



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5004529-54.2020.8.21.0021 (antigo 021/1.17.0006473-0)

4ª Vara Cível da Comarca de Passo Fundo - RS

Recuperanda: Supermercado Niterói Ltda.

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial



# ÍNDICE

• 1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
• 2. Informações sobre a Recuperanda.....	7
2.1. Capital Social e Estrutura Societária.....	7
2.2. Perfil dos Credores.....	8
2.3. Visita à Sede da Recuperanda.....	9
• 3. Análise Econômico-Financeira.....	10
3.1. Análise Patrimonial - Ativo.....	10
3.2. Análise Patrimonial - Passivo.....	11
3.3. Análise de Desempenho.....	12
• 4. Cumprimento das Obrigações.....	14
• 5. Plano de Recuperação Judicial.....	15
• 6. Informações Adicionais.....	16
• 7. Registros Fotográficos.....	17



# 1. Introdução

## 1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas nas quais foram baseadas nosso trabalho, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do que foi desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas neste relatório, entre outros aspectos, (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis do SUPERMERCADO NITERÓI LTDA., fornecidas por seus administradores; e (ii) conduzimos discussões com membros integrantes da administração do SUPERMERCADO NITERÓI LTDA. sobre os negócios e as operações da referida sociedade.

Nenhum dos profissionais que participaram, em algum momento, da elaboração desta avaliação têm qualquer interesse financeiro na Sociedade ou relação com alguma das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao trabalho.

A administração do SUPERMERCADO NITERÓI LTDA. e seus sócios não impuseram qualquer restrição a (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório e chegar às conclusões aqui contidas; e (ii) chegar de forma independente aos resultados.

As opiniões inclusas têm a finalidade de informar a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados estão expressos em R\$ (Reais).



É como se encontra o processo.

## 1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 02/06/2017 e deferida em 14/08/2017.

O edital do art. 52, § 1º da LRF foi publicado em 30/08/2017. Finda a fase administrativa ou extrajudicial de verificação de créditos, a Administração Judicial apresentou a relação de credores do art. 7º, § 2º da Lei nº 11.101/2005. Em paralelo, a Recuperanda apresentou o seu plano de recuperação.

Posteriormente, em 01/09/2018, foi publicado o edital conjunto contendo a relação de credores do art. 7º, § 2º e o aviso de recebimento do plano previsto no art. 53, parágrafo único, ambos da LRF.

No trintídio a que alude o art. 55 da Lei 11.101/2005, aportaram aos autos duas objeções, o que ensejou a convocação da Assembleia Geral de Credores. A AGC foi deferida para os dias 11/12/2018 e 18/12/2018, às 14 horas, na ACISA, em Passo Fundo.

Instalada a Assembleia em 18/12/2018, os trabalhos foram suspensos até o dia 18/02/2019, com a deliberação pela aprovação do plano de recuperação.

