



# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

**Autos nº 0300527-49.2019.8.24.0039**

**Ação: Recuperação Judicial**

**4ª Vara Cível – Lages, Santa Catarina**

**Recuperanda: Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda.**

**Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial**

**BRIZOLA E JAPUR**  
Administração Judicial



## **ÍNDICE**

<b>1. Introdução.....</b>	<b>3</b>
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
<b>2. Informações sobre a Recuperanda.....</b>	<b>7</b>
2.1. Perfil dos credores.....	7
2.2. Visita à sede da Recuperanda.....	8
2.3. Análise econômico-financeira.....	9
<b>3. Registros Fotográficos.....</b>	<b>15</b>

# 1. Introdução

## 1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda. sobre os negócios e as operações da referida empresa.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o

fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).



## 1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 04 de fevereiro de 2019 por sociedade empresária dedicada à distribuição de aves e ao comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios.

Examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 22 de fevereiro de 2019.

O Juízo assentou que os prazos da recuperação judicial devem ser contados em dias úteis, à exceção do prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções em face da Recuperanda (*stay period*), que deve ser contado em dias corridos.

Assim, o prazo de suspensão das ações e execuções em face da Recuperanda (*stay period*) encerrará no dia 08 de setembro de 2019.

Logo após a investidura no encargo, a Administração Judicial providenciou a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

Ato subsequente, o edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico nº 3042, considerando-se publicado em 17 de abril de 2019.

Com a publicação do edital, teve início a fase extrajudicial de verificação de créditos. A Administração Judicial analisou as habilitações e as

divergências recebidas, bem como os documentos e registros contábeis que atestam a higidez dos créditos declarados pela Recuperanda, o que culminou na entrega da relação de credores do art. 7º, § 2º, da LRF.

No prazo assinalado pelo art. 53 da Lei nº 11.101/2005, a Recuperanda apresentou o seu plano de recuperação (fls. 245/258 e 298/304).

Atualmente, aguarda-se a publicação de edital conjunto do art. 7º, §2º e art. 53, parágrafo único, ambos da Lei nº 11.101/2005. Com a publicação do edital, terá início o prazo de 30 dias para apresentação de eventuais objeções ao plano e o prazo de 10 dias para a apresentação de eventuais impugnações à lista de credores.

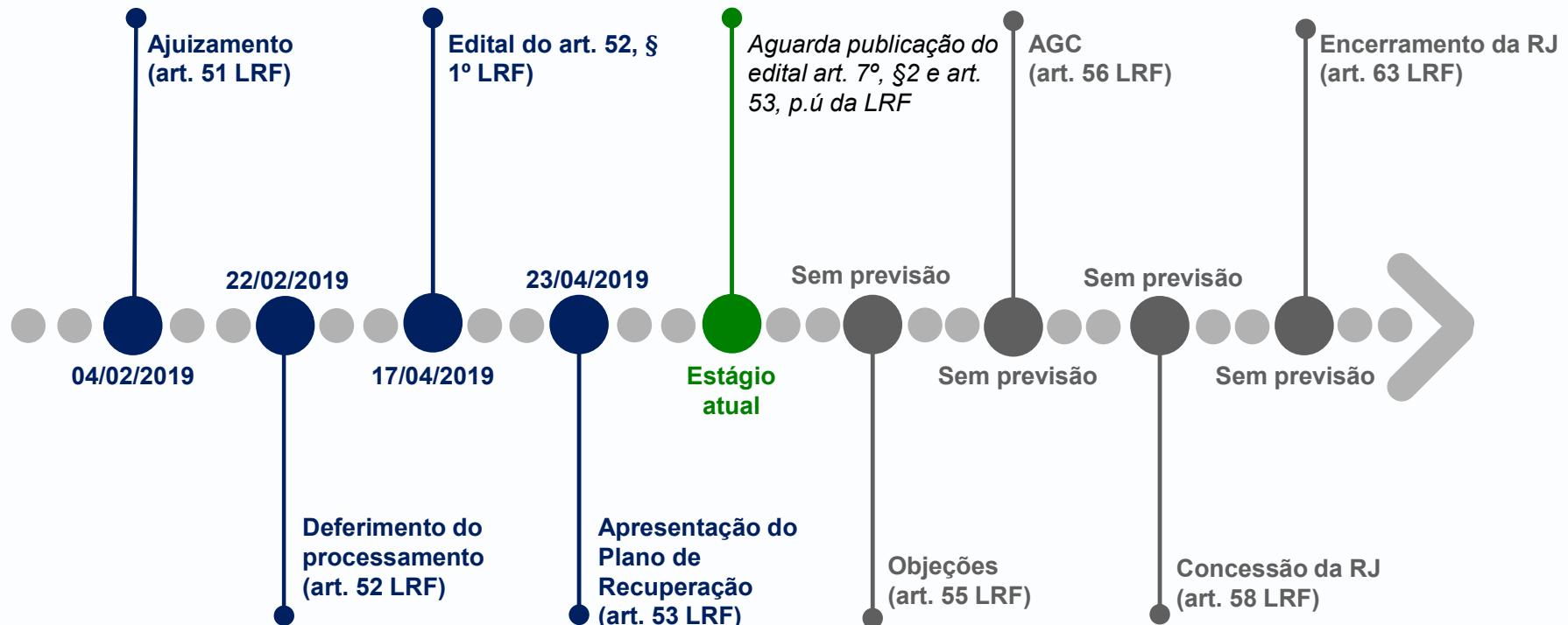
É como se encontra o processo.



