

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5000521-26.2019.8.21.0132
2ª Vara Cível da Comarca de Sapiranga – RS

Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda,
Paquetá Calçados Ltda e
Cia Castor de Participações Societárias

Maio de 2021

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ÍNDICE

• 1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	4
1.2. Recomendação do CNJ	5
1.3. Estágio Processual	7
1.4. Cronograma Processual.....	9
1.5. Eventos do Mês	11
• 2. Informações sobre a Recuperanda.....	12
2.1. Histórico do Grupo Paquetá.....	13
2.2. Estrutura Societária.....	14
2.3. Informações Gerais.....	15
2.4. Unidades do Grupo Paquetá.....	16
2.5. Presença no Exterior em 2020.....	19
2.6. Quadro Funcional.....	20
2.7. Encontro com as Recuperandas.....	23
• 3. Créditos.....	27
3.1. Cia Castor e Paquetá Empreendimentos.....	28
3.2. Paquetá Calçados.....	29
3.3. Extraconcursais.....	30
• 4. Análise Econômico-Financeira	31
4.1. Companhia Castor de Participações Societárias.....	32
4.2. Paquetá Calçados Ltda	33
4.3. Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda	47
• 5. Informações Adicionais	48
• 6. Glossário	53
• 7. Anexos	55



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

1.1 Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Administração Judicial julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, esta Equipe, entre outros aspectos: (i) tomou como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis da **Paquetá Empreendimentos Imobiliários LTDA.**, da **Paquetá Calçados LTDA** e **Companhia Castor de Participações Societárias**, as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) conduziu discussões com membros integrantes da administração das Recuperandas sobre os negócios e as operações das referidas empresas.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro nas Recuperandas ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe em relação ao presente trabalho.

A administração da Paquetá Empreendimentos Imobiliários LTDA., da Paquetá Calçados LTDA e da Companhia Castor de Participações Societárias e seus sócios não impuseram qualquer restrição para que esta Equipe pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Por fim, cumpre destacar que esta Administração Judicial acordou com os representantes das Recuperandas que as informações contábeis e gerenciais para análise deveriam ser fornecidas até o dia 15 do mês subsequente àquele sobre o qual se realiza o exame.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório **estão expressos em reais (R\$)**.

1.2 Recomendação CNJ

Em julho de 2020, o Conselho Nacional de Justiça ("CNJ") publicou Recomendação acerca da **padronização dos relatórios mensais de atividades** apresentados pelo administrador judicial.

À vista disso, esta Administração Judicial apresenta na **página seguinte um resumo com as principais recomendações do Conselho**, avaliando a pertinência do conteúdo para este processo e, quando aplicável, **indicando de que forma o tema está contemplado no presente Relatório.**





1.2 Recomendação CNJ

	Recomendação	Aplicável?	Página
2.2.1	Houve alteração da atividade empresarial?	Não	
2.2.2	Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não	
2.2.3	Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não	
2.2.4	Quadro de funcionários	Sim	20
2.2.4.1	Número de funcionários/colaboradores total	Sim	20
2.2.4.1.1	Número de funcionários CLT	Sim	20
2.2.4.1.2	Número de pessoas jurídicas	Sim	20
2.2.5	Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Sim	31
2.2.5.1	Ativo (descrição / evolução)	Sim	31
2.2.5.2	Passivo	Sim	31
2.2.5.2.1	Extraconcursal	Sim	30
2.2.5.2.1.1	Fiscal	Sim	30
2.2.5.2.1.1.1	Contingência	Sim	49
2.2.5.2.1.1.2	Inscrito em dívida ativa	Não	
2.2.5.2.1.2	Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	Sim	30
2.2.5.2.1.3	Alienação fiduciária	Não	
2.2.5.2.1.4	Arrendamentos mercantis	Não	

	Recomendação	Aplicável?	Página
2.2.5.2.1.5	Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	Sim	30
2.2.5.2.1.6	Obrigações de fazer	Não	
2.2.5.2.1.7	Obrigações de entregar	Não	
2.2.5.2.1.8	Obrigações de dar	Não	
2.2.5.2.1.9	Obrigações ilíquidas	Sim	49
2.2.5.2.1.10.	N/A	Não	
2.2.5.2.1.10.1	Justificativa	Não	
2.2.5.2.1.10.2	Observações	Não	
2.2.5.2.1.11	Pós ajuizamento da RJ	Sim	50
2.2.5.2.1.11.1	Tributário	Sim	50
2.2.5.2.1.11.2	Trabalhista	Sim	50
2.2.5.2.1.11.3	Outros	Não	
2.2.5.2.1.11.3	Observações	Não	
2.2.5.2.1.11.4	Observações / Gráficos	Não	
2.2.6	Demonstração de resultados (evolução)	Sim	36
2.2.6.1	Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	Sim	38
2.2.7	Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Não	
2.2.8	Controle de pagamentos dos credores concursais	Não	
2.2.8.1	N/A	Não	
2.2.8.2	Anexar documentos	Não	
2.2.9	Observações	Não	
2.2.10	Anexos	Sim	55
2.2.11	Eventos do mês	Sim	11

