



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos no 0300527-49.2019.8.24.0039

Ação: Recuperação Judicial

4ª Vara Cível – Lages, Santa Catarina

Recuperanda: Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda.

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE



• 1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	4
1.2. Estágio Processual.....	5
1.3. Cronograma Processual.....	7
• 2. Informações sobre a Recuperanda.....	9
2.1. Informações Gerais.....	10
2.2. Perfil dos Credores.....	11
2.3. Reunião com a Administração.....	13
• 3. Análise Econômico-Financeira.....	15
• 4. Informações Adicionais.....	22
4.1. Plano de Recuperação Judicial,.....	23
4.2. Informações Adicionais.....	25
4.3. Cumprimento das Obrigações.....	26
• 5. Registro Fotográfico.....	27
• 6. Anexos.....	37

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda. e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda. e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

1.2 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 04 de fevereiro de 2019 por sociedade empresária dedicada à distribuição de aves e ao comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios.

Examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 22 de fevereiro de 2019.

O Juízo assentou que os prazos da recuperação judicial devem ser contados em dias úteis, à exceção do prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções em face da Recuperanda (stay period), que deve ser contado em dias corridos.

Assim, o prazo de suspensão das ações e execuções em face da Recuperanda (stay period) encerrou no dia 08 de setembro de 2019.

Logo após a investidura no encargo, a Administração Judicial providenciou a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

Ato subsequente, o edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico nº 3042, considerando-se publicado em 17 de abril de 2019.

Com a publicação do edital, teve início a fase extrajudicial de verificação de créditos. A Administração Judicial analisou as habilitações e as divergências recebidas, bem como os documentos e registros contábeis que atestam a hígidez dos créditos declarados pela Recuperanda, o que culminou na entrega da relação de credores do art. 7º, § 2º, da LRF.

No prazo assinalado pelo art. 53 da Lei nº 11.101/2005, a Recuperanda apresentou o seu plano de recuperação (fls. 245/258 e 298/304).

Após, foi veiculado no Diário da Justiça Eletrônico nº 3133 o edital conjunto contendo a lista de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005 e o aviso de recebimento do plano de recuperação judicial do art. 53, parágrafo único, do mesmo diploma, considerando-se publicado em 28 de agosto de 2019.

Com a publicação do edital, teve início o prazo de 30 dias úteis para apresentação de eventuais objeções ao plano e o prazo de 10 dias úteis para a apresentação de eventuais impugnações à lista de credores.

1.2 Estágio Processual

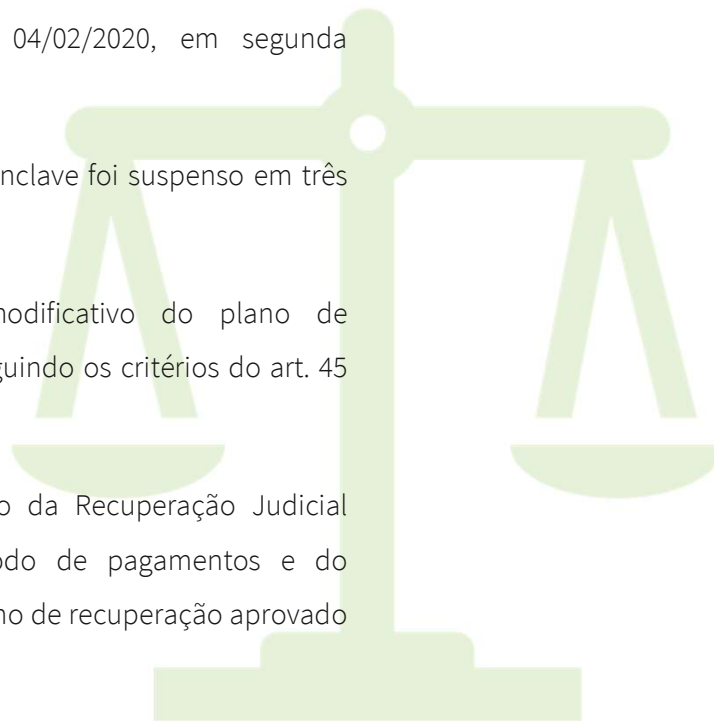
Apresentadas objeções ao plano de recuperação judicial, foi designada a realização de Assembleia-Geral de Credores para os dias 05/12/2019, em primeira convocação, e 04/02/2020, em segunda convocação.

Instalado em segunda convocação, o conclave foi suspenso em três oportunidades.

Retomado no dia 20/07/2020, o modificativo do plano de recuperação foi aprovado pelos credores seguindo os critérios do art. 45 da Lei nº 11.101/2005.