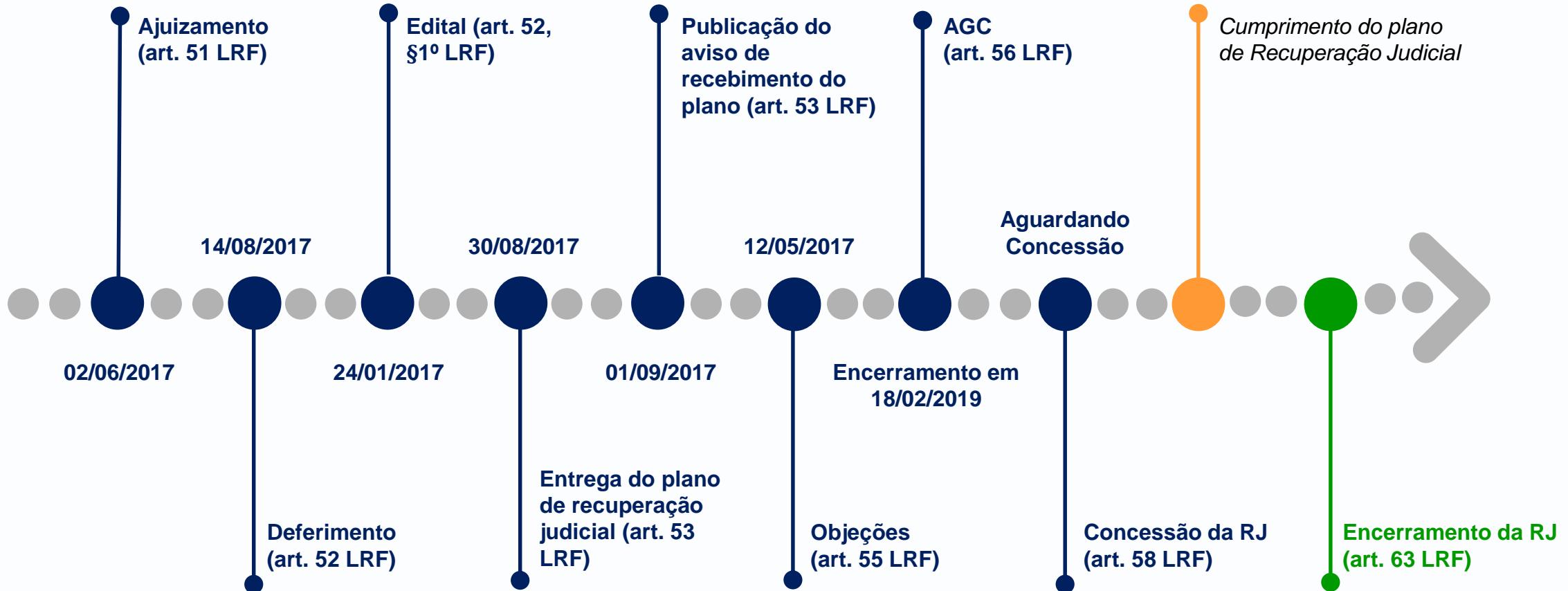
Aguarda-se, agora, pela deliberação quanto à concessão da Recuperação Judicial e homologação do plano submetido à Assembleia.



### 1.3. Cronograma Processual

Apresentamos, abaixo, o cronograma processual da Recuperanda, subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

