



■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 053/1.19.0000998-7

Ação: Recuperação Judicial

1ª Vara Cível - Guaporé, RS

Recuperanda: Alban Crema & Cia Ltda.

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



ÍNDICE

1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
2. Informações sobre a Recuperanda.....	7
2.1 Histórico da Recuperanda.....	7
2.2. Perfil dos credores.....	8
2.3. Visita à sede da Recuperanda.....	9
2.4. Análise econômico-financeira.....	10
2.5. Informações adicionais.....	14
3. Registros Fotográficos.....	15



1. Introdução

1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da Alban Crema & Cia Ltda., as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com os representantes da Alban Crema & Cia Ltda. sobre os negócios e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro na Recuperanda ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

A administração da Alban Crema & Cia Ltda. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas tem a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 22 de maio de 2019 por sociedades empresárias dedicadas às atividades de impressão gráfica de produtos dos seus clientes, dentre os quais pode-se citar catálogos, cadernos, agendas, *folders*, encartes e etc.

Após decisão que determinava a complementação de documentos da Requerente CREMAPAR PARTICIPAÇÕES LTDA., sobreveio desistência do pedido de Recuperação Judicial em relação a ela.

Homologada a desistência, foram examinados os requisitos objetivos e subjetivos, justificando o deferimento do processamento em decisão datada de 28 de junho de 2019, publicada em 05 de julho de 2019.

A Administração Judicial está providenciando a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

O edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF foi veiculado no DJE de 26/07/2019, considerando-se publicado em 29/07/2019, dando início à fase extrajudicial de verificação de créditos por parte da Administração Judicial.

Por ocasião do deferimento do processamento, restou definido que os prazos dos artigos 6º, § 4º, e 53, da LRF, serão contados em dias corridos, permitindo presumir a não aplicação do art. 219, do CPC, ao procedimento em tela.

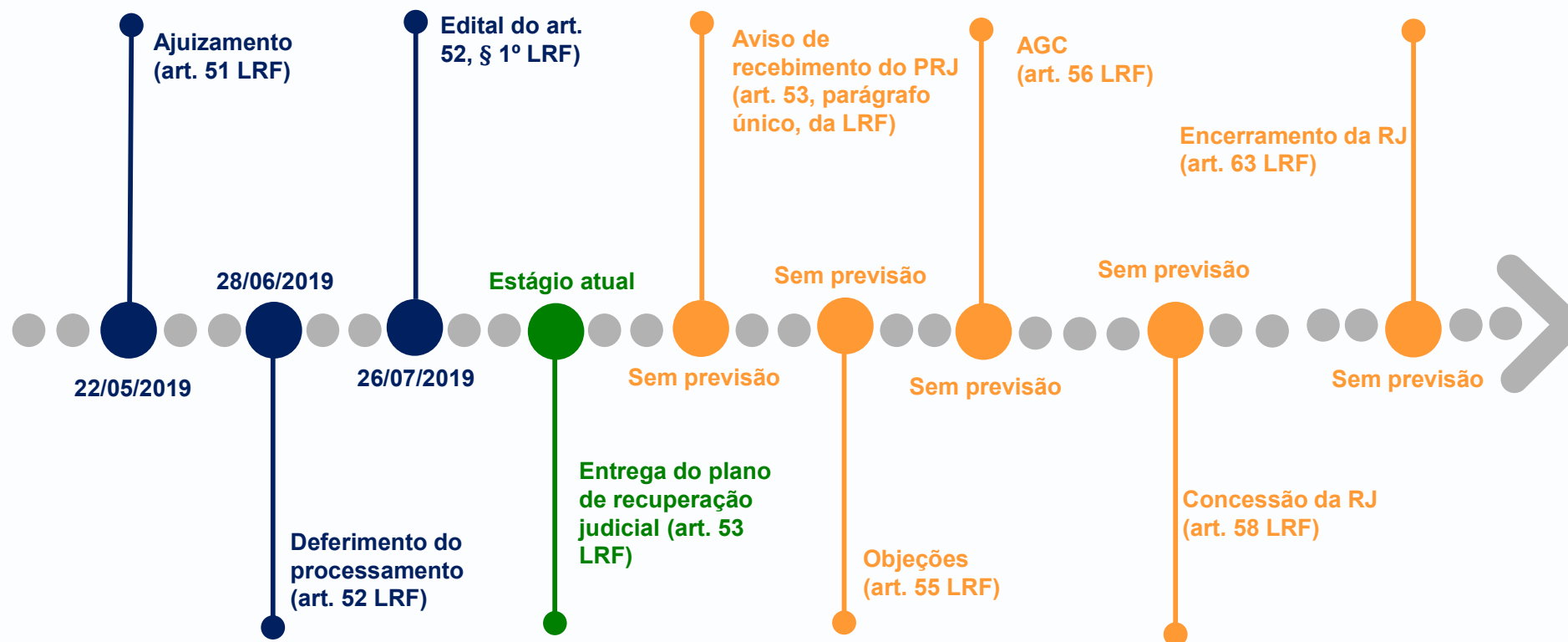
Nesse sentido, o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções findará em 27/12/2019.