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

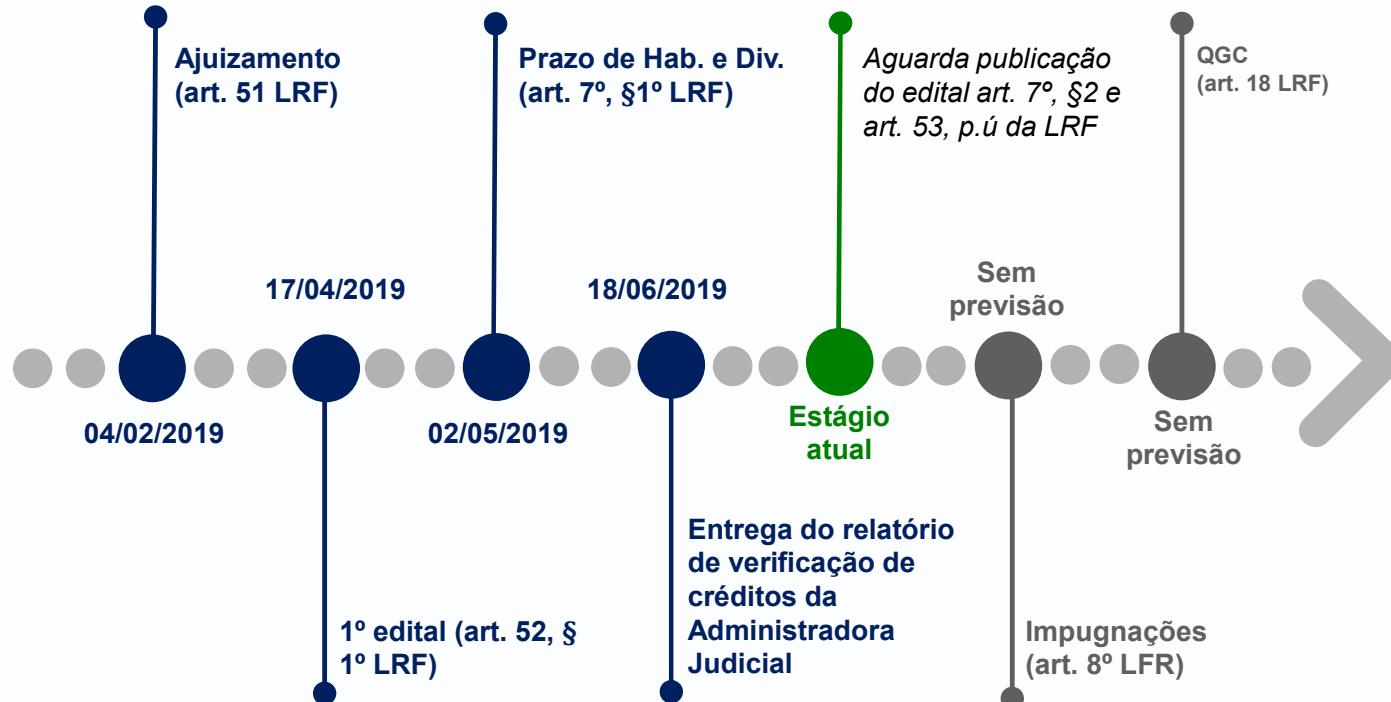
#### Recuperação judicial



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

#### Verificação de créditos

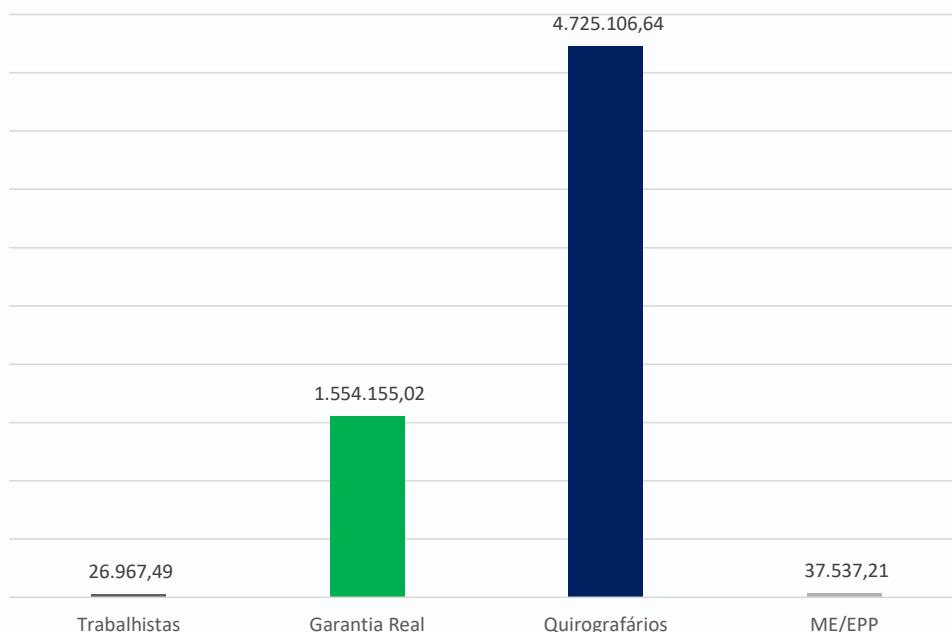


## 2. Informações sobre a Recuperanda

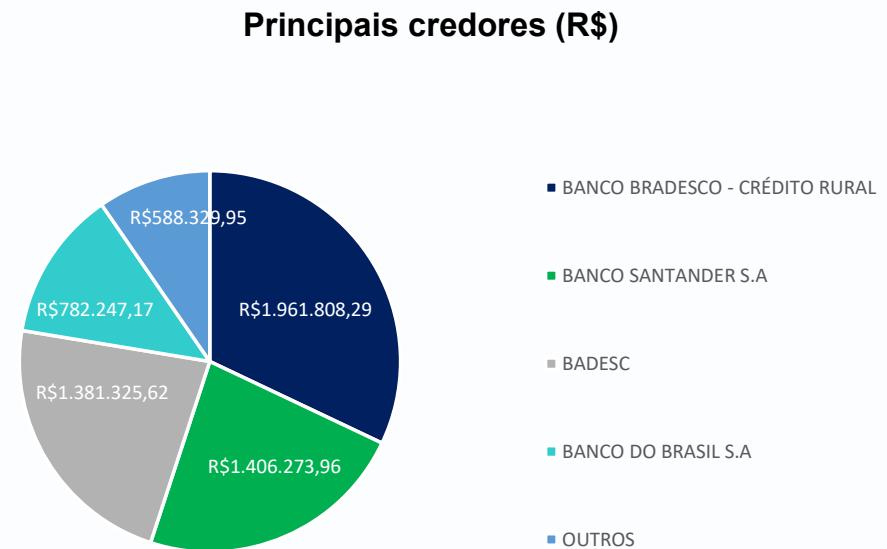
### 2.1. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial, conforme a lista atualizada apresentada pela Administração Judicial, atinge a monta de R\$ 6.343.766,36. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Trabalhistas (0,43%)**, **Classe II – Garantia Real (24,50%)**, **Classe III – Quirografários (74,48%)** e **Classe IV – ME/EPP (0,59%)**. Abaixo representamos o perfil da dívida da Recuperanda através de gráficos:

Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)



## **2.2. Visita à sede da Recuperanda**

No dia 10 de julho de 2019, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, na cidade de Lages – SC, ocasião em que foi recebida pelo sócio Dieverson Montanari e pelo seu advogado, Dr. Rodrigo Ghiggi.

Cumpre destacar que o presente relatório tem por objetivo informar sobre questões relativas ao andamento das atividades da Recuperanda até a data da visita, porém com a análise econômico-financeira dos meses de abril a maio de 2019.

Na oportunidade, o Sr. Dieverson informou que a demanda no mercado estava aumentando gradualmente, gerando um lucro líquido mensal em torno de R\$ 15.000,00. Além disso, salientou que a prestação de serviços de logística (frete) para as empresas parceiras estava representando um lucro mensal por volta de R\$ 20.000,00.

Para a geração de caixa, o sócio destacou que estava alugando uma sala pelo valor mensal de R\$ 1.200,00, um apartamento pelo valor mensal de R\$ 2.800,00 e uma das três granjas, pelo valor mensal de R\$ 3.000,00. Outra iniciativa que estava sendo avaliada era a extensão do horário de funcionamento do mercado até as 20h no inverno e até as 21h no verão.

Nesse contexto, salientou que em breve as câmaras frias serão alugadas pelo valor mensal de R\$ 17.000,00 para alocação de carnes bovinas, o que facilitará a aquisição do produto para revenda e gerará a expectativa de dobrar ou até mesmo triplicar as vendas do mercado.

Por outro lado, foi informado que, após o deferimento do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda está sendo obrigada a realizar pagamentos à vista para quase todos os seus fornecedores.

Apesar das dificuldades, a Empresa vem cumprindo com os prazos de despesas correntes (energia elétrica, salários, fornecedores) e recolhimento de tributos.

O sócio informou que a Recuperanda não contraiu novos empréstimos, bem como não adquiriu ativos imobilizados.

Por fim, foi esclarecido que o total de funcionários até o dia da visita era de 4 (quatro): 1 motorista e 3 trabalhadores no mercado (caixa, padaria e açougue), além do Sr. Dieverson e sua esposa.



## 2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de abril/19 e maio/19. Apresenta-se abaixo o balanço patrimonial resumido destes períodos.

<b>ATIVO</b>	<b>31/05/2019</b>	<b>AV%</b>	<b>AH%</b>	<b>30/04/2019</b>
<u>CIRCULANTE</u>				
CAIXA	-2.235.495,63	-4047%	-2%	-2.288.303,90
BANCO CONTA MOVIMENTO	4.027,87	7%	69%	2.380,91
CLIENTES	39.496,45	72%	36%	29.081,37
ADIANTAMENTOS	27.657,88	50%	0%	27.619,21
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR	38.544,95	70%	0%	38.544,95
ESTOQUES	225.610,64	408%	-3%	233.090,63
OUTROS CRÉDITOS	76.944,66	139%	-14%	89.885,98
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<b>1.878.452,62</b>	3401%	0%	<b>1.881.655,90</b>
CONSÓRCIOS	38.539,34	70%	0%	38.539,34
OUTROS INVESTIMENTOS	34.960,71	63%	0%	34.960,71
BENS E DIREITOS EM USO	1.564.602,06	2832%	0%	1.564.602,06
IMÓVEIS	926.365,61	1677%	0%	926.365,61
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO – AVIÁRIO	441.841,00	800%	0%	441.841,00
(-)DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	-1.181.944,96	-2140%	0%	-1.178.741,68
OUTROS ATIVOS NÃO CIRCULANTE	54.088,86	98%	0%	54.088,86
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>55.239,44</b>	100%	296%	<b>13.955,05</b>

