



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**Autos nº 0300527-49.2019.8.24.0039**

**Ação: Recuperação Judicial**

**4ª Vara Cível – Lages, Santa Catarina**

**Recuperanda: Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda.**

**Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial**

**BRIZOLA E JAPUR**  
Administração Judicial



## **ÍNDICE**

<b>1. Introdução.....</b>	<b>3</b>
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
<b>2. Informações sobre a Recuperanda.....</b>	<b>7</b>
2.1. Perfil dos credores.....	7
2.2. Visita à sede da Recuperanda.....	8
2.3. Análise econômico-financeira.....	9
<b>3. Registros Fotográficos.....</b>	<b>13</b>

# 1. Introdução

## 1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda. sobre os negócios e as operações da referida empresa.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Frangos Montanari Indústria e Comércio Ltda. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que

qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).



## 1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 04 de fevereiro de 2019 por sociedade empresária dedicada à distribuição de aves e ao comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios.

Examinados os requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 22 de fevereiro de 2019.

A definição da forma de contagem dos prazos do processo de recuperação judicial é objeto de pedido de esclarecimento por parte da Administração Judicial, pendente de apreciação.

Assim, o prazo de suspensão das ações e execuções em face da Recuperanda (*stay period*) encerrará no dia 08 de setembro de 2019, se contado em dias corridos, e no dia 26 de novembro de 2019, se contado em dias úteis.

Logo após a investidura no encargo, a Administração Judicial providenciou a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

Ato subsequente, o edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF foi veiculado no Diário de Justiça Eletrônico nº 3042, considerando-se publicado em 17 de abril de 2019.

Com a publicação do edital, teve início a fase extrajudicial de verificação

de créditos. A Administração está analisando as habilitações e as divergências recebidas, bem como os documentos e registros contábeis que atestam a higidez dos créditos declarados pela Recuperanda. No prazo de até 60 dias será entregue a relação de credores do art. 7º, § 2º, da LRF.

No prazo assinalado pelo art. 53 da Lei nº 11.101/2005, a Recuperanda apresentou o seu plano de recuperação (fls. 245/258 e 298/304).

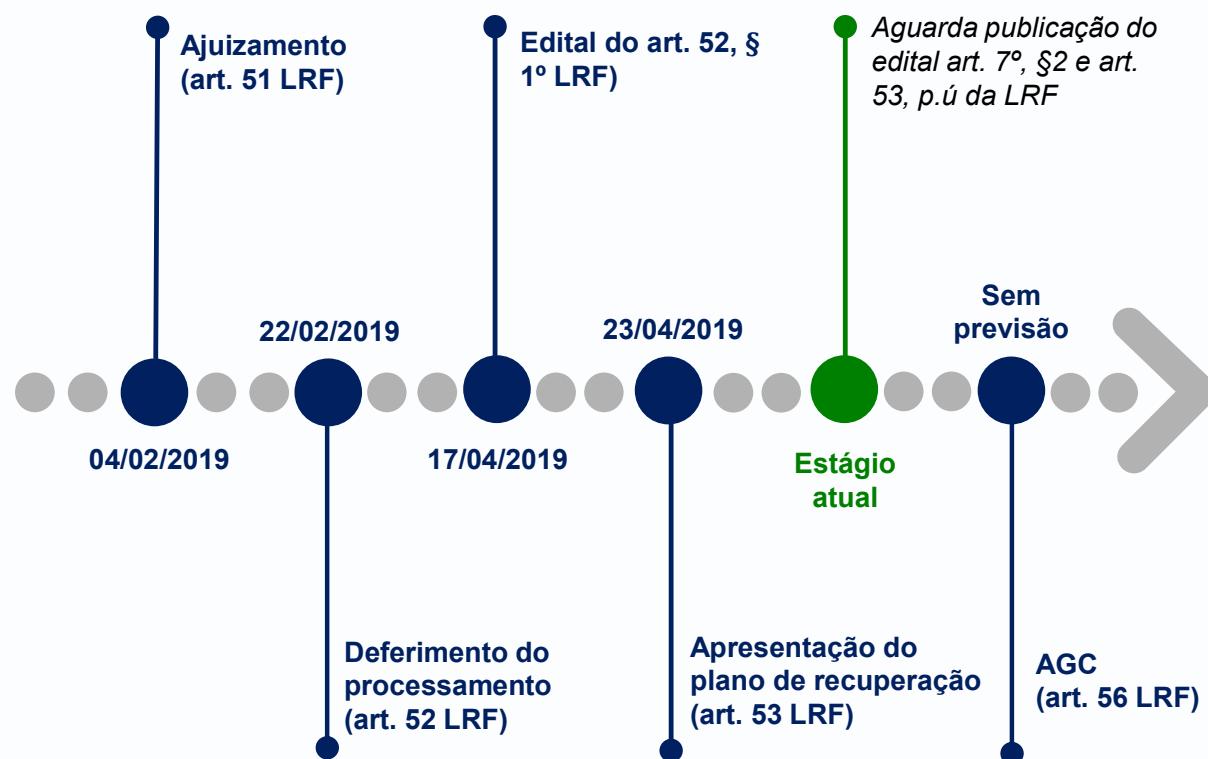
É como se encontra o processo.