1.3 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial ajuizada na data de 24/06/2019 em litisconsórcio ativo formado pelas sociedades empresárias Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda., Paquetá Calçados Ltda. e Companhia Castor de Participações Societárias, doravante denominadas de “Grupo Paquetá”.

Em consonância com recomendação exarada pelo Conselho Nacional de Justiça, esta Equipe Técnica realizou uma perícia prévia ao deferimento do pedido de Recuperação Judicial, a fim de auxiliar o Juízo na verificação do preenchimento dos requisitos para submissão das Requerentes ao procedimento.

Apreciada a perícia prévia, o deferimento do processamento da Recuperação Judicial das Empresas se deu em 27/06/2019, sendo nomeada esta Equipe Técnica para o cargo de Administração Judicial.

Considerando a necessidade de complementação da relação de credores das Recuperandas, as correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei 11.101/2005, bem como o edital de que trata o art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005 não tiveram como ser providenciados logo após a investidura da Administração Judicial no seu encargo.

Em despacho datado de 26/07/2019, ficou assentado pelo Juízo que os prazos devem ser contados em dias corridos, exceto o prazo para apresentação de impugnações (art. 8º, da Lei nº 11.101/2005) e os prazos recursais, que deverão ser contados em dias úteis.

Apresentada uma lista de credores atualizada pelas Recuperandas em 29/07/2019, esta Administração Judicial providenciou o encaminhamento das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005.

O edital do art. 52, § 1º, da Lei nº 11.101/2005 foi veiculado no DJE de 04/09/2019, considerando-se publicado em 05/09/2019, marco do início da fase administrativa de verificação de créditos conduzida pela Administração Judicial.

A Administração Judicial analisou as habilitações e as divergências recebidas, bem como os documentos e os registros contábeis que atestam a hígidez dos créditos declarados pelas Recuperandas. Em 21/11/2019 foi apresentada a relação de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005 em Juízo.

No Evento 111, as Recuperandas apresentaram o plano de recuperação dentro do prazo legal. No Evento 852, apresentaram aditivo ao plano de recuperação acompanhado de aditivo ao laudo demonstrativo de viabilidade econômico-financeira. No Evento 7009, aportaram aos autos novo modificativo ao plano de recuperação, acompanhado de modificativo ao laudo demonstrativo de viabilidade econômico-financeira.

No dia 10/12/2019, foi publicado o edital conjunto indicando a lista de credores do art. 7º, §2º, e o aviso de recebimento do plano de recuperação do art. 53, parágrafo único, ambos da Lei nº 11.101/2005.

1.3 Estágio Processual

O prazo de 10 dias úteis para apresentar impugnações contra a relação de credores se encerrou no dia 23/01/2020 e o prazo de 30 dias corridos para apresentação do plano de recuperação se encerrou no dia 10/02/2020.

Considerando que foram apresentadas objeções ao plano, o Juízo designou Assembleia-Geral de Credores para os dias 31/03/2020, em primeira convocação, e 28/04/2020, em segunda convocação.

No entanto, em função do atual quadro de saúde pública envolvendo o novo Coronavírus (COVID-19), a Administração Judicial sugeriu o adiamento da Assembleia-Geral de Credores, o que foi acolhido pelo Juízo.

De qualquer forma, cumpre ressaltar que, mesmo durante o período de suspensão dos prazos decorrente da pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), a Administração Judicial permanece realizando o atendimento diário aos credores e interessados na presente Recuperação Judicial, prestando informações atinentes às atividades das Recuperandas e ao processo judicial em andamento.

Tendo como *dies a quo* a data da decisão que deferiu o processamento, o prazo de 180 dias de suspensão das ações e execuções, previsto nos artigos 52, III, c/c 6º, §4º, da LRF, findaria em 24/12/2019. Considerando que o regular andamento do processo foi prejudicado pelos efeitos negativos da pandemia da Covid-19, o Juízo passou a prorrogar o prazo do *stay period*. Atualmente, o prazo de suspensão das ações e execuções em face das Recuperandas está prorrogado até o dia 10/07/2021.

