;
- Não houve quaisquer investimentos em **CAPEX** no período analisado;
- Há **inadimplemento** de uma série de **tributos** como INSS, FGTS, IRRF s/ Folha, ICMS, PIS e COFINS entre outros;
- Aproximadamente 50% das **Despesas Administrativas** corresponderam a honorários jurídicos, consultorias e despesas com o judiciário.



5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

5. Informações Complementares

5. Informações Complementares

OUTROS CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS

Enquadram-se como créditos extraconcursais, principalmente: o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios e alienação fiduciária.

A Administração Judicial realizará o levantamento das dívidas existentes com esta natureza durante a etapa administrativa de verificação de créditos.

PASSIVO FISCAL (em R\$)

EMPRESA	FAZENDA ESTADUAL	FAZENDA MUNICIPAL	UNIÃO	TOTAL
CSA	4.322.262	7.190.327	34.042.674	45.555.263
METALÚRGICA		911.271	1.929.916	2.841.186
ROSSATO ADM			2.134.170	2.134.170
SEMEATOS S/A	104.009		207.123.952	207.227.961
TOTAL	4.426.271	8.101.598	245.230.711	257.758.580

Os números ora apresentados foram elaborados com base nas informações da Inicial.

TÍTULOS PROTESTADOS

Devedora	Nº Títulos Protestados
Rossato Adm. Part.	5
Semeato S/A	324
Metalúrgica Semeato	109
CSA	51
Total	489

COTEJO (em R\$)

Requerente	Extraconcursal Declarado	Saldo Contábil 31/05/2022	Diferença	Concursal Declarado	Saldo Contábil 31/05/2022	Diferença
CSA	45.555.263	32.766.947	12.788.316	4.985.272	19.604.016	- 14.618.744
METALÚRG.	2.841.186	3.386.733	- 545.547	106.857	25.685.921	- 25.579.064
ROSSATO	2.134.170	2.728.766	- 594.596	-	23.886.720	- 23.886.720
SEMEATO S/A	207.227.961	214.374.199	- 7.146.238	280.217.750	303.411.219	- 23.193.469
TOTAL	257.758.580	253.267.111	4.491.469	285.309.878	373.231.002	-87.921.124

Constata-se que a diferença entre o total das dívidas declaradas pelas Requerentes e os respectivos registros contábeis é bastante significativa, o que pode denotar a existência de frágeis controles internos e importante inconsistência nos saldos dos demonstrativos contábeis das Requerentes.

Fonte: <https://site.cenprotnacional.org.br/consulta>

Assim que tiver acesso a maiores informações, esta Equipe investigará tais discrepâncias.

6. ANEXOS

6. Reunião com Sindicatos - Atas

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipuamente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/RS 76.787



José Paulo Japur
Coordenador Geral
OAB/RS 77.320



Gilvar de Oliveira Paim
Advogado Jr.
OAB/RS 127.985



Daniel Kops
Coordenador Contábil
CRC 96.647/O-9



Felipe Camardelli
Coordenador Contábil
CRA 31.349/O



Geórgya Jacoby
Equipe Contábil
CRC 103.111/O-5

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