É como se encontra o processo.

1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

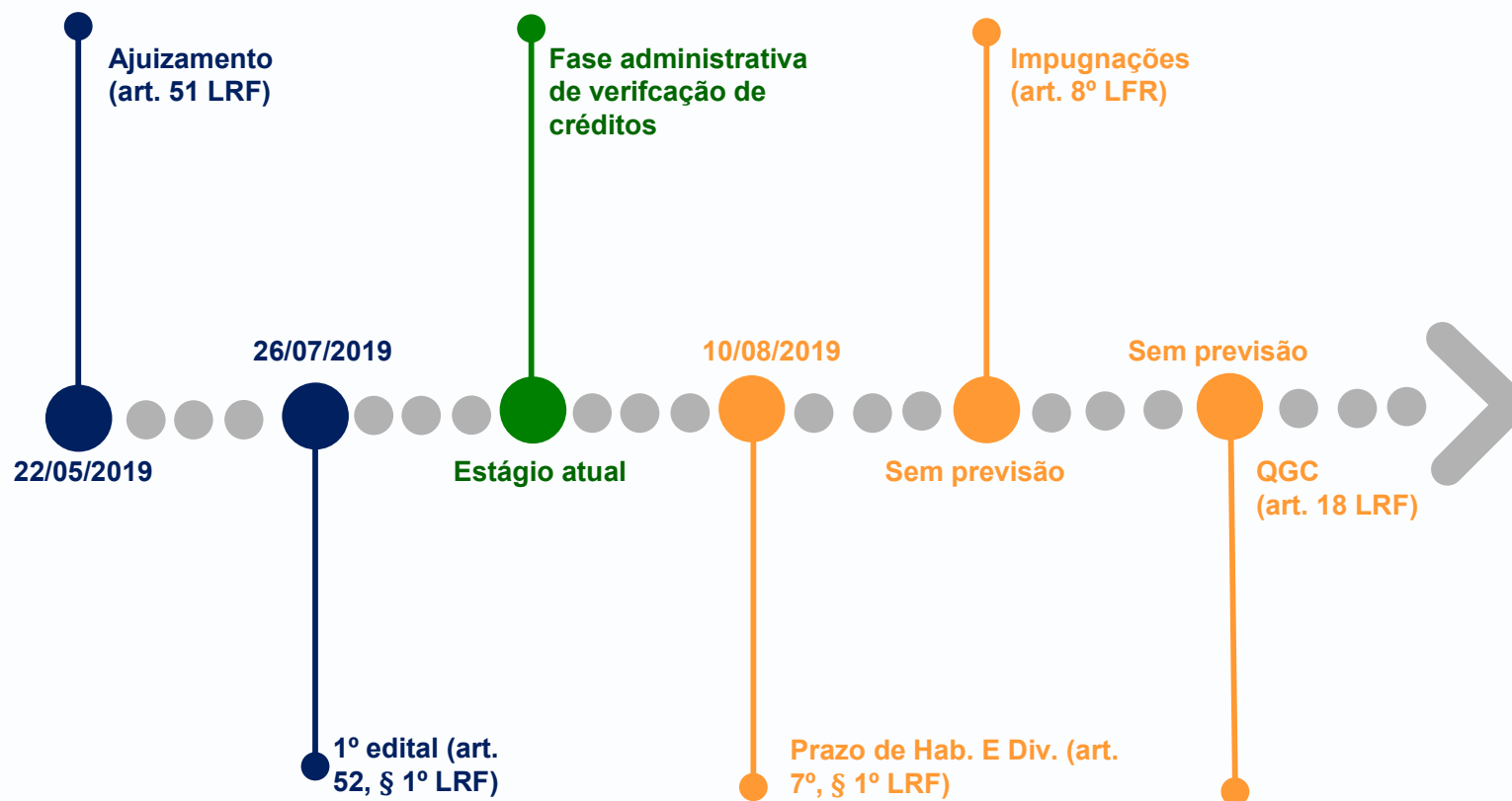
Recuperação judicial



1.3. Cronograma Processual