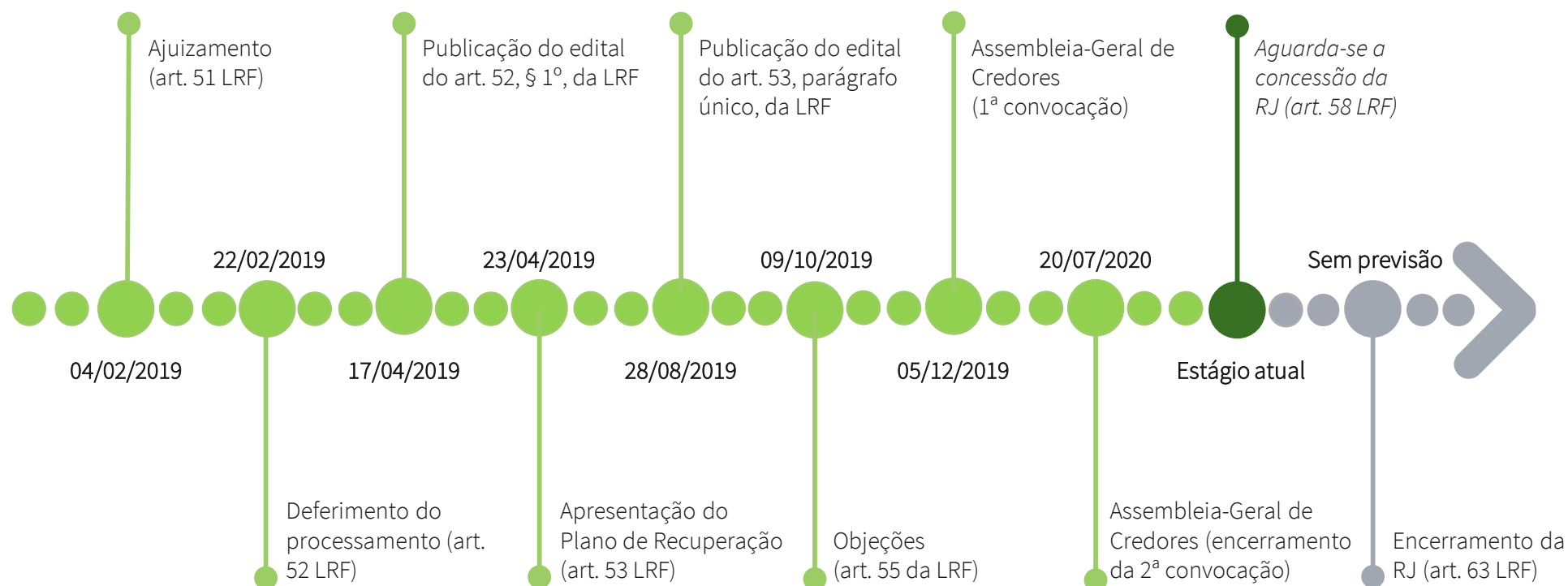
Atualmente, aguarda-se pela concessão da Recuperação Judicial pelo MM. Juízo para dar início ao período de pagamentos e do cumprimento das condições previstas no plano de recuperação aprovado em Assembleia-Geral de Credores.

É como se encontra o processo.



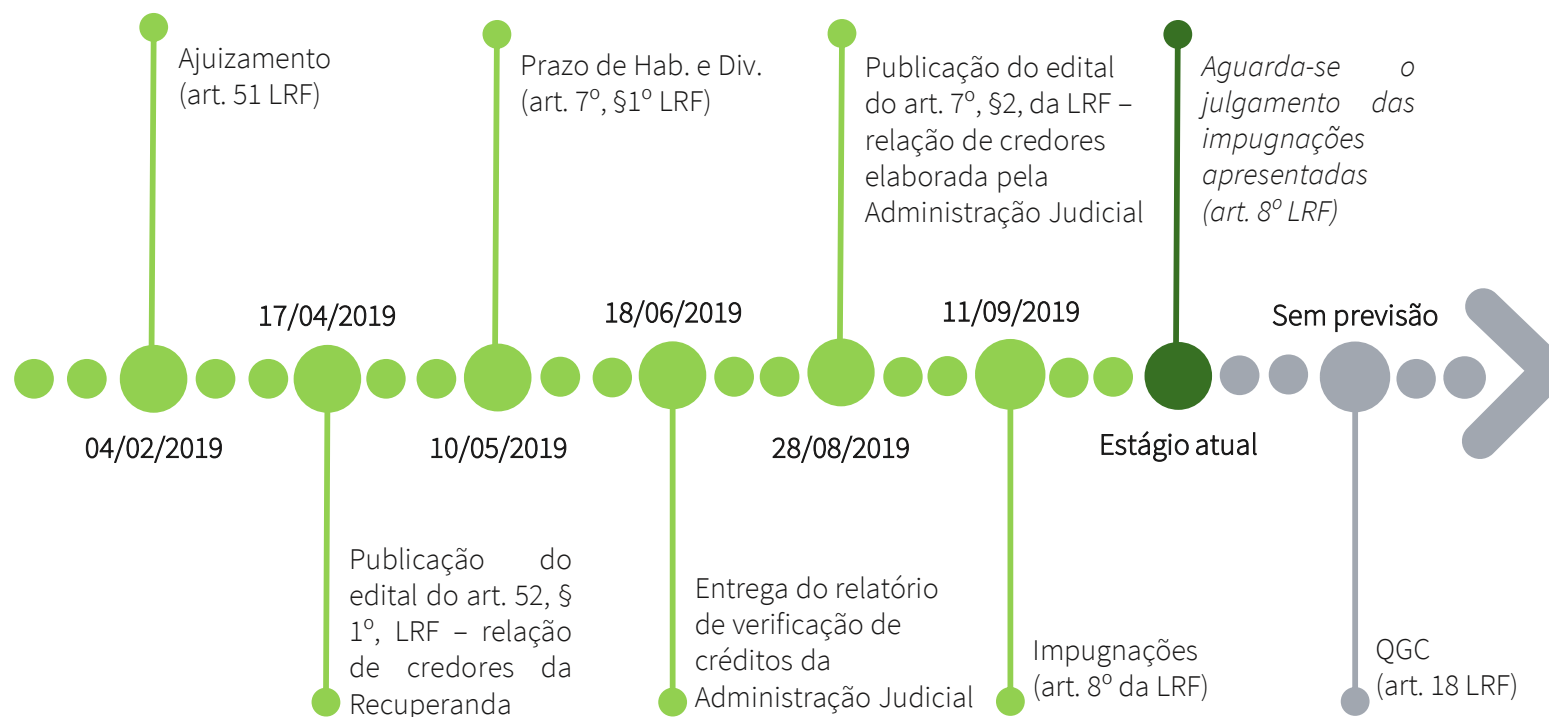
1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** da Recuperanda, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2. INFORMAÇÕES SOBRE A RECUPERANDA

- 2.1. Informações Gerais
- 2.2. Perfil dos Credores
- 2.3. Reunião com a Administração