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

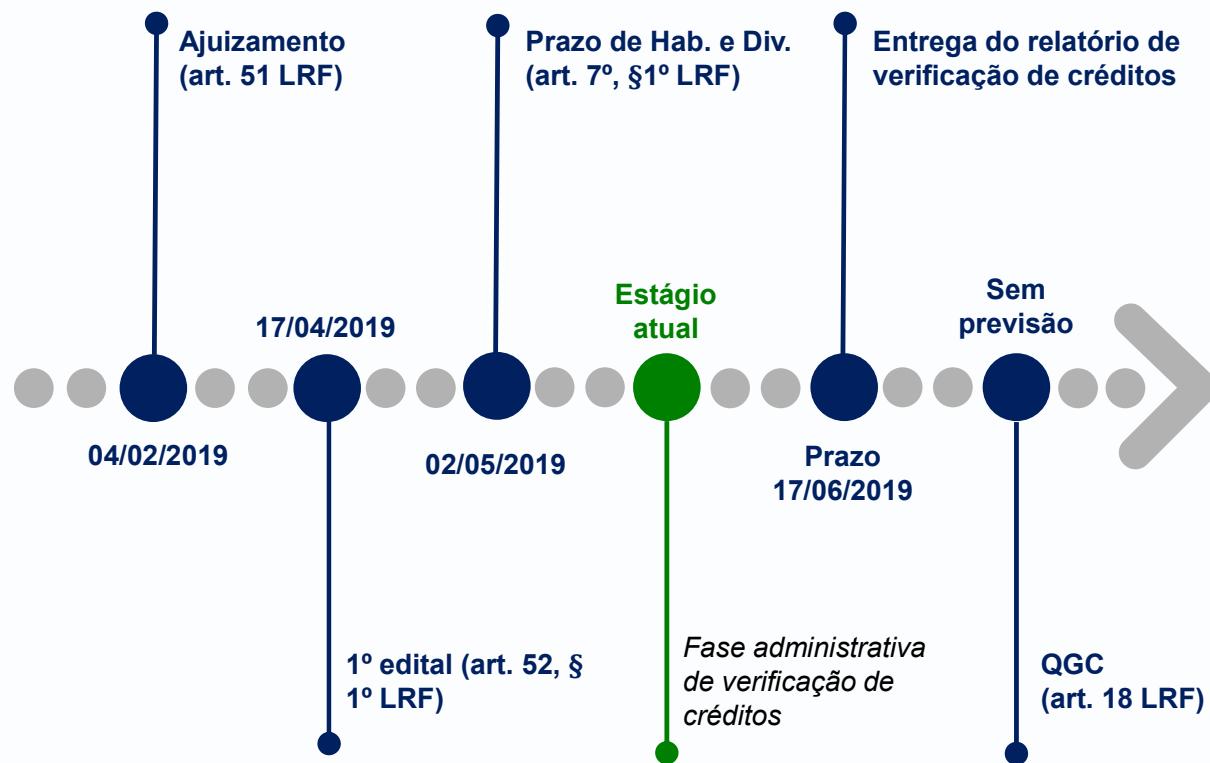
#### Recuperação judicial



### 