A Assembleia-Geral de Credores apazada para os dias 30/03/2021, em primeira convocação, e 20/04/2021, em segunda convocação, foi reagendada para os dias 25/05/2021 e 29/06/2021, respectivamente. Considerando o agravamento da situação sanitária no país decorrente da pandemia da Covid-19, a Administração Judicial adequou o formato para que o conclave seja realizado inteiramente de maneira virtual.

O edital de que trata o art. 36, da LRF foi publicado no DJE do dia 13/04/2021, convocando os credores e demais interessados a participar do conclave, que terá como ordem do dia a deliberação sobre a consolidação substancial, o plano de recuperação apresentado pelas Recuperandas e a eventual constituição do Comitê de Credores.

Mediante autorização prévia do Juízo, atualmente as Recuperandas estão procedendo o pagamento antecipado de 30% do valor dos créditos da classe trabalhista, limitados ao valor de R\$ 160.000,00, o que deve ocorrer em três parcelas mensais nos meses de abril, maio e junho de 2021.

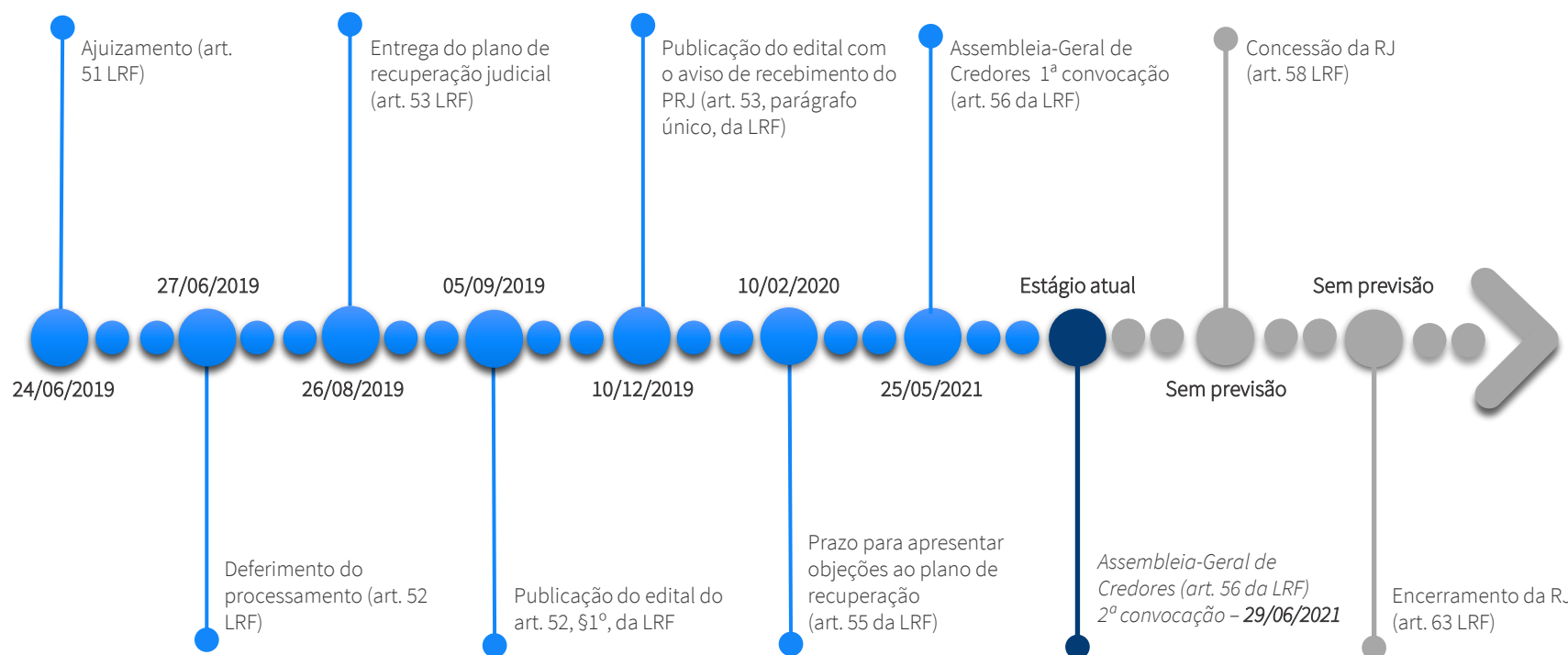
A Assembleia-Geral de Credores não foi instalada em primeira convocação por ausência do quórum previsto no art. 37, §2º, da Lei nº 11.101/2005.