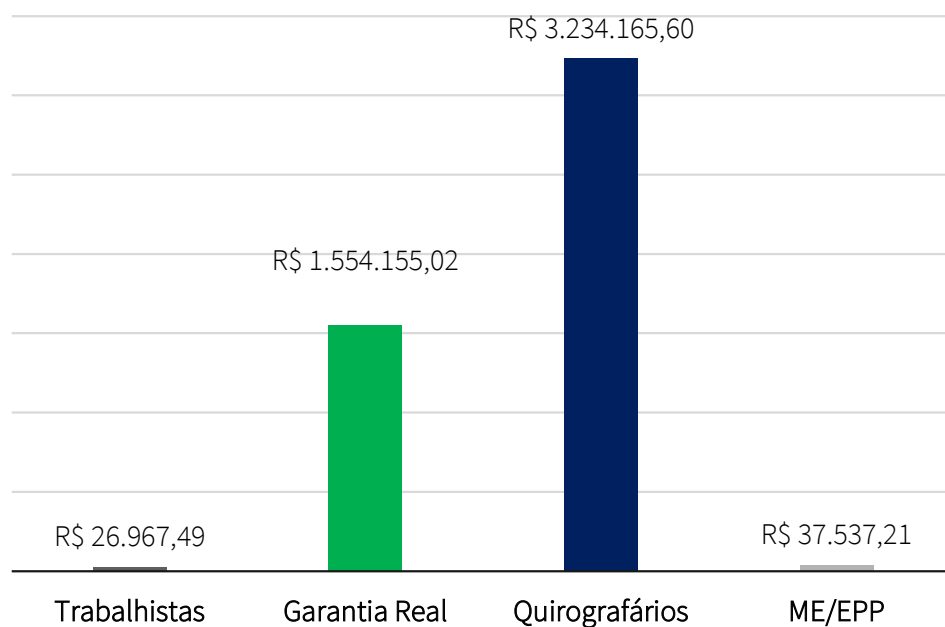
2.1 Informações Gerais

Frangos Montanari Industria e Comercio LTDA

CNPJ: 05.217.938/0001-81

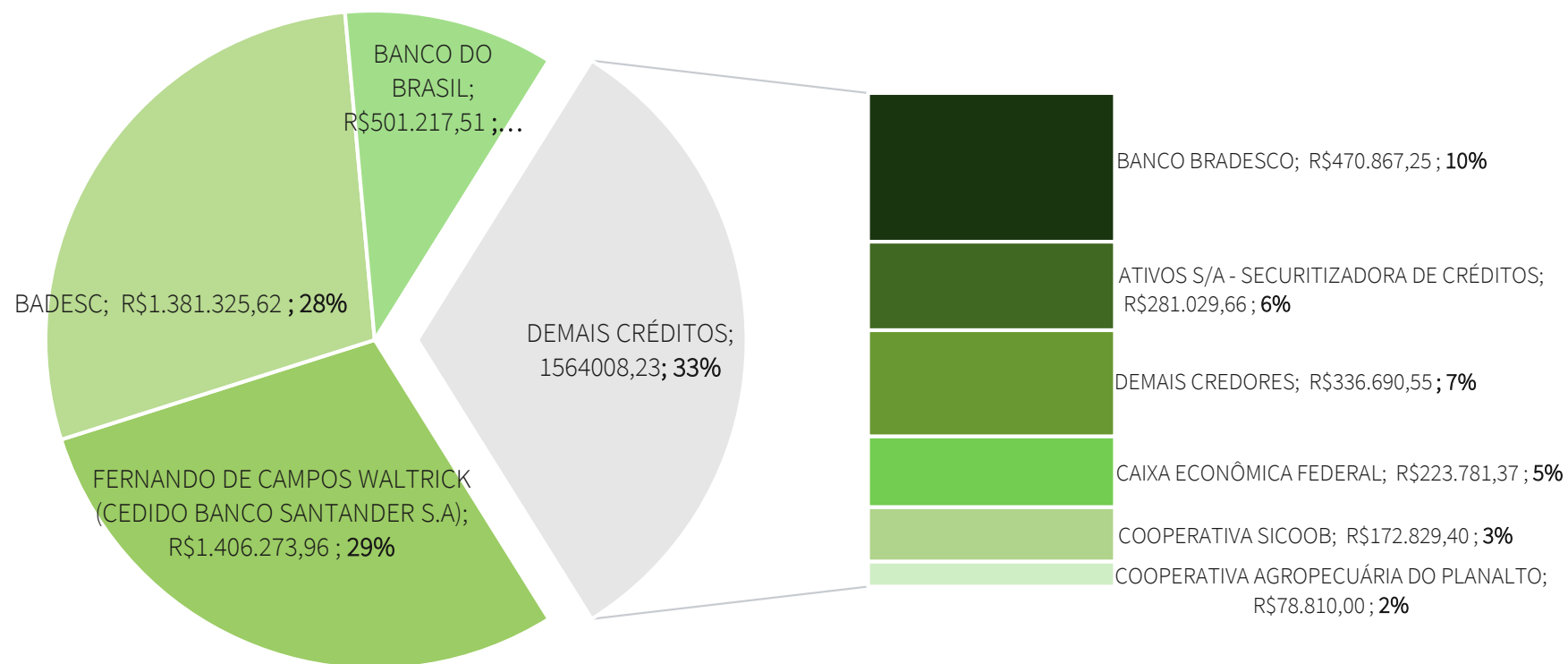
- Objeto principal: Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados
- Sede: Rua Cel. Lica Ramos, 266, Lages (SC)
- Sociedade Empresária Limitada
- Capital Social: R\$ 555.000,00
- Sócios: Mário Montanari (60%) e Dieverson Montanari (40%)

2.1 Créditos por Classe



O passivo total sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 4.852.825,32. A lista de credores da Recuperanda é composta pela Classe I – Trabalhista (0,6%), Classe II - Garantia Real (32, 0%), Classe III – Quirografários (66,6%) e Classe IV – ME/EPP (0,8%). O gráfico ao lado apresenta o perfil da dívida.