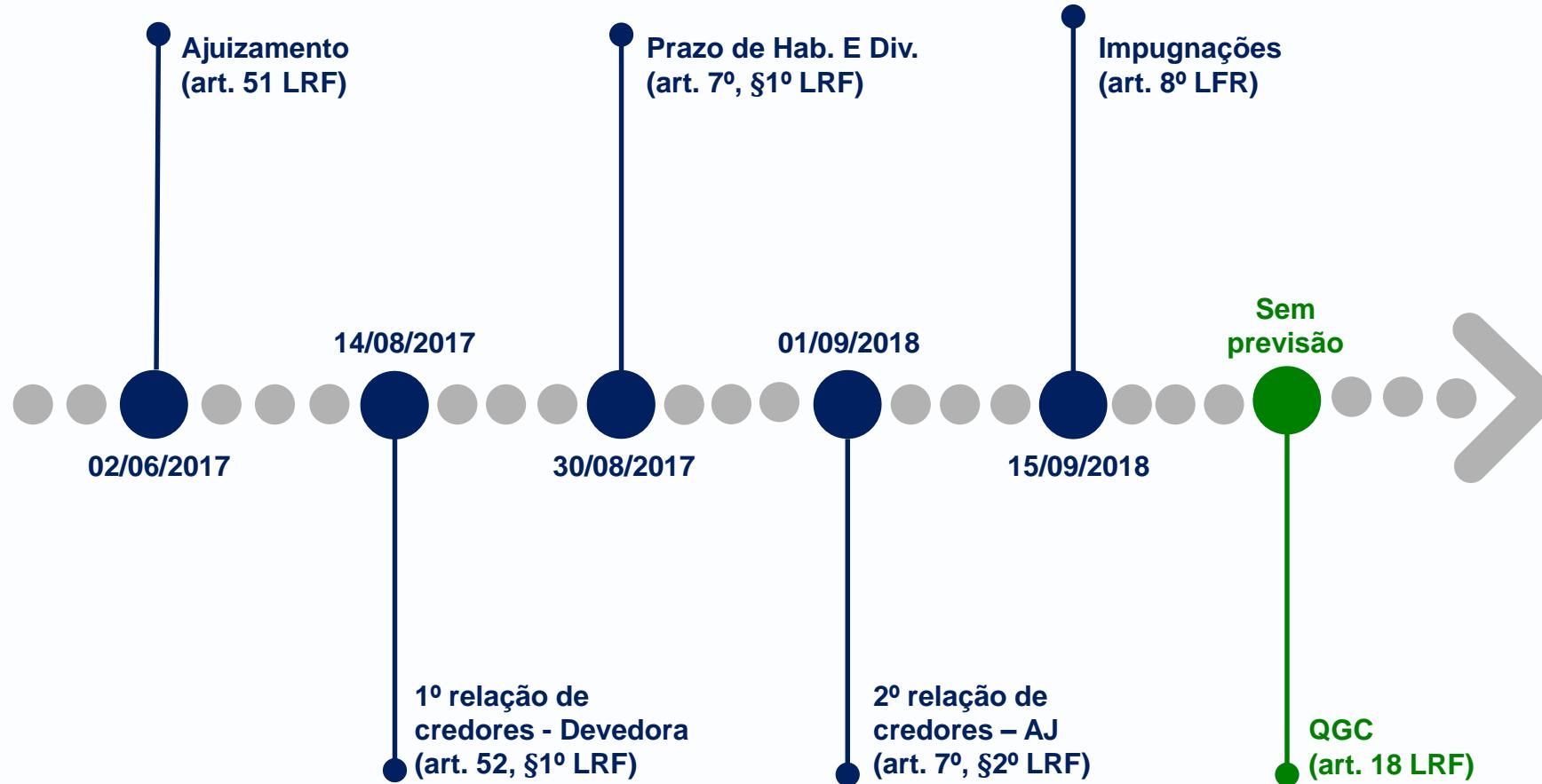
#### Recuperação judicial



### 1.3. Cronograma Processual

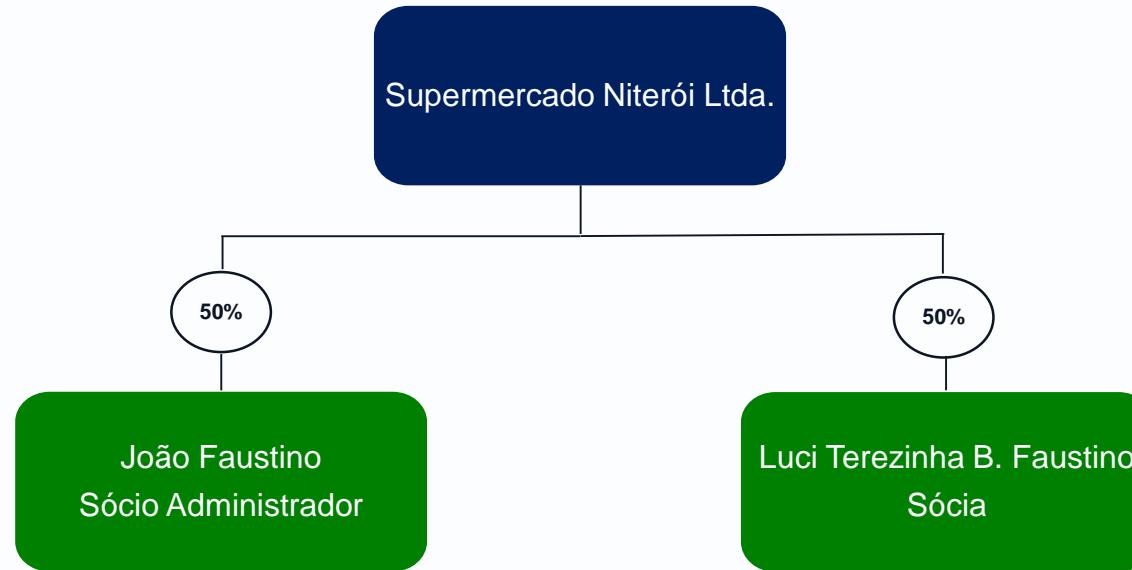


#### Verificação de créditos



## 2. Informações da Recuperanda

### 2.1. Capital Social e Estrutura Societária

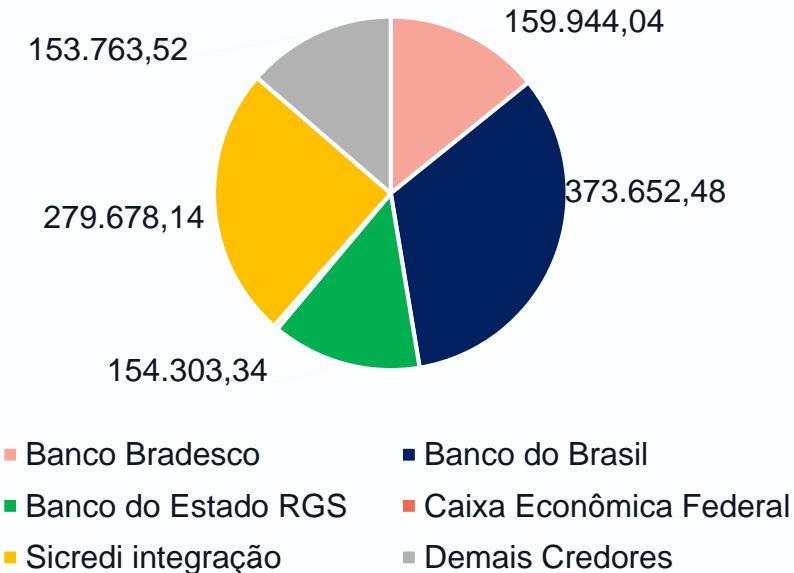
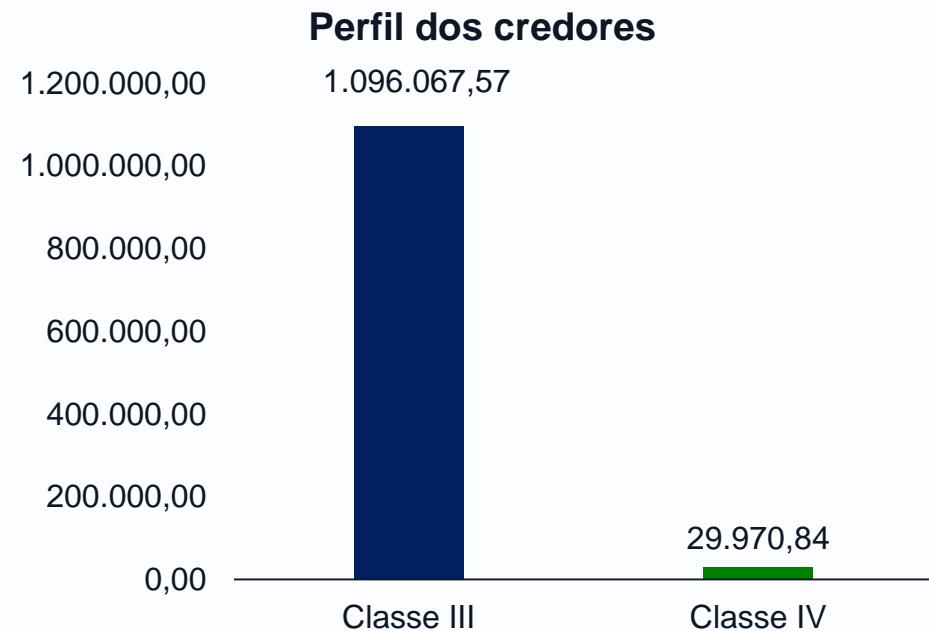


Razão Social	• Supermercado Niterói Ltda.
CNPJ	• 93.469.781/0001-49
Cidade	• Passo Fundo
Endereço	• Rua Niterói, 561 - Vila Hipica, Passo Fundo
Capital Social	• R\$ 50.000,00
Objeto	• Comércio Varejista de mercadorias - alimentos

## 2. Informações da Recuperanda

### 2.1. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 1.126.038,41 e é composto por 94% de créditos quirografários (classe III) e 6% de créditos enquadrados como microempresa ou empresa de pequeno porte (classe IV). Os gráficos abaixo demonstram o perfil do endividamento da Recuperanda:



## 2. Informações da Recuperanda

### 2.3. Visita à sede da Recuperanda

No dia 14 de outubro de 2019, os representantes da Administração Judicial compareceram na sede da Recuperanda para visita bimestral, ocasião em que foi recebida pela Sra. Lucia, sócia da empresa, e sua filha Jonara, administradora da empresa.

Ao circular pelas dependências do estabelecimento, foi possível constatar que a Recuperanda estava exercendo suas atividades de forma contínua e regular, conforme se depreende do anexo fotográfico das folhas 15 e 16 deste relatório. Constatou-se, ainda, que as instalações, maquinário e equipamentos estão em bom estado de conservação e organização.