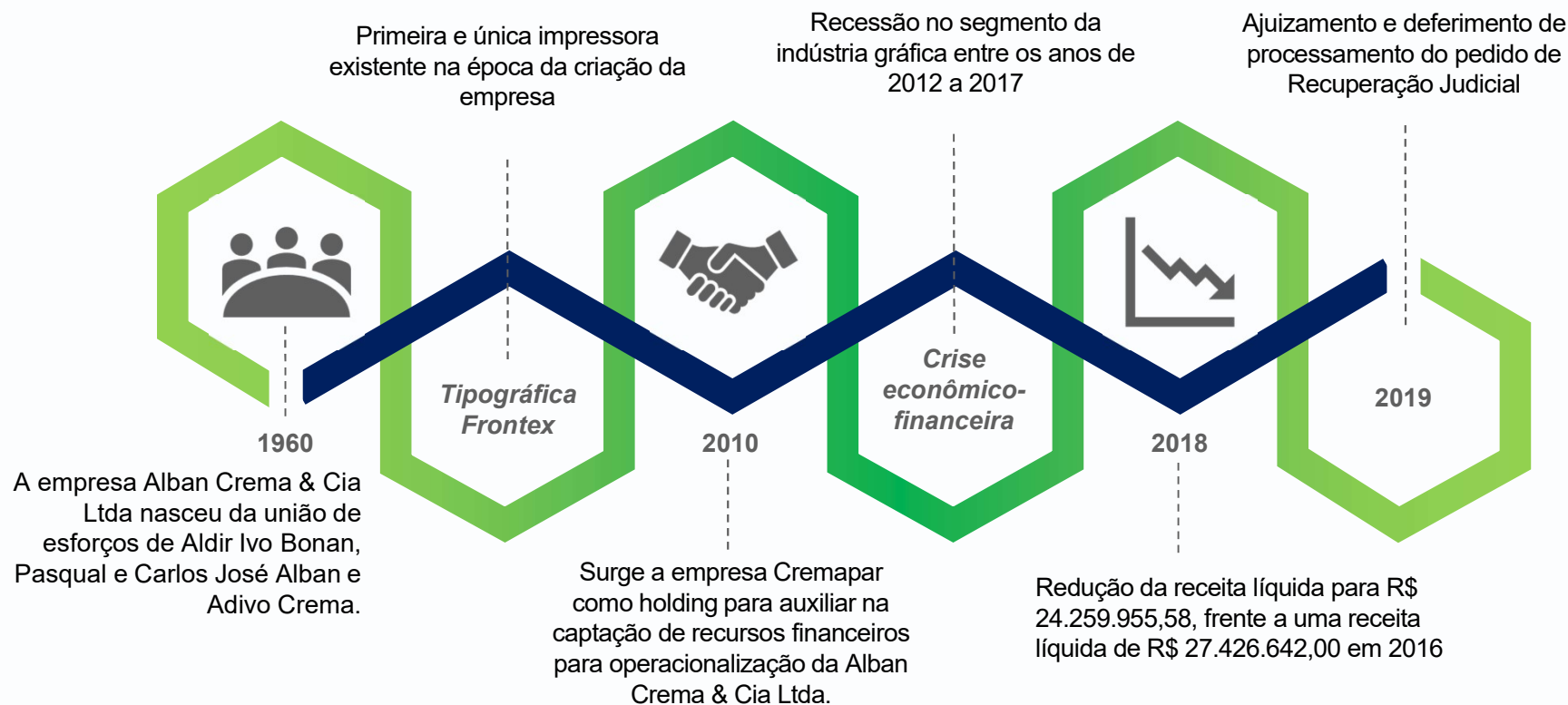
Abaixo apresentamos o cronograma processual da Recuperanda subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