1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

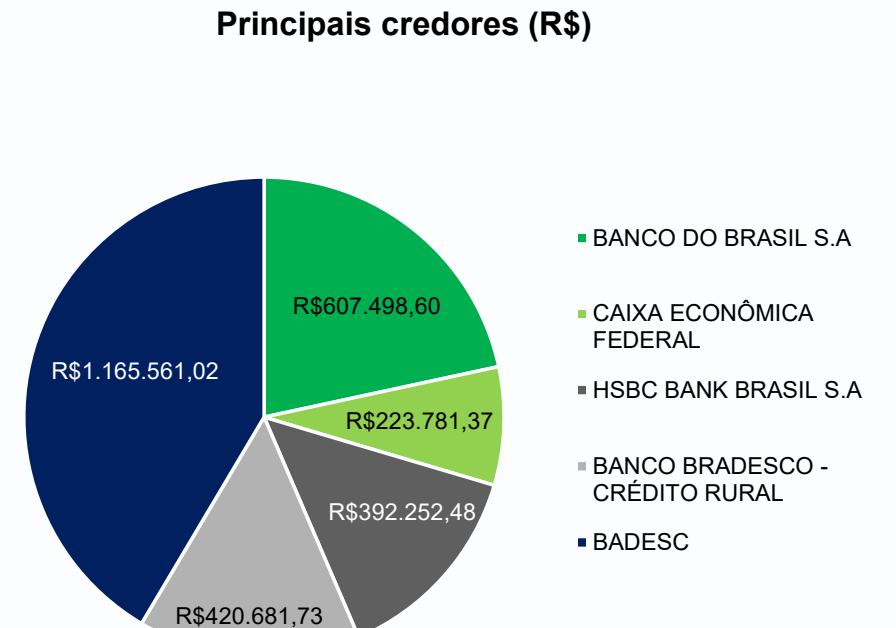
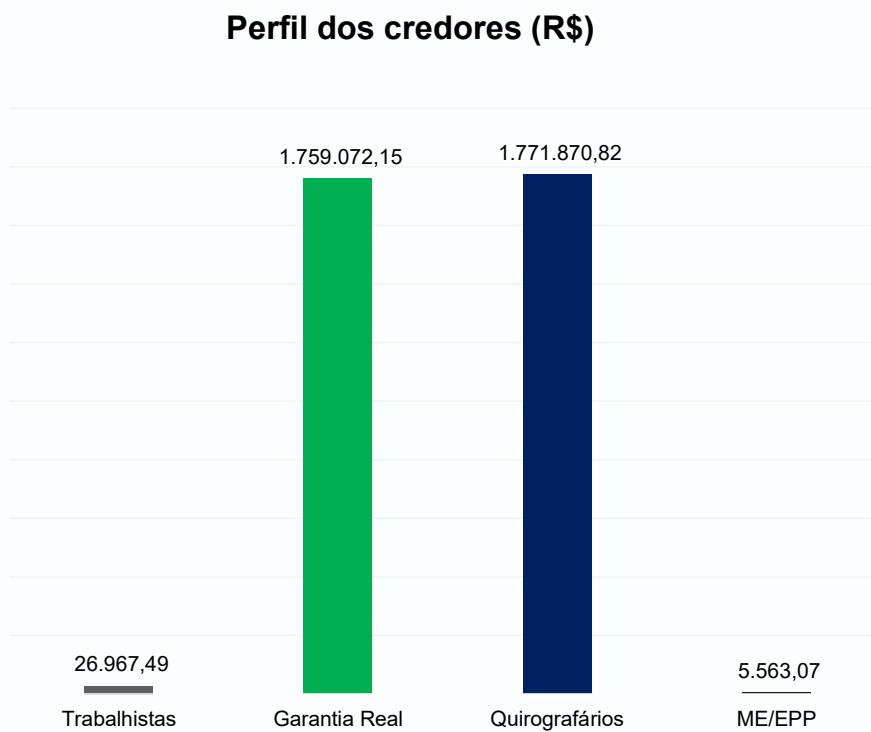
#### Verificação de créditos