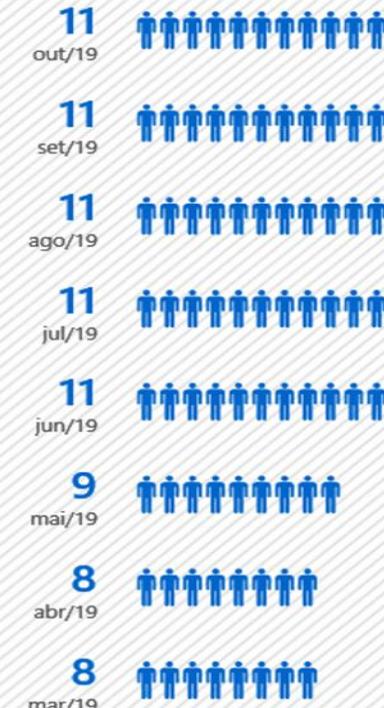
Em relação à atividade operacional, a sócia comentou que no feriado do dia 12 de outubro abriram somente com os funcionários da família e obtiveram um excelente movimento. Mencionou, também, que não estão mais vendendo de forma a prazo através de “fichas”, aceitando somente cheque ou cartão, providência que reduziu consideravelmente os débitos.

A administradora Jonara afirmou que, através da organização e melhora dos controles internos, conseguiram aumentar as vendas e reduzir os custos. Exemplo disso foi a compra de balanças para o caixa, que resultou em diminuição das despesas com funcionário/pesador e com as fitas de pesagem.

As representantes comunicou, também, a existência de um interessado na compra da empresa. Segundo elas, a aquisição viabilizaria o encerramento da Recuperação Judicial.

Em relação ao Quadro Funcional da Recuperanda, o gráfico abaixo demonstra pequenas alterações no ano, sendo que desde o mês de junho/2019 o mesmo número de colaboradores se mantém.

## QUADRO FUNCIONAL



### 3. Análise Econômico-Financeira

#### 3.1 Análise Patrimonial - Ativo

Da análise dos balancetes bimestrais de dezembro/2018 a outubro/2019, pode-se depreender que em relação ao ativo da Recuperanda:

	31/10/2019	AV%	AH%	31/08/2019	AV%	30/06/2019	AV%	30/04/2019	AV%	29/02/2019	AV%	31/12/2018	AV%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.091.870,62</b>	<b>51%</b>	<b>-44%</b>	<b>1.156.196,78</b>	<b>52%</b>	<b>1.170.966,49</b>	<b>52%</b>	<b>2.085.756,88</b>	<b>66%</b>	<b>2.031.071,06</b>	<b>65%</b>	<b>1.955.745,95</b>	<b>64%</b>
Disponível	120.513,80	6%	-72%	154.974,30	7%	150.937,31	7%	547.033,36	17%	575.272,23	18%	430.484,60	14%
Clientes	97.134,60	5%	1320%	95.408,51	4%	56.089,05	2%	187.853,27	6%	2.363,03	0%	6.840,08	0%
Cheques a Receber	341.631,41	16%	-25%	341.631,41	15%	341.631,41	15%	456.299,73	14%	456.299,73	15%	456.299,73	15%
Adiantamentos Empregados	-	0%	0%	1.630,81	0%	-	0%	-	0%	692,41	0%	-	0%
Estoques	229.834,69	11%	-70%	259.795,63	12%	319.552,60	14%	591.814,40	19%	693.687,54	22%	759.365,42	25%
Despesas Exercício Seguinte	302.756,12	14%	0%	302.756,12	14%	302.756,12	13%	302.756,12	10%	302.756,12	10%	302.756,12	10%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.057.167,00</b>	<b>49%</b>	<b>-4%</b>	<b>1.066.729,08</b>	<b>48%</b>	<b>1.076.439,97</b>	<b>48%</b>	<b>1.084.599,54</b>	<b>34%</b>	<b>1.091.155,30</b>	<b>35%</b>	<b>1.099.307,98</b>	<b>36%</b>
Imobilizado	1.057.167,00	49%	-4%	1.066.729,08	48%	1.076.439,97	48%	1.084.599,54	34%	1.091.155,30	35%	1.099.307,98	36%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.149.037,62</b>	<b>100%</b>	<b>-30%</b>	<b>2.222.925,86</b>	<b>100%</b>	<b>2.247.406,46</b>	<b>100%</b>	<b>3.170.356,42</b>	<b>100%</b>	<b>3.122.226,36</b>	<b>100%</b>	<b>3.055.053,93</b>	<b>100%</b>