2.2 Créditos - Perfil dos Credores



No gráfico acima, é possível visualizar a representatividade dos principais credores da Recuperanda.

2.3 Reunião com a Administração

A Administração Judicial, alinhada às recentes recomendações do Conselho Nacional de Justiça referentes aos procedimentos a serem adotados nos processos de Recuperação Judicial em tempos de pandemia do novo coronavírus, informa que permanece fiscalizando as atividades da Devedora de forma remota, com o objetivo de verificar os impactos da crise em suas operações e as medidas preventivas adotadas para mitigar riscos e prejuízos.

Nesse sentido, no dia 23 de junho de 2020, a Administração Judicial realizou contato remoto com o sócio da Empresa, Dieverson Montanari, conforme questionamentos relatados abaixo.

- Houve alguma evolução em relação à locação do frigorífico?

Resposta: o prédio onde estão localizadas as instalações para realização de atividades de frigorífico permanece sem interessados na sua locação. Entretanto, já estão sendo preparados os documentos para locação do aviário. A parceria iniciará em meados de agosto e setembro de 2020 e renderá mensalidades de aproximadamente R\$ 5 mil mensais (fora negociado de 2 até 3 meses de carência, a depender do custo que será necessário para o início das atividades no local).

- Quais as fontes de receita atualmente?

Resposta: mercado, futura locação do aviário, fretes (R\$ 22-27 mil mensais), locação de dois caminhões que estão penhorados (entre R\$ 5-7 mil mensais). Ainda não se tem liberação da prefeitura para locar a câmara fria localizada nos fundos do mercado, uma vez que a mesma encontra-se em área residencial (renderia ao menos R\$ 15 mil mensais).

- Qual a média de faturamento em 2020?

Resposta: janeiro a março muito bom, com crescimento acima do esperado. Com a chegada da pandemia, houve redução em aproximadamente 50% das receitas. Atualmente está ocorrendo retomada gradual, já atingindo o equivalente a 70% do início deste ano.

- Dificuldades em relação a inadimplência?

Resposta: não se aplica, uma vez que todas as vendas são realizadas à vista ou com 30 dias de prazo (no cartão de crédito).

- A Empresa está em dia com o pagamento das despesas correntes (água, energia elétrica, salários)?

Resposta: sim, relata-se que ocorreram apenas atrasos pontuais durante os últimos meses, em decorrência dos impactos pandêmicos.

- Houve alterações no quadro funcional em 2020?

Resposta: não, a Recuperanda dispõe da mesma equipe de funcionários que encerrou o exercício de 2019.

2.3 Reunião com a Administração

- Estão sendo adotadas medidas de prevenção ao contágio do Coronavírus no local onde as atividades da Empresa estão sendo desenvolvidas?

Resposta: sim, as medidas de praxe estão sendo adotadas, como investimento em materiais de proteção como máscaras e álcool gel.

- Como a pandemia do Coronavírus interferiu no andamento das atividades das Recuperandas?

Resposta: conforme relatado em questionamento anterior, o fluxo de clientes chegou a reduzir pela metade. Entretanto, o sócio da Recuperanda está otimista e menciona que o movimento tem retomado gradativamente.

- Houve paralisação das atividades por conta da pandemia? Se sim, qual período?

Resposta: por se tratar de atividade essencial, não houve paralisação.

No dia 20 de julho de 2020, a Administração Judicial realizou visita *in loco* na sede da Recuperanda, conforme pode-se visualizar através do QR Code¹ abaixo:



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

- 3.1. Ativo
- 3.2. Passivo
- 3.3. Demonstração dos Resultados

3.1 Análise Financeira – Ativo

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda de agosto de 2019 a abril de 2020. Apresenta-se abaixo o polo **ativo** do balanço patrimonial resumido, acompanhado de breve análise econômico-financeira.

	abril, 2020	AV%	AH%	março, 2020	fevereiro, 2020	janeiro, 2020	dezembro, 2019	novembro, 2019	outubro, 2019	setembro, 2019	agosto, 2019
ATIVO CIRCULANTE	396.720,71	17,7%	5,2%	376.995,68	449.352,07	399.296,31	358.890,11	369.053,97	410.563,14	(1.726.891,00)	(3.510.020,02)
Caixa e Equivalentes de Caixa	57.907,50	2,6%	48,3%	39.040,89	111.175,70	52.131,94	11.383,57	11.221,72	43.662,03	(2.090.433,50)	(4.181.441,60)
Clientes	77.018,60	3,4%	0,0%	77.018,60	77.018,60	77.018,60	77.018,60	77.018,60	77.018,60	76.552,31	97.751,12
Adiantamentos	27.657,88	1,2%	0,0%	27.657,88	27.657,88	27.657,88	27.657,88	27.657,88	27.657,88	27.657,88	55.315,76
Estoques	164.487,29	7,3%	-4,0%	171.381,20	177.369,33	183.564,48	187.302,38	194.330,89	199.215,96	203.512,56	423.142,66
Tributos a Compensar	38.544,95	1,7%	0,0%	38.544,95	38.544,95	38.544,95	38.544,95	38.544,95	38.544,95	38.544,95	77.089,90
Outros Ativos	31.104,49	1,4%	33,2%	23.352,16	17.585,61	20.378,46	16.982,73	20.279,93	24.463,72	17.274,80	18.122,14
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.844.922,17	82,3%	-0,2%	1.847.847,06	1.850.796,43	1.853.770,52	1.856.765,65	1.859.789,70	1.862.839,07	1.865.913,95	3.738.026,10
Direitos Realizáveis a Longo Prazo	38.539,34	1,7%	0,0%	38.539,34	38.539,34	38.539,34	38.539,34	38.539,34	38.539,34	38.539,34	77.078,68
Imobilizado	1.771.422,12	79,0%	-0,2%	1.774.347,01	1.777.296,38	1.780.270,47	1.783.265,60	1.786.289,65	1.789.339,02	1.792.413,90	3.591.026,00
Investimentos	34.960,71	1,6%	0,0%	34.960,71	34.960,71	34.960,71	34.960,71	34.960,71	34.960,71	34.960,71	69.921,42
TOTAL DO ATIVO	2.241.642,88	100,0%	0,8%	2.224.842,74	2.300.148,50	2.253.066,83	2.215.655,76	2.228.843,67	2.273.402,21	139.022,95	228.006,08