## 2. Informações sobre a Recuperanda

### 2.1. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial, conforme petição inicial, atinge a monta de R\$ 3.563.473,53. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Trabalhistas (0,76%)**, **Classe II – Garantia Real (49,36%)**, **Classe III – Quirografários (49,72%)** e **Classe IV – ME/EPP (0,16%)**. Abaixo representamos o perfil da dívida da Recuperanda através de gráficos:



## **2.2. Visita à sede da Recuperanda**

No dia 03 de maio de 2019, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, na cidade de Lages – SC, ocasião em que foi recebida pelo sócio Dieverson Montanari, pelo seu advogado, Dr. Rodrigo Ghiggi, e pelo seu atual contador, Sr. Juliano Vieira.

Cumpre destacar que o presente relatório tem por objetivo informar sobre questões relativas ao atual andamento das atividades da Recuperanda, porém com análise econômico-financeira dos meses de janeiro/19 a março/19.

Na oportunidade, o Sr. Dieverson informou que desde março/19 a Recuperanda está atuando apenas com o mercado e com a distribuição de produtos, estando todo o restante do processo de avicultura (fábrica de ração, aviário e abate) sem operação há cerca de dois anos, conforme informado no primeiro relatório de atividades.

No que diz respeito à distribuição de produtos, foi esclarecido que a Recuperanda não está mais atuando com a aquisição para revenda, mas somente com a prestação de serviço de logística (frete) para as empresas parceiras (ex.: Segalas Alimentos). Segundo o Sr. Dieverson, a alteração da atuação se mostrou necessária devido à escassez de caixa para aquisição de produtos.

A operação de distribuição de produtos para as empresas parceiras está sendo lucrativa, incrementando a receita total mensal em aproximadamente R\$ 16.000,00 (valor líquido). Por outro lado, o Sr. Dieverson destacou que estas informações ainda não estavam sendo registradas na contabilidade da Recuperanda e que a situação seria regularizada contabilmente a partir de

abril/19.

A Recuperanda permanece com o intuito de locar as instalações da granja que se encontram desativadas, bem como o pavilhão com as câmaras frias antigamente utilizadas para armazenar os produtos que eram distribuídos. Segundo o Sr. Dieverson, já existem interessados na locação do espaço do pavilhão, o que poderá render mensalmente cerca de R\$ 17.000,00.

Nesse contexto, destacou-se que já está sendo alugada uma parte da granja por R\$ 3.000,00 e uma sala comercial situada no mesmo terreno do mercado. Além do pavilhão acima mencionado, está para alugar um apartamento residencial também localizado no terreno do mercado.

O total de funcionários até o dia da visita era de 5 (cinco): 2 motoristas e 3 no mercado (caixa, padaria e açougue), além do Sr. Dieverson e sua esposa. Nos finais de semana, há 4 funcionários que auxiliam no mercado.

Os honorários da Administração Judicial estão sendo pagos em dia, assim como as despesas correntes (salários, fornecedores, compras do mercado e tributos, exceto aqueles anteriores à Recuperação Judicial).

## 2.3. Análise Econômico-Financeira

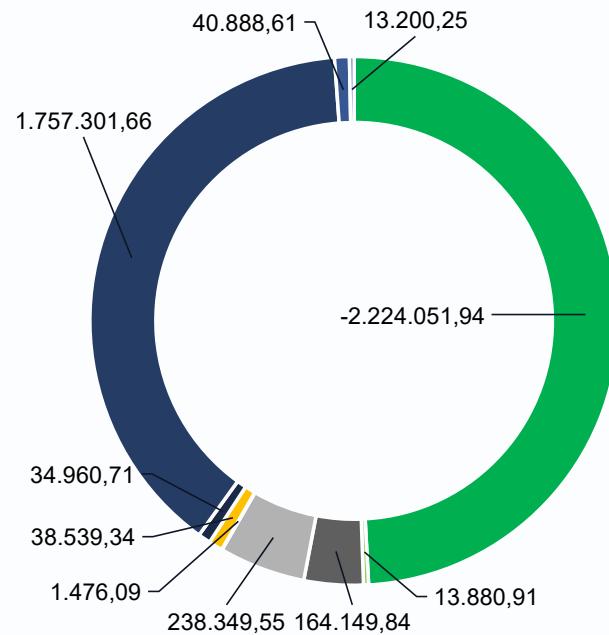
Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de janeiro/19, fevereiro/19 e março/19, últimas disponíveis. Apresenta-se abaixo o balanço patrimonial resumido destes períodos.