Verificação de créditos



2. Informações sobre a Recuperanda

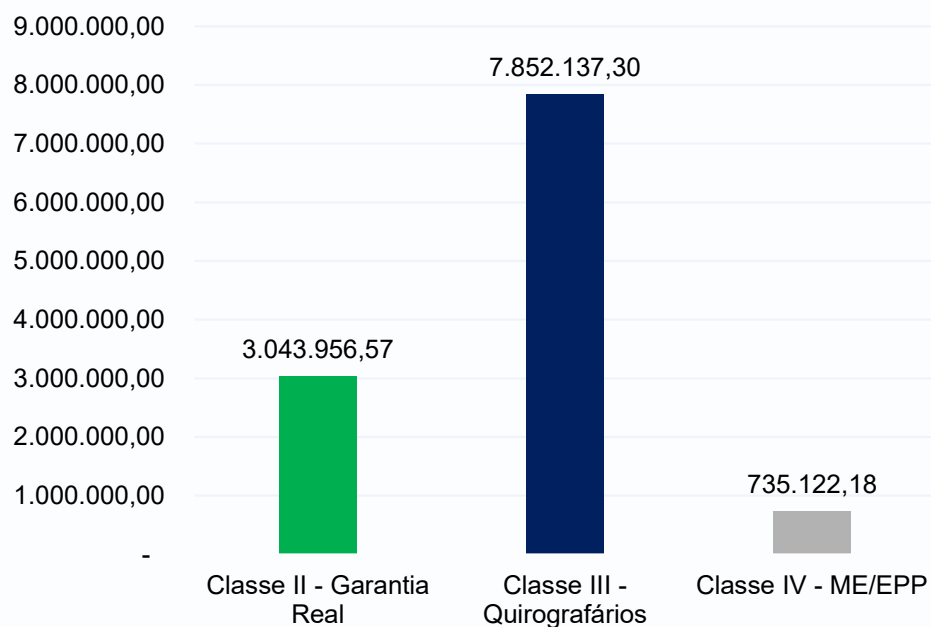
2.1. Histórico da Recuperanda



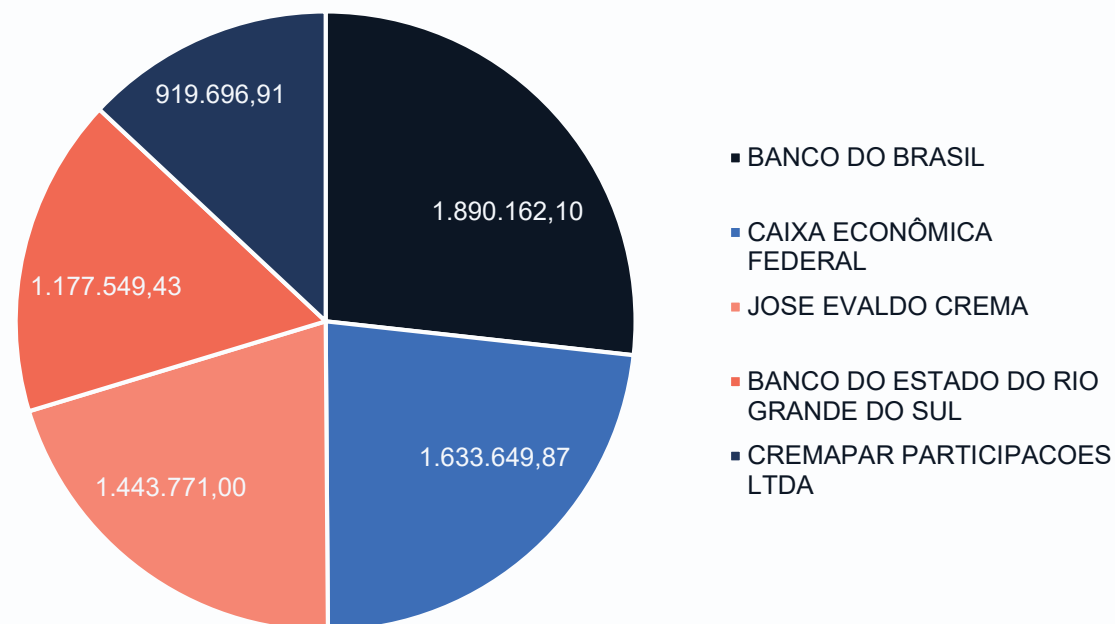
2.2. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 11.631.216,05. A lista de credores da Recuperanda é composta pela Classe II – Garantia Real (26,17%), Classe III – Quirografários (67,51%) e Classe IV – ME/EPP (6,32%). Abaixo representamos o perfil da dívida da Recuperanda através de gráficos:

Perfil dos credores (R\$)



Principais credores (R\$)



2.3. Visita à sede da Recuperanda

No dia 10 de julho de 2019, a Administração Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, na cidade de Serafina Côrrea – RS, ocasião em que foi recebida pelos sócios Francisco Silva Crema e José Evaldo Crema, acompanhados de seu advogado, o Sr. Cristiano Kalkmann, e de outros dois representantes da administração da Recuperanda, Srs. Giovani e Ronaldo.

A empresa possui o nome fantasia de “Gráfica Serafinense” e atua no segmento gráfico de produção de materiais como revistas, catálogos, calendários, cadernos, encartes, agendas, *planners* e etc. Seu foco é promover soluções para seus clientes através da criação de produtos gráficos, oferecendo os serviços de pré-impressão, impressão e acabamento.

Segundo informaram os representantes da Empresa, há uma tendência de melhora nas vendas a partir do 2º semestre do ano, uma vez que os produtos comercializados possuem maior valor agregado como, por exemplo, uma agenda ou um calendário personalizado para o próximo ano. Não há produtos com marcas próprias, apenas produção para as marcas dos clientes.

O faturamento mensal é de aproximadamente R\$ 1.900.000,00, porém seu ponto de equilíbrio é de R\$ 2.800.000,00. Seu principal insumo é o papel, tendo como principal fornecedor a empresa Suzano Papel e Celulose.

A Recuperanda opera com capital de terceiros por meio de antecipação de recebíveis e, em alguns poucos momentos, com fomento. Atualmente, há 114 funcionários que compõem o quadro

de pessoal da Empresa.

Feitas essas considerações, a Administração Judicial percorreu o estabelecimento empresarial da Recuperanda, a fim de melhor entender o seu processo produtivo e de verificar o andamento das atividades. É o que se busca ilustrar através do relatório fotográfico das páginas 15, 16 e 17 e do vídeo abaixo, o qual pode ser acessado decifrando-se o QR Code¹ abaixo:



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.