## 2.3. Análise Econômico-Financeira

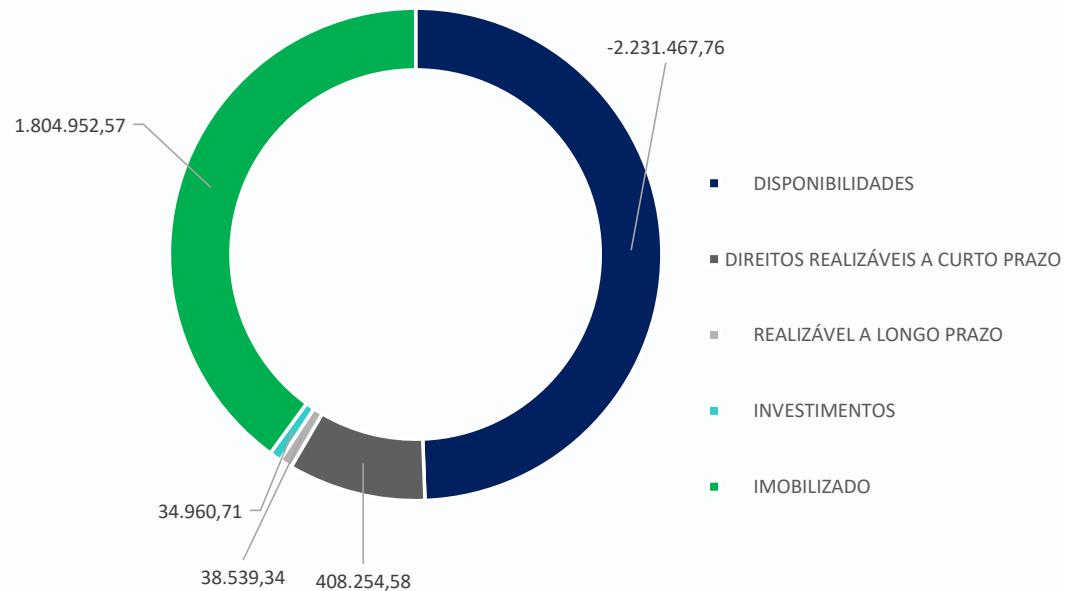
Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de abril/19 e maio/19. Apresenta-se abaixo o balanço patrimonial resumido destes períodos.

PASSIVO	31/05/2019	AV%	AH%	30/04/2019
<u>CIRCULANTE</u>	<b>2.388.496,32</b>	3429%	2%	<b>2.332.795,74</b>
FORNECEDORES	403.398,91	579%	18%	340.964,13
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.519.107,53	2181%	0%	1.519.107,53
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	198.887,02	286%	-5%	208.310,04
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	267.102,86	383%	1%	264.414,04
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	2.458.318,44	3529%	0%	2.458.318,44
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	<b>1.386.535,26</b>	1991%	0%	<b>1.386.535,26</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	<b>1.071.783,18</b>	1539%	0%	<b>1.071.783,18</b>
<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<b>4.777.159,13</b>	-6858%	0%	<b>4.773.003,78</b>
CAPITAL SUBSCRITO	555.000,00	797%	0%	555.000,00
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 5.304.875,53	-7616%	0%	- 5.304.875,53
RESULTADO DO EXERCÍCIO	- 27.283,60	-39%	18%	- 23.128,25
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO E PASSIVO</b>	<b>69.655,63</b>	100%	285%	<b>18.110,40</b>



## 2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de abril/19 e maio/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.