<b>ATIVO</b>		<b>31/03/2019</b>	<b>AV%</b>	<b>AH%</b>	<b>28/02/2019</b>	<b>31/01/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
CIRCULANTE	-	1.806.195,55	-2295%	-7%	1.847.404,67-	1.908.162,71	-1.939.066,06
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	-	2.224.051,94	-2826%	-5%	2.271.567,41-	2.337.954,22	-2.350.976,03
CLIENTES		13.880,91	18%	1589%	18.431,28	21.210,59	821,98
OUTROS CRÉDITOS		164.149,84	209%	1%	162.141,05	162.103,18	161.820,29
ESTOQUES		238.349,55	303%	-4%	242.114,28	245.001,57	247.791,49
CONTAS TRANSITÓRIAS		1.476,09	2%	0%	1.476,13	1.476,17	1.476,21
NÃO CIRCULANTE		1.830.801,71	2326%	-1%	1.830.914,61	1.838.608,64	1.845.972,67
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		38.539,34	49%	0%	38.539,34	38.539,34	38.539,34
INVESTIMENTOS		34.960,71	44%	1%	34.930,71	34.900,71	34.540,71
IMOBILIZADO		1.757.301,66	2233%	-1%	1.757.444,56	1.765.168,59	1.772.892,62
ESTOQUE DA EMPRESA EM PODER DE TERCEIROS		40.888,61	52%	35%	40.888,61	26.888,61	26.888,61
ESTOQUE DE TERCEIROS EM NOSSO PODER		13.200,25	17%	52%	13.200,25	13.200,25	13.200,25
TOTAL DO ATIVO		78.695,02	100%	-248%	37.598,80-	29.465,21	-53.004,53
<b>PASSIVO</b>		<b>31/03/2019</b>	<b>AV%</b>	<b>AH%</b>	<b>28/02/2019</b>	<b>31/01/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
CIRCULANTE		2.398.608,27	3048%	3%	2.388.878,59	2.499.015,09	2.333.829,92
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		1.221.159,87	1552%	-2%	1.228.502,15	1.235.844,43	1.241.814,27
FORNECEDORES		409.193,74	520%	20%	406.335,81	372.407,23	340.498,01
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		270.233,66	343%	2%	263.137,49	403.530,22	265.434,78
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS		200.073,34	254%	7%	194.100,31	190.430,38	187.711,45
OUTRAS OBRIGAÇÕES		297.947,66	379%	0%	296.802,83	296.802,83	298.371,41
NÃO CIRCULANTE		2.399.026,67	3049%	3%	2.399.026,67	2.190.771,42	2.322.982,22
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		1.386.535,26	1762%	0%	1.386.535,26	1.386.535,26	1.386.535,26
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		1.006.255,48	1279%	8%	1.006.255,48	798.000,23	930.211,03
DEPÓSITOS		6.235,93	8%	0%	6.235,93	6.235,93	6.235,93
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-	4.773.028,78	-6065%	0%-	4.804.395,32-	4.759.880,58	-4.749.875,53
OUTROS PASSIVOS NÃO CIRCULANTE		54.088,86	69%	35%	54.088,86	40.628,86	40.088,86
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO E PASSIVO		78.695,02	100%	-249%	37.598,80-	29.465,21	-52.974,53



## 2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de janeiro/19, fevereiro/19 e março/19, últimas disponíveis. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