- ✓ De dezembro/2018 para outubro/2019, houve uma redução no Ativo Total da Recuperanda de 30%, passando de R\$ 3.055.053,93 para R\$ 2.149.037,67;
- ✓ As rubricas que mais apresentaram variações foram: Clientes: ↑ 1320%, Caixa e equivalentes de caixa: ↓ - 72% e Estoques: ↓ 70%;
- ✓ Ressalta-se que os Estoques, depois de ajustados, passaram de R\$ 759.365,42 em dezembro/2018 para R\$ 229.834,69 em outubro/2019;
- ✓ Também em função do registro adequado das vendas no cartão de crédito, a conta Clientes aumento de R\$ 6.840,08 em dezembro de 2018 para R\$ 97.134,60 em out/2019.

**AV - Análise Vertical.** Apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

**AH - Análise Horizontal.** Apresenta a variação entre os meses de dezembro de 2018 e outubro de 2019.



### 3. Análise Econômico-Financeira

#### 3.2 Análise Patrimonial - Passivo

Da análise dos balancetes bimestrais de dezembro/2018 a outubro/ 2019, em relação às variações do passivo da Recuperanda, pode-se depreender que:

	31/10/2019	AV%	AH%	31/08/2019	AV%	30/06/2019	AV%	30/04/2019	AV%	29/02/2019	AV%	31/12/2018	AV%
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.137.103,14</b>	<b>53%</b>	<b>-5%</b>	<b>1.153.079,15</b>	<b>52%</b>	<b>1.188.975,86</b>	<b>53%</b>	<b>1.291.766,82</b>	<b>41%</b>	<b>1.243.485,49</b>	<b>40%</b>	<b>1.190.886,19</b>	<b>39%</b>
Fornecedores	320.718,73	15%	-43%	415.037,57	19%	484.114,04	22%	578.535,78	18%	586.361,57	19%	562.240,64	18%
Obrigações Sociais	22.476,93	1%	92%	16.902,17	1%	19.720,05	1%	17.885,69	1%	13.507,22	0%	11.736,71	0%
Obrigações Tributárias	736.994,02	34%	53%	664.480,06	30%	627.895,01	28%	563.121,06	18%	506.246,61	16%	481.131,82	16%
Empréstimos e Financiamentos	54.426,24	3%	-59%	54.172,13	2%	54.759,54	2%	129.737,07	4%	134.882,87	4%	133.394,98	4%
Outras Obrigações	2.487,22	0%	4%	2.487,22	0%	2.487,22	0%	2.487,22	0%	2.487,22	0%	2.382,04	0%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.389.767,21</b>	<b>65%</b>	<b>1%</b>	<b>1.429.179,24</b>	<b>64%</b>	<b>1.428.491,44</b>	<b>64%</b>	<b>1.432.491,07</b>	<b>45%</b>	<b>1.399.839,94</b>	<b>45%</b>	<b>1.375.218,81</b>	<b>45%</b>
Financiamentos	1.139.648,11	53%	6%	1.139.648,11	51%	1.139.648,11	51%	1.060.040,63	33%	1.060.040,63	34%	1.071.032,77	35%
Credores RJ	250.119,10	0%	-18%	289.531,13	13%	288.843,33	13%	372.450,44	12%	339.799,31	11%	304.186,04	10%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-377.832,73</b>	<b>12%</b>	<b>-177%</b>	<b>-359.332,53</b>	<b>-16%</b>	<b>-370.060,84</b>	<b>-16%</b>	<b>446.098,53</b>	<b>14%</b>	<b>478.900,93</b>	<b>15%</b>	<b>488.948,93</b>	<b>16%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>2.149.037,62</b>	<b>-18%</b>	<b>-30%</b>	<b>2.222.925,86</b>	<b>100%</b>	<b>2.247.406,46</b>	<b>100%</b>	<b>3.170.356,42</b>	<b>100%</b>	<b>3.122.226,36</b>	<b>100%</b>	<b>3.055.053,93</b>	<b>100%</b>

- ✓ As rubricas que mais apresentaram variações foram: Obrigações Tributárias: ↑ 53%; Fornecedores: ↓ 43%; Financiamentos: ↓ 59% e Obrigações Sociais: ↑ 92%;
- ✓ Ressalta-se que o aumento de 53% nas Obrigações Tributárias se deu em função da falta de pagamento dos tributos correntes; o aumento nas Obrigações Sociais decorre do aumento no número de funcionários;
- ✓ A redução dos Fornecedores e dos Empréstimos e Financiamentos se deu devido à transferência dos credores da RJ para o Passivo Não Circulante;
- ✓ Por fim, a redução de -177% no Patrimônio Líquido ocorreu pelo ajuste dos Estoques ao valor correto, bem como do saldo de caixa.