AV% – Análise vertical. Representa o percentual de cada rubrica perante o saldo total do ativo no mês de abril/20.

AH% - Análise horizontal: Representa a variação entre os meses de março e abril/20.

3.1 Análise Financeira – Ativo

- Observa-se que o ativo tem maior concentração no grupo de contas não circulante, principalmente no que se refere ao **Imobilizado**. A menor manutenção de ativos circulantes (e portanto, liquidez) torna mais complexa a gestão de fluxo de caixa da Empresa, principalmente quando confrontados com obrigações de curto prazo, como é possível visualizar na próxima página;
- Por outro lado, observa-se que ocorreu variação positiva de **Caixa e Equivalentes de Caixa** entre março e abril de 2020, cerca de 48%;
- As demais contas não apresentaram variações significativas entre março e abril do corrente ano;
- Faz-se breve menção à redução da rubrica **Ativo Imobilizado** entre agosto e setembro de 2019 e os ajustes realizados nas rubricas de **Caixa e Estoques**. Entre os períodos referidos houve a troca dos responsáveis pela contabilidade da Recuperanda e, por recomendação desta Administração Judicial, ajustes foram realizados a fim de que a escrituração contábil retratasse de forma fidedigna a situação financeira da Recuperanda.



3.2 Análise Financeira – Passivo

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda de agosto de 2019 a abril de 2020. Apresenta-se abaixo o polo **passivo** do balanço patrimonial resumido, acompanhado de breve análise econômico-financeira.

	abril, 2020	AV%	AH%	março, 2020	fevereiro, 2020	janeiro, 2020	dezembro, 2019	novembro, 2019	outubro, 2019	setembro, 2019	agosto, 2019
PASSIVO CIRCULANTE	5.787.792,20	257,4%	0,4%	5.763.871,80	5.847.364,67	5.819.347,03	5.788.956,76	5.821.218,85	5.889.483,21	2.397.628,24	4.750.074,58
Fornecedores	625.371,38	27,8%	3,4%	604.690,34	596.567,13	573.054,12	542.322,36	501.181,38	476.315,70	425.171,83	802.396,74
Empréstimos e financiamentos	4.668.603,59	207,6%	0,0%	4.668.603,59	4.768.603,59	4.768.603,59	4.768.603,59	4.848.584,08	4.948.584,08	1.519.107,53	3.038.215,06
Obrigações trabalhistas	215.026,83	9,6%	0,6%	213.642,02	212.489,49	209.956,77	209.831,80	210.022,06	205.548,21	206.126,40	409.513,04
Obrigações tributárias	278.790,40	12,4%	0,7%	276.935,85	269.704,46	267.732,55	268.199,01	261.431,33	259.035,22	247.222,48	499.949,74
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.234.661,18	188,3%	0,0%	4.234.661,18	4.234.661,18	4.234.661,18	4.234.661,18	4.234.661,18	4.234.661,18	2.498.487,14	4.996.974,28
Empréstimos e financiamentos	3.122.709,30	138,9%	0,0%	3.122.709,30	3.122.709,30	3.122.709,30	3.122.709,30	3.122.709,30	3.122.709,30	1.386.535,26	2.773.070,52
Obrigações tributárias	1.111.951,88	49,4%	0,0%	1.111.951,88	1.111.951,88	1.111.951,88	1.111.951,88	1.111.951,88	1.111.951,88	1.111.951,88	2.223.903,76
PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PL)	(7.773.690,24)	-345,7%	-0,1%	(7.781.877,35)	(7.800.941,38)	(7.807.962,18)	(7.827.036,36)	(7.850.742,18)	(7.850.742,18)	(4.757.092,43)	(9.519.042,78)
TOTAL DO PASSIVO E DO PL	2.248.763,14	100,0%	1,4%	2.216.655,63	2.281.084,47	2.246.046,03	2.196.581,58	2.205.137,85	2.273.402,21	139.022,95	228.006,08

AV% – Análise vertical. Representa o percentual de cada rubrica perante o saldo total do ativo no mês de abril/20.

AH% - Análise horizontal. Representa a variação entre os meses de março e abril/20.

3.2 Análise Financeira – Passivo



- Em relação ao passivo, observa-se um crescimento da conta **Fornecedores** entre março e abril de 2020 de cerca de 3,5%;
- **Empréstimos e Financiamentos** se mantiveram inalterados entre os dois últimos meses da análise. Ressalta-se também um breve recrudescimento de **Obrigações Trabalhistas e Tributárias** entre março e abril de 2020;
- Não houve alterações relevantes em relação ao passivo não circulante até abril de 2020. Cumpre destacar que a Empresa apresenta **prejuízos acumulados** que perfazem, aproximadamente, R\$ 7,8 milhões;
- Algumas das contas contábeis, como **Empréstimos e Financiamentos**, **Fornecedores** e **Obrigações Tributárias**, sofreram ajustes entre agosto e setembro de 2019. Conforme já mencionado, por recomendação desta Administração Judicial, ajustes foram realizados a fim de que a escrituração contábil retratasse de forma fidedigna a situação financeira da Recuperanda.