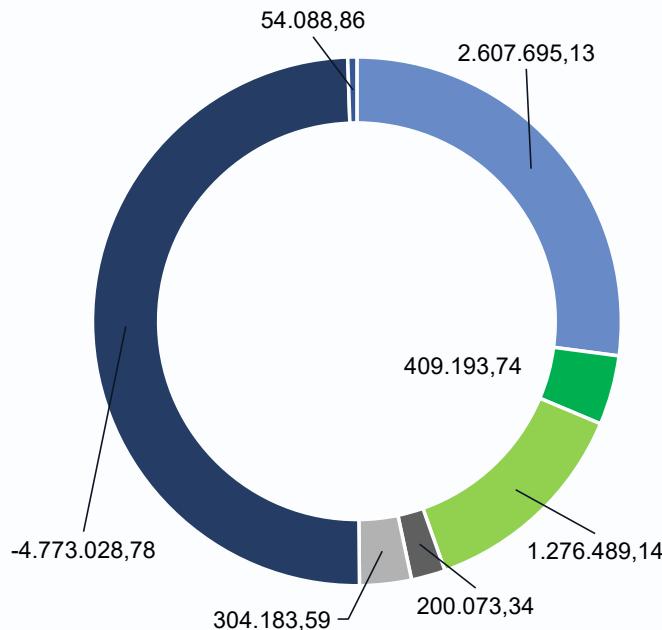
- CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA
- CLIENTES
- OUTROS CRÉDITOS
- ESTOQUES
- CONTAS TRANSITÓRIAS
- REALIZÁVEL A LONGO PRAZO

- o ativo da Recuperanda em 31/03/2019 era de R\$ 78.695,02, apresentando aumento desde dezembro/18, quando seu ativo total era de -R\$ 53.004,53;
- As rubricas mais relevantes do ativo em 31/03/2019 eram:
  - Caixa e equivalentes de caixa: -R\$ 2.224.051,94. O saldo negativo decorre da prática de atos irregulares, tais como a confusão patrimonial mediante o pagamento de despesas dos sócios pela Empresa e a contabilização de despesas inexistentes.
  - Imobilizado: R\$ 1.757.301,66, o qual é composto por imóveis, bens em operação e imobilizado em andamento, incluindo o aviário financiado pelo BADESC.
- As rubricas que apresentaram variações mais expressivas entre dezembro/18 e março/19 foram:
  - Caixa e equivalentes de caixa: o saldo negativo nesta rubrica vem diminuindo desde dez/18;
  - Clientes: embora tenha apresentado aumento de 18% em relação ao saldo de dez/18, esta rubrica reduziu entre janeiro/19 e março/19;
  - Estoques: o saldo de estoques vem sendo reduzido desde dez/18, perfazendo R\$ 238.349,55 em 31/03/2019;
  - Estoques em poder de terceiros ou de terceiros em poder da empresa: houve aumento nestas rubricas desde dez/18. A natureza destes saldos será objeto de análise do próximo relatório de atividades.



## 2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de janeiro/19, fevereiro/19 e março/19. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS
- FORNECEDORES
- OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS
- OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS
- OUTRAS OBRIGAÇÕES
- PATRIMÔNIO LÍQUIDO
- OUTROS PASSIVOS NÃO CIRCULANTE

- em 31/03/2019, o passivo da Recuperanda era composto, substancialmente, pelas seguintes rubricas:
- Patrimônio líquido: o saldo negativo é decorrente de prejuízos acumulados de exercícios anteriores.
- Instituições financeiras: correspondem aos saldos de empréstimos, financiamentos e cheques descontados. O saldo de curto prazo reduziu em 2% desde dez/18, montando R\$ 1.221.159,87 em março/19; e o saldo de longo prazo não sofreu variação desde dez/18, perfazendo a monta de R\$ 1.386.535,26 em março/19;
- Fornecedores: saldo de R\$ 409.193,74 em 31/03/2019 que apresentou sucessivos aumentos desde dez/18.
- Por fim, destaca-se que os valores de passivos elencados na Recuperação Judicial somam um montante inferior aos valores registrados na contabilidade. Tal questionamento foi feito à administração da Recuperanda e será objeto de análise do relatório de verificação de créditos.