**AV - Análise Vertical.** Apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo.

**AH - Análise Horizontal.** Apresenta a variação entre os meses de dezembro de 2018 a outubro de 2019.



### 3. Análise Econômico-Financeira

#### 3.3 Análise de Desempenho

Com base nas demonstrações de resultado do exercício, apresenta-se o resultado da Recuperanda de janeiro/2019 a outubro/2019:

	31/10/2019	AV	31/08/2019	AV	30/06/2019	AV	30/04/2019	AV	29/02/2019	AV
Receita Bruta	442.118	107%	442.279	108%	370.535	117%	377.995	107%	340.415	107%
(-) Impostos e Deduções	-29.256	-7%	-31.663	-8%	-53.911	-17%	-26.247	-7%	-23.603	-7%
<b>Receita Líquida</b>	<b>412.862</b>	<b>100%</b>	<b>410.616</b>	<b>100%</b>	<b>316.624</b>	<b>100%</b>	<b>351.748</b>	<b>100%</b>	<b>316.812</b>	<b>100%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	-376.340	-91%	-389.883	-95%	-529.604	-167%	-327.882	-93%	-295.164	-93%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>36.522</b>	<b>9%</b>	<b>20.733</b>	<b>5%</b>	<b>-212.980</b>	<b>-67%</b>	<b>23.866</b>	<b>7%</b>	<b>21.648</b>	<b>7%</b>
Despesas Operacionais	-45.109	-11%	-44.258	-11%	-33.922	-11%	-29.461	-8%	-25.320	-8%
Despesas Financeiras	-451	0%	-855	0%	-509	0%	-610	0%	-622	0%
Outras Despesas	-	0%	-	0%	-114.668	-36%	-	0%	-	0%
<b>Prejuízo Líquido</b>	<b>-9.038</b>	<b>-2%</b>	<b>-24.381</b>	<b>-6%</b>	<b>-362.079</b>	<b>-114%</b>	<b>-6.205</b>	<b>-2%</b>	<b>-4.294</b>	<b>-1%</b>

- ✓ A Receita Bruta ou Faturamento, conforme já apresentado, vem crescendo em 2019 quando comparada ao mesmo período de 2018, passando de R\$ 241.450,00 para R\$ 380.412,00;
- ✓ O Custo da Mercadoria vendida após o ajuste do Estoque representa, em média, 89% da Receita Líquida, gerando um Lucro Bruto de 11% - é uma margem baixa, considerando que o ideal para mercados gira em torno de 20%;
- ✓ As Despesas Operacionais representam, em média, 11% da Receita Líquida de vendas. O percentual é adequado para o segmento, porém, no caso da Recuperanda, consome todo o Lucro Bruto.