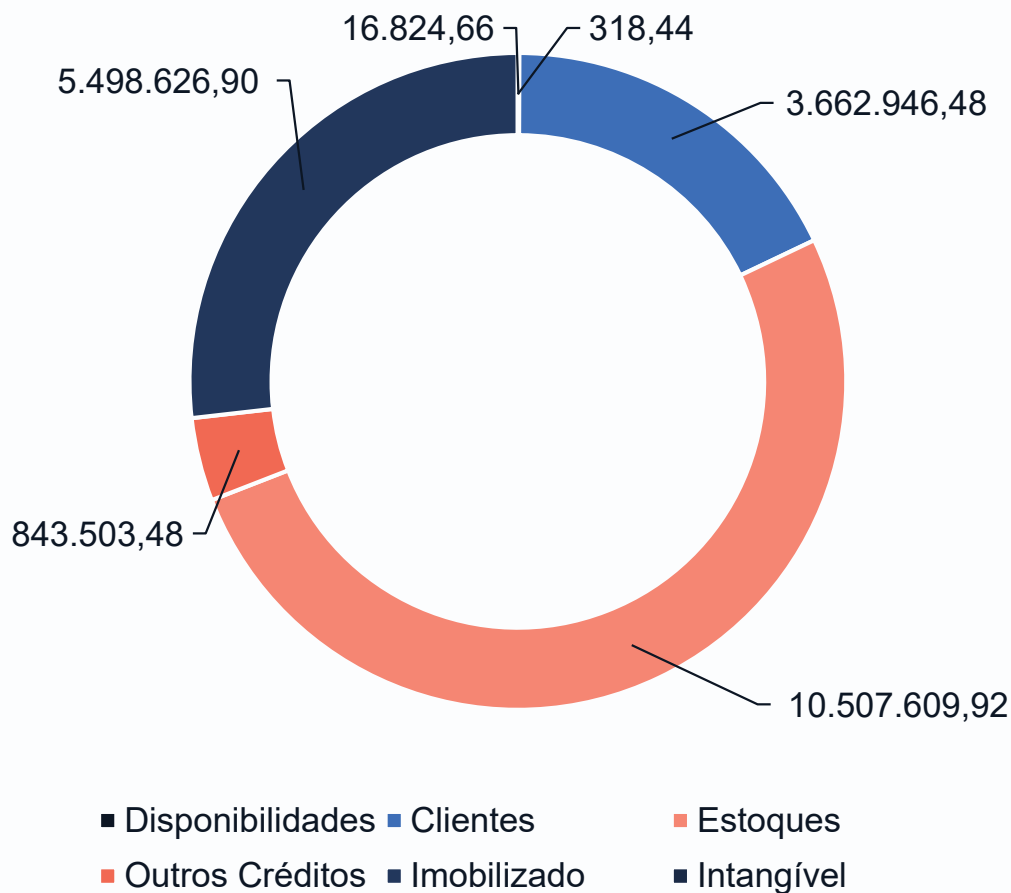
2.4. Análise Econômico-Financeira

A Administração Judicial ainda não obteve acesso às informações econômico-financeiras da Recuperanda referentes ao 1º semestre de 2019. Isso porque a Empresa está em fase de transição em relação aos responsáveis pela parte contábil. Tais informações deverão constar no próximo Relatório de Atividades. Por isso, a análise objeto deste Relatório foi realizada pelos demonstrativos disponíveis nos autos. Apresenta-se abaixo um resumo de seu balanço patrimonial.

	2018	AV	AH	2017	AV	AH	2016	AV
ATIVO CIRCULANTE	15.030.884,54	73,21%	31,54%	10.289.864,34	59,00%	3,57%	9.922.974,00	54,31%
Disponibilidades	16.824,66	0,08%	-827,33%	156.020,60	0,89%	-12,48%	175.497,00	0,96%
Clientes	3.662.946,48	17,84%	-4,69%	3.834.721,63	21,99%	15,30%	3.247.897,00	17,78%
Estoques	10.507.609,92	51,18%	46,92%	5.577.121,72	31,98%	10,70%	4.980.326,00	27,26%
Outros Créditos	843.503,48	4,11%	14,40%	722.000,39	4,14%	-110,42%	1.519.254,00	8,32%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.498.945,34	26,79%	-30,04%	7.150.911,23	41,00%	-16,74%	8.348.013,00	45,69%
Imobilizado	5.498.626,90	26,78%	-30,02%	7.149.318,79	40,99%	-16,77%	8.348.013,00	45,69%
Intangível	318,44	0,00%	-400,08%	1.592,44	0,01%	100,00%	-	0,00%
TOTAL DO ATIVO	20.529.829,88	100,00%	15,05%	17.440.775,57	100,00%	-4,76%	18.270.987,00	100,00%
PASSIVO CIRCULANTE	19.081.915,01	92,95%	16,32%	15.966.949,29	91,55%	1,97%	15.652.262,00	85,67%
Salários Férias e Encargos	476.047,29	2,32%	-22,78%	584.506,34	3,35%	-61,93%	946.482,74	5,18%
Comissões a Pagar	499.092,63	2,43%	44,80%	275.522,58	1,58%	15,73%	232.185,00	1,27%
Fornecedores	4.449.748,14	21,67%	20,31%	3.546.222,03	20,33%	6,05%	3.331.679,00	18,23%
Instituições Financeiras	8.061.553,43	39,27%	12,60%	7.046.194,43	40,40%	-7,91%	7.603.829,00	41,62%
Impostos e Contribuições a Recolher	1.501.616,90	7,31%	66,39%	504.642,53	2,89%	-274,93%	1.892.052,00	10,36%
Parcelamentos Tributários	2.932.677,27	14,28%	5,36%	2.775.339,99	15,91%	100,00%	-	0,00%
Credores Diversos	1.161.179,35	5,66%	-6,32%	1.234.521,39	7,08%	-33,33%	1.646.034,26	9,01%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.095.190,92	5,33%	-28,91%	1.411.762,06	8,09%	-43,75%	2.029.407,00	11,11%
Empréstimos de Sócios	1.095.190,92	5,33%	-28,91%	1.411.762,06	8,09%	-43,75%	2.029.407,00	11,11%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	352.723,95	1,72%	82,40%	62.064,22	0,36%	-849,53%	589.318,00	3,23%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.529.829,88	100,00%	15,05%	17.440.775,57	100,00%	-4,76%	18.270.987,00	100,00%