## 2.3. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos meses de janeiro/19, fevereiro/19 e março/19. Apresenta-se abaixo a demonstração de resultado destes períodos.

	31/03/2019	AV%	28/02/2019	31/01/2019	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	103.063,71	100%	114.612,13	106.907,62	A receita operacional líquida demonstrou volatilidade nos primeiros meses de 2019, com uma média mensal de R\$ 108.000,00.
CUSTO DOS PRODUTOS/SERVIÇOS VENDIDOS	-80.952,73	-79%	-100.460,07	-76.479,17	
LUCRO BRUTO <i>margem bruta<sup>1</sup></i>	22.110,98	21%	14.152,06	30.428,45	O resultado bruto também foi volátil neste período. Por outro lado, ressalta-se que, embora a receita líquida de março/19 tenha sido inferior à de fevereiro/19, a margem bruta foi melhor devido à redução do custo em março/19 comparado à fevereiro/19.
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-2.392,52	-2%	-3.816,41	-2.937,46	
DESPESAS COMERCIAIS	-9.245,53	-9%	-15.155,17	-52.421,04	
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-0,03	0%	-0,11	-244,24	
OUTRAS DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	24.090,00	23%	27.650,00	16.800,00	
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	34.562,90	34%	22.830,29	-8.374,01	
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	-3.196,36	-3%	-67.345,11	-1.630,76	
DESPESAS FINANCEIRAS	-3.196,36	-3%	-67.739,94	-1.630,76	
RECEITAS FINANCEIRAS	-	0%	394,83	-	
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	31.366,54	30%	-44.514,82	-10.004,77	
IMPOSTO DE RENDA	-	0%	-	-	
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	0%	-	-	
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO <i>margem líquida<sup>2</sup></i>	31.366,54	30%	-44.514,82	-10.004,77	O resultado líquido do mês de março/19 foi positivo, o que reduziu o prejuízo acumulado deste 1º trimestre para -R\$ 23.153,04.
		30,43%	-38,84%	-9,36%	

<sup>1</sup>margem bruta corresponde à representatividade do resultado bruto sobre o faturamento bruto.

<sup>2</sup>margem líquida corresponde à representatividade do resultado líquido sobre o faturamento bruto.



## 2.4. Informações Adicionais



Os tributos correntes estão sendo pagos em dia, porém há tributos em atraso que ainda não foram parcelados.



A Recuperanda não captou novos empréstimos, tampouco adquiriu ativos fixos no 1º trimestre de 2019.



Todas as despesas correntes, incluindo salários e férias, estão sendo pagas em dia.



Os honorários da Administração Judicial estão em dia.