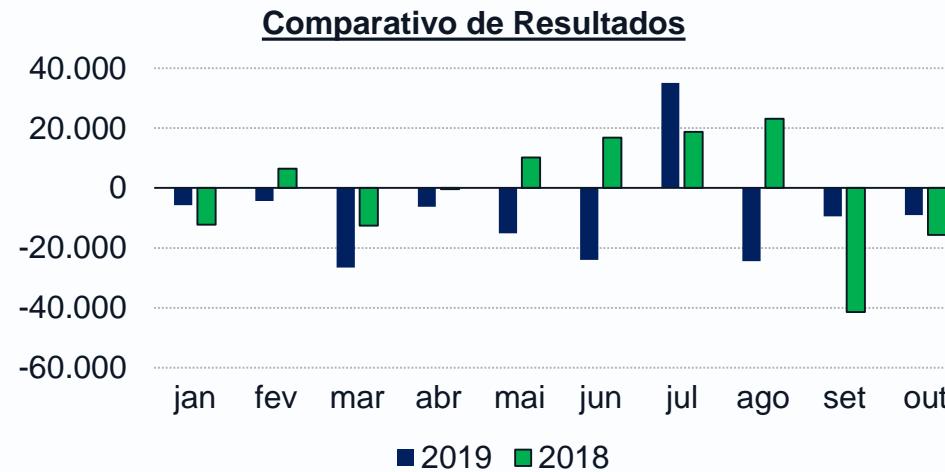
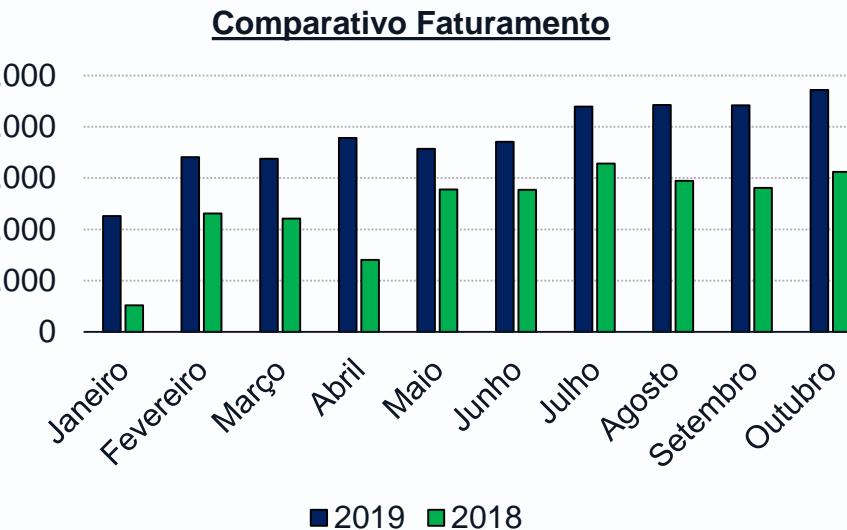
**AV - Análise Vertical.** Apresenta a representatividade de cada rubrica perante a Receita Líquida.



### 3. Análise Econômico-Financeira

#### 3.3 Análise de Desempenho

Inicialmente, conforme os DREs recebidos, avaliamos a Receita Bruta dos anos de 2018 e 2019. Analisamos, também, os Resultados Operacionais Líquidos do ano de 2019.



- ✓ Por meio do gráfico, verifica-se que o Faturamento de 2019 é superior ao de 2018, o que é muito positivo. A média mensal é de R\$ 380.421,00; em 2018, R\$ 241.450,00. Comparando os períodos, o crescimento foi de 57%;
- ✓ Apesar do aumento no faturamento, é importante que a empresa busque melhores resultados. A partir do gráfico de evolução dos resultados, observa-se que a Recuperanda obteve lucro somente no mês de julho de 2019. Destaca-se, ainda, que os prejuízos de 2019 são maiores que os do ano de 2018, levando em consideração os ajustes nos estoques.
- ✓ A situação da Recuperanda, em 2020, é preocupante, já que deve iniciar o pagamento do plano de recuperação e não tem geração de caixa operacional. Além disso, não consegue recolher os tributos correntes e possui muitos parcelamentos tributários.

#### 4. Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter o credor informado acerca do andamento das atividades da Recuperanda e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar o trabalho da empresa em Recuperação Judicial, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei nº 11.101/2005.

Esta Equipe Técnica realizou inspeção *in loco* nas dependências da Recuperanda, conforme mencionado na página 9 deste relatório. Verificou-se que **as atividades operacionais estavam sendo realizadas normalmente.**



## 5. Plano de Recuperação Judicial

O plano de Recuperação Judicial e as cópias do processo podem ser consultados, de forma integral, através do **site**:



<https://preservacaodeempresas.com.br/site/empresa/95>



## 6. Informações Adicionais



A data do pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda não está recolhendo os tributos correntes (exceto INSS e FGTS), recorrendo sempre aos parcelamentos especiais e ordinários.



A Recuperanda não contraiu novos empréstimos e investiu na compra de balança para os caixas, feita em seis parcelas – de acordo com a proprietária, o valor será pago com a própria economia de custos.



A Recuperanda está conseguindo cumprir os prazos de pagamento de despesas correntes (luz, água, salários, fornecedores - valores não sujeitos à Recuperação Judicial).



A Recuperanda mantém suas atividades em pleno funcionamento e está pagando regularmente os honorários da Administração Judicial. No entanto, as representantes informaram que ainda não conseguiram fazer o pagamento dos honorários de seus procuradores.■

## 7. Registros Fotográficos

FIAMBRERIA



CAIXAS



## 7. Registros Fotográficos

AÇOUGUE



FRUTAS E LEGUMES



BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