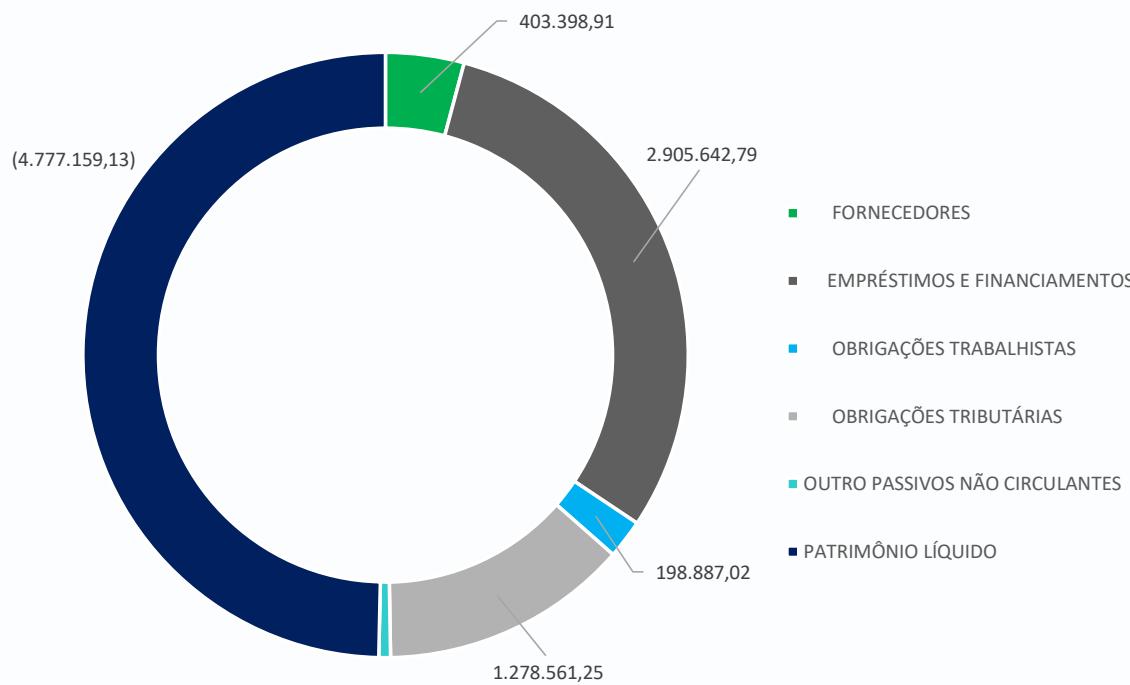


- o ativo da Recuperanda em 31/05/2019 era de R\$ 55.239,44, apresentando um aumento de 296% quando comparado com o montante do mês de abril/19;
- As rubricas mais relevantes do ativo em 31/05/2019 eram:
  - **Disponibilidades (Caixa e Banco Conta Movimento):** -R\$ 2.231.467,76. O saldo negativo decorre da prática de atos irregulares, tais como a confusão patrimonial mediante o pagamento de despesas dos sócios pela Empresa e a contabilização de despesas inexistentes. O saldo em questão vinha diminuindo no primeiro trimestre do ano de 2019 e voltou a aumentar no mês de abril/19;
  - **Imobilizado:** R\$ 1.804.952,57, o qual é composto por imóveis, bens em operação, estoque da empresa em poder de terceiros, estoque de terceiros em poder da empresa e imobilizado em andamento, incluindo o aviário financiado pelo BADESC.
- As rubricas que apresentaram variações mais expressivas entre abril/19 e maio/19 foram:
  - Clientes: o aumento nessa conta foi de 36%, o qual se refere a clientes nacionais;
  - Estoques: o saldo de estoques vem reduzindo desde dezembro de 2018;
  - Estoques em poder de terceiros ou estoque de terceiros em poder da empresa: não houve movimentação nessas duas contas desde fevereiro/19.