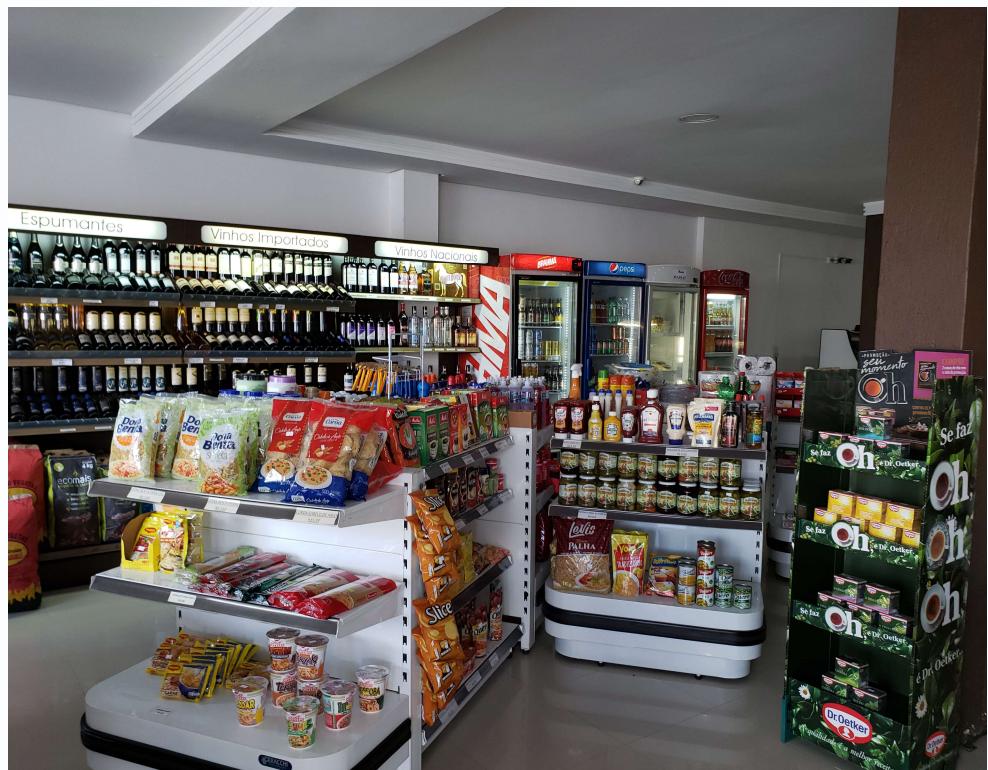


### 3. Registros Fotográficos

ENTRADA MERCADO

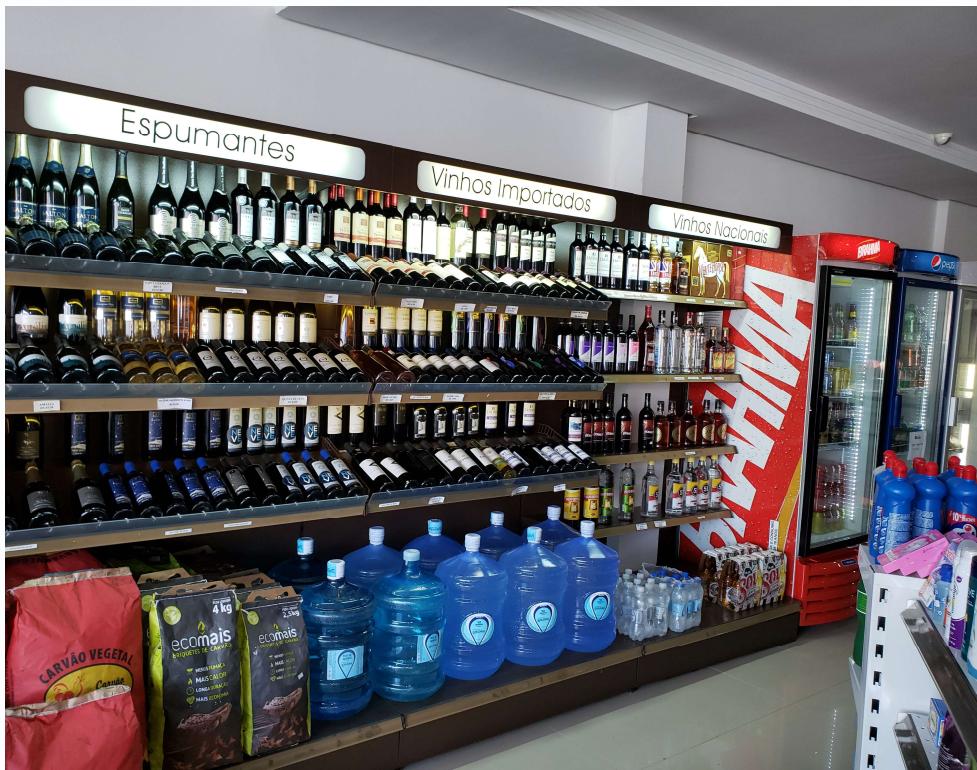


MERCADO



### 3. Registros Fotográficos

BEBIDAS



CONGELADOS E RESFRIADOS



### 3. Registros Fotográficos

CONGELADOS E RESFRIADOS



CONGELADOS E RESFRIADOS



### 3. Registros Fotográficos

AÇOUGUE



PADARIA



### 3. Registros Fotográficos

PAVILHÃO DISTRIBUIÇÃO



CAMINHÃO



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