3.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda de agosto de 2019 a abril de 2020. Apresenta-se abaixo a **demonstração de resultado** destes períodos.

	abril, 2020	AV% ¹	AH% ²	março, 2020	fevereiro, 2020	janeiro, 2020	dezembro, 2019	novembro, 2019	outubro, 2019	setembro, 2019	agosto, 2019
RECEITA BRUTA DE VENDAS	86.813,26	100%	-33%	115.097,86	145.784,48	106.325,49	155.525,88	116.101,71	96.678,87	107.359,68	268.759,14
(-) Deduções	(1.588,82)	-2%	-157%	(4.091,20)	(4.198,20)	(2.636,29)	(3.102,75)	(2.599,51)	(872,52)	(1.206,98)	0,00
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	85.224,44	98%	-30%	111.006,66	141.586,28	103.689,20	152.423,13	113.502,20	95.806,35	106.152,70	268.759,14
Custo dos produtos e serviços vendidos	(71.520,11)	-82%	0%	(71.566,67)	(102.634,27)	(84.704,86)	(102.574,40)	(65.012,80)	(77.134,97)	(72.597,73)	(159.361,12)
LUCRO BRUTO	13.704,33	16%	-188%	39.439,99	38.952,01	18.984,34	49.848,73	48.489,40	18.671,38	33.554,97	109.398,02
Despesas com pessoal	(5.857,28)	-7%	-175%	(16.116,94)	(9.493,07)	(1.701,00)	(9.617,07)	(10.740,80)	(7.203,58)	(7.825,72)	(14.099,50)
Despesas administrativas	(14.072,98)	-16%	46%	(7.650,88)	(9.883,90)	(10.101,48)	(14.996,74)	(14.687,67)	(23.825,95)	(17.258,19)	(51.365,22)
Outras despesas	(398,98)	0%	-5%	(418,10)	(410,00)	0,00	0,00	0,00	0,00	(553,63)	(0,08)
Receitas financeiras	62,56	0%	100%	0,00	24,39	0,00	30,73	846,40	29,35	0,00	15,24
Despesas financeiras	(557,91)	-1%	74%	(146,67)	(125,40)	(161,06)	(130,43)	(201,51)	(434,64)	(945,18)	(2.206,00)
Provisões IRPJ / CSLL	0,00	-	-	(6.920,29)	0,00	0,00	(6.061,04)	0,00	0,00	0,00	0,00
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(7.120,26)	-8%	312%	15.107,40	19.064,03	7.020,80	25.135,22	23.705,82	(12.763,44)	6.972,25	41.742,46

¹AV – Análise Vertical. Representa o percentual de cada rubrica perante o saldo total do ativo no mês de abril/20.

²AH – Análise Horizontal. Representa a variação entre os meses de março e abril/20.

3.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado



- Observa-se que, de **novembro de 2019** a **março de 2020**, a Recuperanda apresentou resultados positivos, em linha com o relatado pelo sócio da Empresa. Em **abril** do ano corrente, registrou-se um resultado negativo de R\$ -7.120,26, impactado por uma queda de aproximadamente 33% do faturamento em relação ao mês anterior. Tais efeitos estão diretamente atrelados aos impactos pandêmicos;
- A Empresa, aparentemente, realizou cortes em seus **custos** entre março e abril do ano corrente, ainda assim, insuficientes para a cobertura da queda de faturamento observada;
- Na análise acumulada do primeiro quadrimestre, a Empresa auferiu lucro líquido de R\$ 34.071,97.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 4.1. Plano de Recuperação Judicial
- 4.2. Informações adicionais
- 4.3. Cumprimento das Obrigações

4.1 Plano de Recuperação Judicial

Apresenta-se abaixo um quadro resumo referente à **forma de pagamento** de credores prevista no Modificativo ao Plano de Recuperação aprovado em Assembleia-Geral de Credores:

CLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO	ENCARGOS	PARCELAS
CLASSE I	Sem deságio	30 dias da aprovação do PRJ	12 meses	INPC	12 parcelas mensais consecutivas
CLASSE II	Sem deságio	24 meses	96 meses após o período de carência	No período de adimplemento, correção monetária da TJLP + juros remuneratórios de 10% ao ano; No período de inadimplemento, além dos encargos acima, índice sobre os valores vencidos os juros moratórios de 1% ao mês e multa de 2%.	24 parcelas mensais consecutivas para pagamento de encargos financeiros durante o período de carência do principal; 96 parcelas mensais consecutivas para amortização do principal + encargos financeiros.
CLASSE III	80%	36 meses	120 meses após o período de carência	TR + INPC	120 parcelas mensais consecutivas
CLASSE IV	70%	36 meses	120 meses após o período de carência	TR + INPC	120 parcelas mensais consecutivas

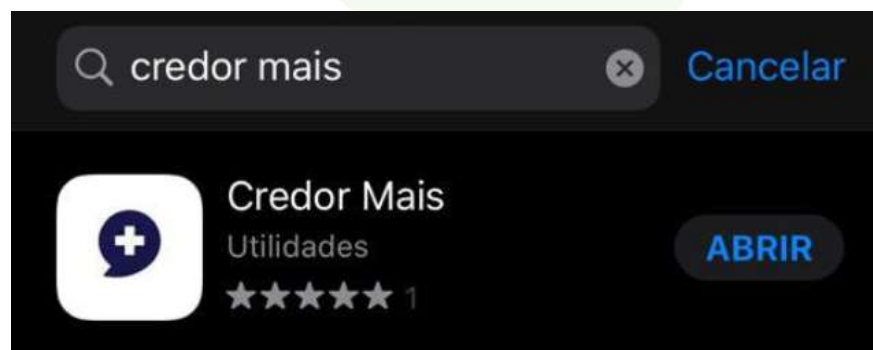
4.1 Plano de Recuperação Judicial

O quadro apresentado na página anterior trata-se de **breve resumo** em relação às condições de pagamento proposta pela Recuperanda.