2.4. Análise Econômico-Financeira

A Administração Judicial realizou a presente análise com base nos demonstrativos contábeis juntados aos autos quando do ajuizamento da Recuperação Judicial. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- O ativo da Recuperanda apresentou aumento nos últimos exercícios, perfazendo o valor de R\$ 20.529.829,88 em 31/12/2018;
- As rubricas mais relevantes do ativo, em 31/12/2018, eram:

Estoques: montante de R\$ 10.507.609,92 (51,18% do ativo total). A rubrica em questão também apresentou uma significativa oscilação positiva, conforme visualizado abaixo:

2018 Δ 2017: +46,92%

2017 Δ 2016: +10,70%

Imobilizado: o valor residual de imobilizado perfaz o montante de R\$ 5.498.626,90 (26,78% do ativo total). O saldo apresentou oscilação negativa nos últimos períodos em decorrência do baixo volume de aquisição de novos ativos que, agregado ao efeito da depreciação, resultou nas seguintes variações:

2018 Δ 2017: -30,02%

2017 Δ 2016: -16,77%

- A rubrica que apresentou variações mais expressivas entre 2016 e 2018 foi a de disponibilidades em caixa:

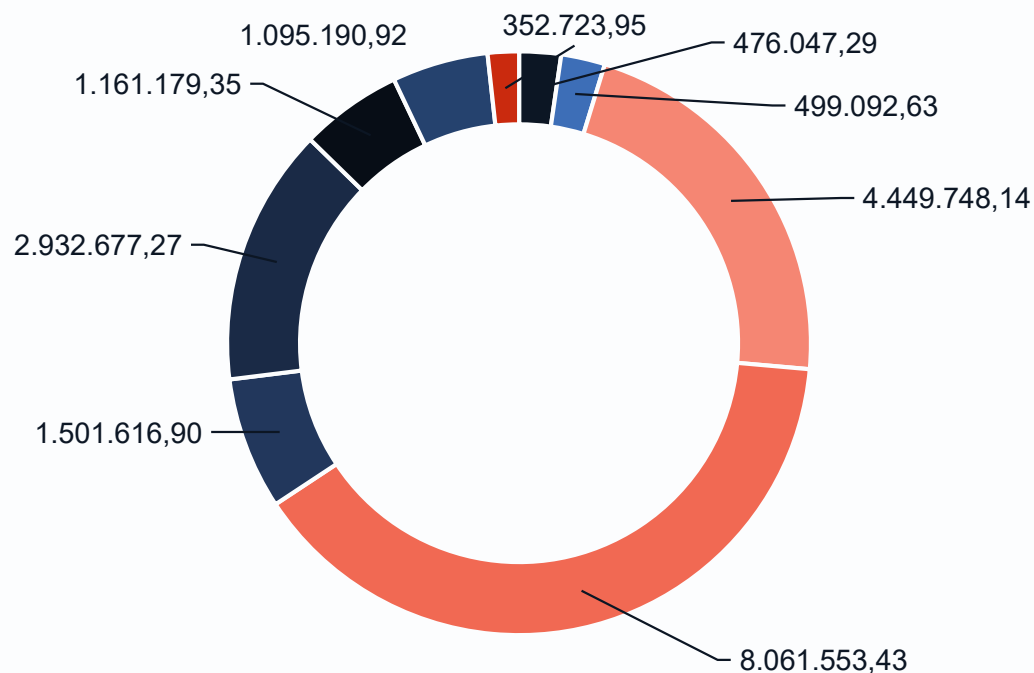
Disponível: os saldos vêm decrescendo nos últimos exercícios, restando apenas R\$ 16.824,66 em 31/12/2018:

2018 Δ 2017: -827,33%

2017 Δ 2016: -12,48%

2.4. Análise Econômico-Financeira

A Administração Judicial realizou a presente análise com base nos demonstrativos contábeis juntados aos autos quando do ajuizamento da Recuperação Judicial. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seus saldos patrimoniais.