## 2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de abril/19 e maio/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- Em 31/05/2019, o passivo da Recuperanda era composto, substancialmente, pelas seguintes rubricas:
  - Patrimônio líquido: o saldo negativo permanece sendo em decorrência de prejuízos acumulados de exercícios anteriores;
  - Instituições financeiras: correspondem aos saldos de empréstimos, financiamentos e cheques descontados. Os saldos dessas rubricas não sofreram variação desde o mês de março/19;
  - Fornecedores: corresponde à rubrica com maior variação, uma vez que o saldo em abril foi de R\$ 340.964,13 e em 31/05/2019 foi de R\$ 403.398,91.



## 2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de abril/19 e maio/19. Apresenta-se abaixo a demonstração de resultado destes períodos.

	31/05/2019	AV%	30/04/2019
RECEITA BRUTA DE VENDAS	119.270,94	102%	99.000,25
( - ) Deduções	-2.688,82	-2%	-6.479,46
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>116.582,12</b>	<b>100%</b>	<b>92.520,79</b>
CUSTO DOS PRODUTOS/SERVIÇOS VENDIDOS	-105.520,97	-91%	-69.056,53
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>11.061,15</b>	<b>9%</b>	<b>23.464,26</b>
<i>margem bruta<sup>1</sup></i>		9%	25%
DESPESAS OPERACIONAIS	-25.487,24	-22%	-26.896,83
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-0,43	0%	-19
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>-14.426,52</b>	<b>-12%</b>	<b>-3.451,57</b>
<b>(+/-) RESULTADO FINANCIERO LÍQUIDO</b>	<b>-249,53</b>	<b>0%</b>	<b>-703,78</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	-259,43	0%	-714,55
RECEITAS FINANCEIRAS	9,9	0%	10,77
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>-14.676,05</b>	<b>-13%</b>	<b>-4.155,35</b>
<i>margem líquida<sup>2</sup></i>		-13%	-4%

A receita operacional líquida demonstrou redução no mês de abril/19 e voltou a aumentar no mês de maio/19;

Ressalta-se que, embora a receita líquida de maio/19 tenha sido maior à de abril/19, ainda assim a margem bruta foi melhor no mês de abril/19, devido ao aumento de 91% do custo dos produtos vendidos em maio/19, quando comparado à abril/19;

As despesas apresentaram aumento ao longo dos meses de abril/19 e maio/19, quando comparadas à março/19. Embora o montante tenha sido menor em 31/05/2019, o resultado líquido do mês foi inferior à abril, tendo em vista o custo dos produtos vendidos;

O resultado líquido dos meses de abril/19 e maio/19 foram negativos, fazendo com que o prejuízo acumulado novamente aumentasse. No 1º trimestre o saldo de prejuízos acumulados foi de -R\$ 23.153,04 e em 31/05/2019 o montante foi de -R\$ 27.283,60.

<sup>1</sup>margem bruta corresponde à representatividade do resultado bruto sobre o faturamento bruto.

<sup>2</sup>margem líquida corresponde à representatividade do resultado líquido sobre o faturamento bruto.

## 2.4. Informações Adicionais



Os tributos correntes  
estão sendo pagos em dia,  
junto aos parcelamentos já  
realizados.



A Recuperanda não  
captou novos  
empréstimos, tampouco  
adquiriu ativos fixo nos  
meses de abril e maio.



Despesas com salários e  
férias, estão sendo pagas  
em dia.



Os honorários da  
Administração Judicial  
estão em dia.

### 3. Registros Fotográficos

ENTRADA DO MERCADO



MERCADO



### 3. Registros Fotográficos

PADARIA



PADARIA



### 3. Registros Fotográficos

CONGELADOS E RESFRIADOS



CONGELADOS E RESFRIADOS



### 3. Registros Fotográficos

AÇOUGUE



EMBUTIDOS



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