O Plano de Recuperação Judicial acostado aos autos pode ser consultado em sua integralidade, através do site:

<https://preservacaodeempresas.com.br/>

ou aplicativo:



4.2 Informações Adicionais



Em abril de 2020 não houve recolhimento integral de alguns tributos como ICMS, INSS e ISSQN.

Nos meses imediatamente anteriores (janeiro a março), a Recuperanda vinha recolhendo os mesmos, à exceção de tributos como IRPJ e CSLL, principalmente.



A Recuperanda não captou novos empréstimos, tampouco adquiriu ativos fixos nos meses de agosto de 2019 a abril de 2020.



Despesas com salários, férias e fornecedores estão sendo pagas, eventualmente com alguns atrasos.



Os honorários da Administração Judicial estão em dia.

4.3 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar a atuação da Recuperanda, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei 11.101/05.

Nesse diapasão, no dia 20/07/2020 esta Equipe inspecionou *in loco* as atividades da Recuperanda, constatando que o mercado mantinha seu regular funcionamento.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. REGISTRO FOTOGRAFICO

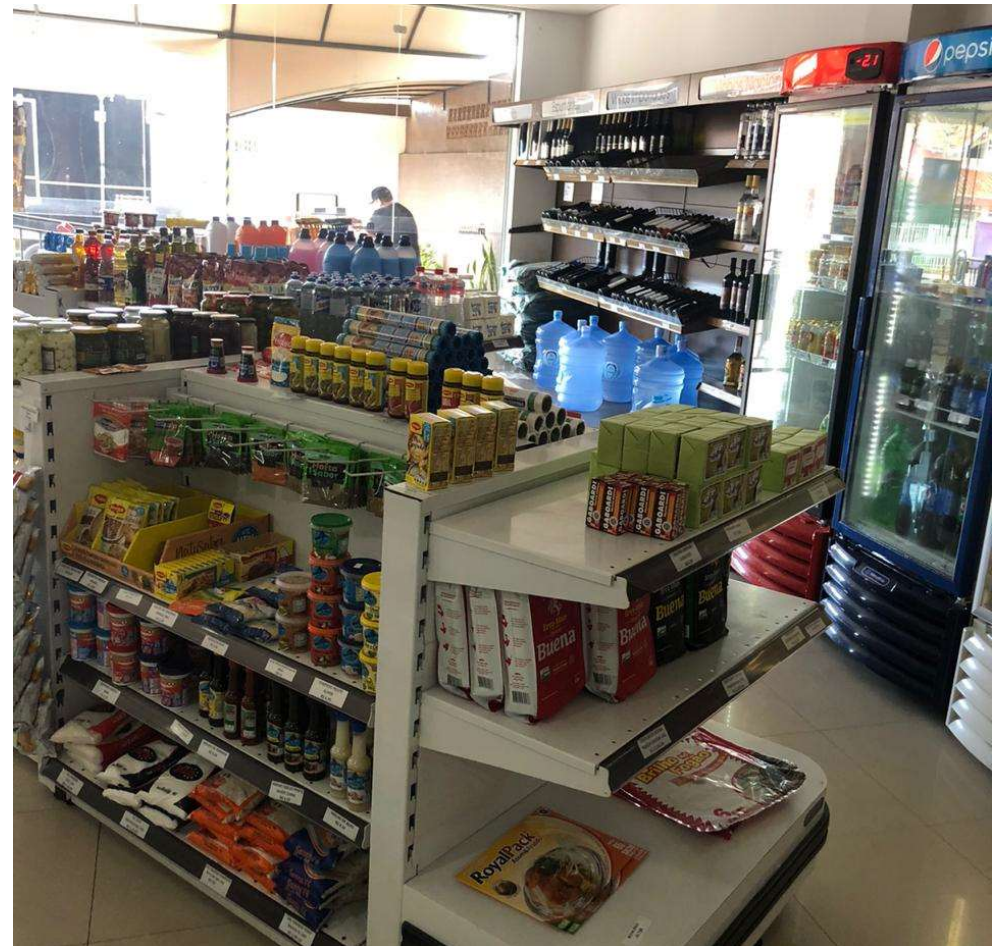
- 5.1. Registro Fotográfico

• 5.1 Registro Fotográfico

MERCADO



MERCADO



• 5.1 Registro Fotográfico

MERCADO



MERCADO

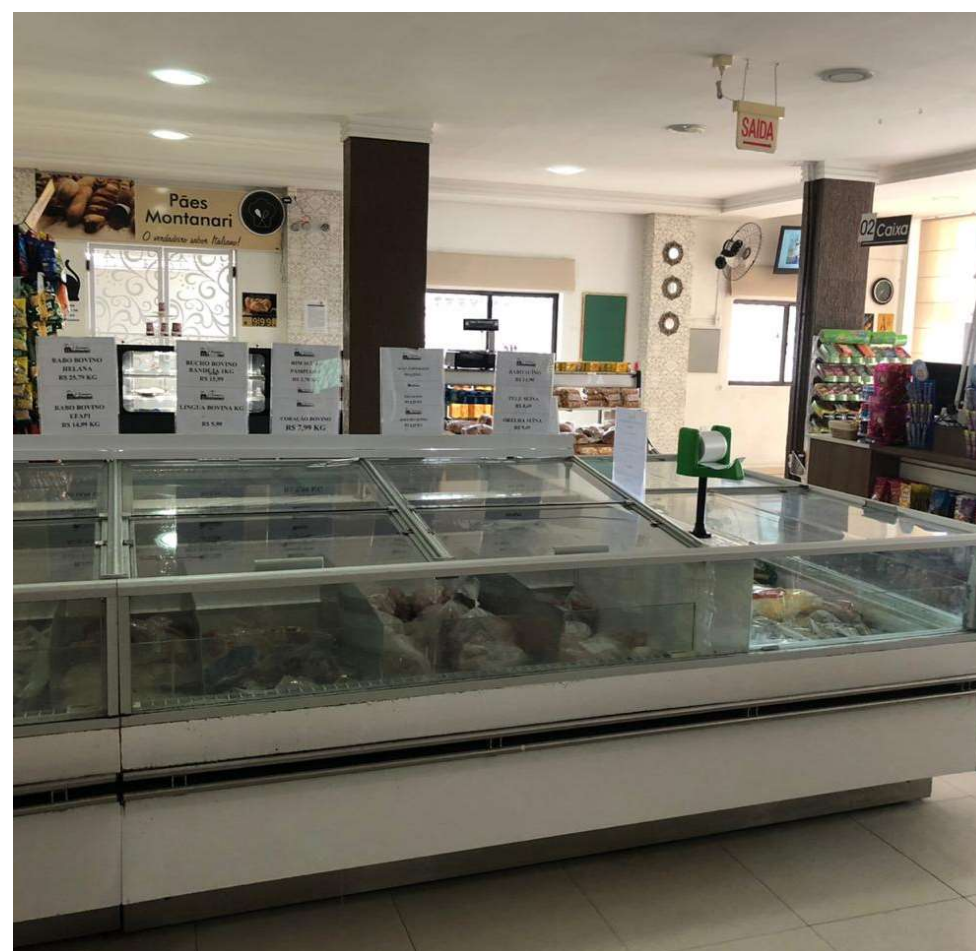


• 5.1 Registro Fotográfico

MERCADO



MERCADO



• 5.1 Registro Fotográfico

MERCADO



MERCADO



• 5.1 Registro Fotográfico

MERCADO

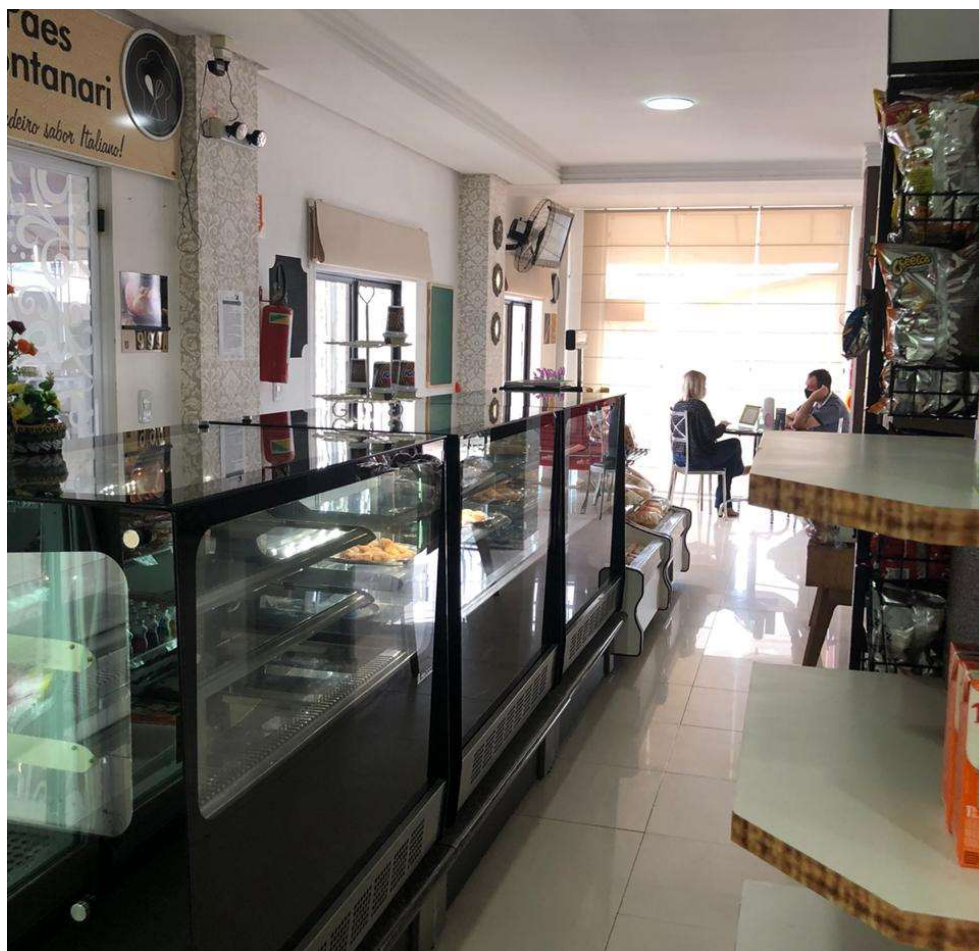


MERCADO



• 5.1 Registro Fotográfico

MERCADO



APROVAÇÃO DO PRJ EM ASSEMBLÉIA-GERAL DE CREDORES



• 5.1 Registro Fotográfico

APROVAÇÃO DO PRJ EM ASSEMBLÉIA-GERAL DE CREDORES



APROVAÇÃO DO PRJ EM ASSEMBLÉIA-GERAL DE CREDORES



• 5.1 Registro Fotográfico

APROVAÇÃO DO PRJ EM ASSEMBLÉIA-GERAL DE CREDORES



APROVAÇÃO DO PRJ EM ASSEMBLÉIA-GERAL DE CREDORES



• 5.1 Registro Fotográfico

APROVAÇÃO DO PRJ EM ASSEMBLÉIA-GERAL DE CREDORES



APROVAÇÃO DO PRJ EM ASSEMBLÉIA-GERAL DE CREDORES



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

6. ANEXOS

- 6.1 Balancetes Contábeis