- O passivo da Recuperanda, em 31/12/2018, era composto substancialmente pelas seguintes rubricas:

Instituições Financeiras: o saldo oriundo de empréstimos captados perfazia o montante de R\$ 8.061.553,43 (39,23% do passivo total);

Fornecedores: o saldo vem apresentando aumentos graduais nos últimos períodos e perfazia o montante de R\$ 4.449.748,14 (21,67% do passivo total);

Parcelamento Tributários: fora iniciado o parcelamento de débitos tributários no exercício de 2017, o qual perfazia o montante de R\$ 2.932.677,27 (14,28% do passivo total);

- As rubricas que apresentaram variações mais expressivas entre 2016 e 2018 foram:

Salários Férias e Encargos: o passivo diminuiu nos últimos exercícios. A oscilação do montante está diretamente atrelada à diminuição do quadro de funcionários, com a seguintes variações:

2018 Δ 2017: -22,78%

2017 Δ 2016: -61,93%

- Salários Férias e Encargos
- Fornecedores
- Impostos e Contribuições a Recolher
- Credores Diversos
- Patrimônio Líquido
- Comissões a Pagar
- Instituições Financeiras
- Parcelamentos Tributários
- Empréstimos de Sócios

2.4. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis da Recuperanda referentes aos exercícios de 2018, 2017 e 2016. Apresenta-se abaixo uma análise sobre seu desempenho.

	2018	2017	2016
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	24.259.955,58	25.710.283,40	27.426.642,00
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(16.369.806,64)	(20.859.067,13)	(24.445.424,00)
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	7.890.148,94	4.851.216,27	2.981.218,00
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(4.421.694,01)	(4.331.771,40)	(3.493.517,00)
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(4.421.694,01)	(4.331.771,40)	(3.493.517,00)
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(2.903.852,45)	(988.190,62)	(2.658.557,00)
(+) Receitas Financeiras	81.945,13	112.809,48	91.430,00
(-) Despesas Financeiras Diversas	(3.532.474,53)	(2.650.204,54)	(2.783.091,00)
(+) Outras Receitas Operacionais	546.676,95	1.549.204,44	60.298,00
(-) Outras Despesas Operacionais	-	-	(27.194,00)
LUCRO OPERACIONAL	564.602,48	(468.745,75)	(3.170.856,00)
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(183.470,35)	219.536,57	(113.716,00)
(+) Receitas não Operacionais	68.366,17	222.599,65	779.674,00
(-) Despesas não Operacionais Diversas	(251.836,52)	(3.063,08)	(893.390,00)
(=) LAIR	381.132,13	(249.209,18)	(3.284.572,00)
(-) Provisão de Imp. Renda e Cont. Social	(76.028,32)	-	(923.999,00)
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	305.103,81	(249.209,18)	(4.208.571,00)

A receita de vendas vem apresentando reduções anuais médias de -6,33% nos últimos 3 exercícios.

Embora a receita de vendas tenha apresentado a redução citada acima, a margem de lucro apresentou oscilação positiva de 38,53%. Tal fato está atrelado à redução dos custos nos anos de 2017 e 2018.

As despesas financeiras se referem, em sua maioria, aos juros sobre empréstimos e financiamentos.

Observa-se que o lucro obtido no exercício de 2018 representa um resultado superior aos exercícios anteriores. Tal situação se deve, essencialmente, à redução obtida na rubrica dos custos dos serviços prestados.

2.5. Informações Adicionais



Parcelamento de tributos federais estavam em dia até o final do exercício de 2018. A Recuperanda não estava recolhendo em 2018 as obrigações referente a FGTS, impostos estaduais e municipais.



A Recuperanda captou empréstimos durante o exercício de 2018 e não adquiriu ativos fixos neste período.



Durante o ano de 2018, despesas de natureza trabalhista, incluindo salários e férias, estavam sendo pagas em dia.



Fixado percentual por este MM. Juízo, a Administração Judicial aguarda homologação sobre a forma de pagamento.

3. Registro Fotográfico

ENTRADA



EXPEDIÇÃO



3. Registro Fotográfico

IMPRESSÃO



IMPRESSÃO



3. Registro Fotográfico

IMPRESSÃO



MONTAGEM/ESTOQUE



BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