Aguarda-se, então, a segunda convocação designada para o dia 29/06/2021.

É como se encontra o processo.

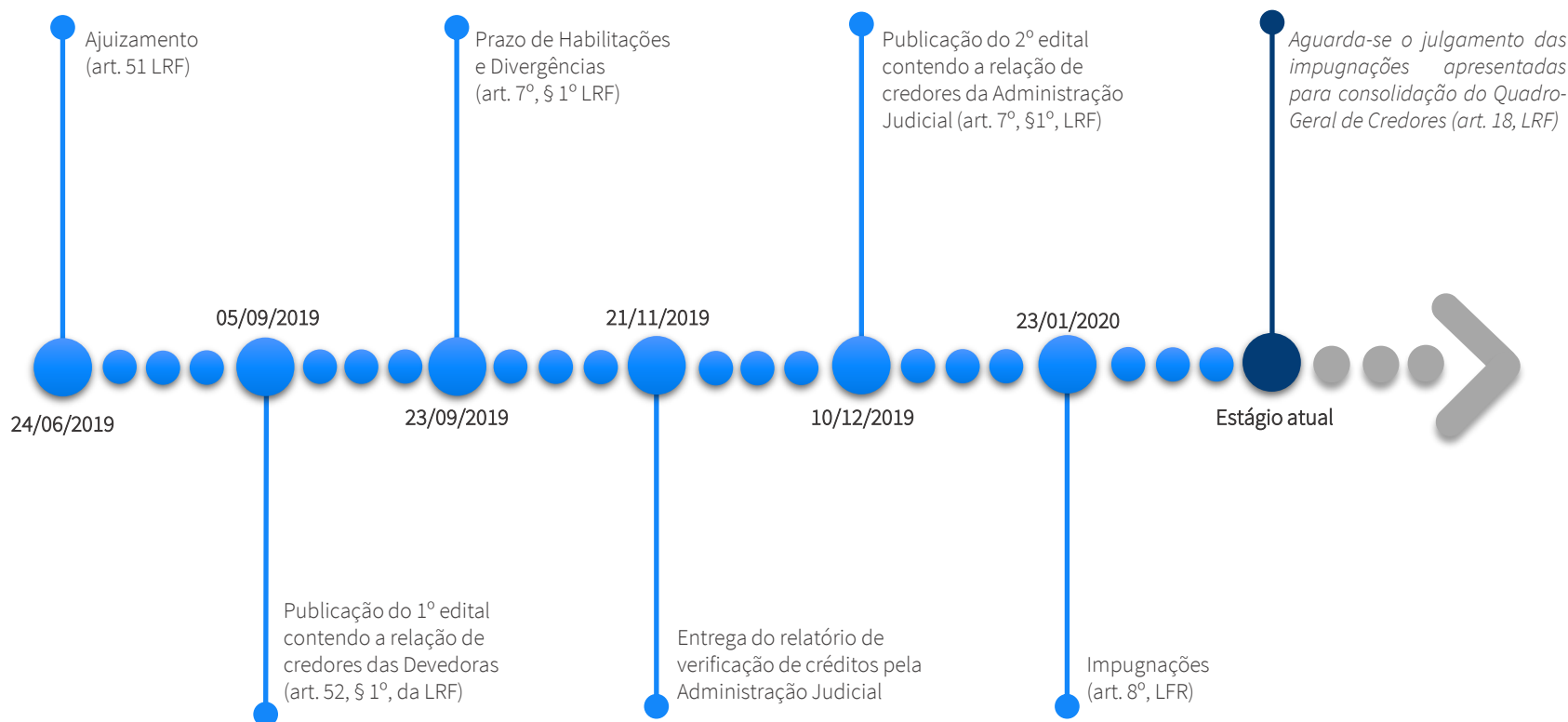
1.4 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** do Grupo Paquetá, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.4 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** do Grupo Paquetá, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



1.5 Eventos do Mês



Apresenta-se abaixo a relação de todos os eventos relevantes que tramitaram nos autos do Processo de Recuperação Judicial (nº 5000521-26.2019.8.21.0132) no mês de **maio de 2021**:

Data do Evento	Conteúdo	Autos
16/05/2021	Petição da Administração Judicial	Evento 7001
17/05/2021	Apresentação de modificativo ao plano de recuperação e modificativo ao laudo demonstrativo de viabilidade econômica-financeira pelas Recuperandas	Evento 7009
25/05/2021	Despacho	Evento 7035
25/05/2021	Petição da Administração Judicial	Evento 7270
26/05/2021	Juntada da ata da 1ª convocação da Assembleia-Geral de Credores	Evento 7300

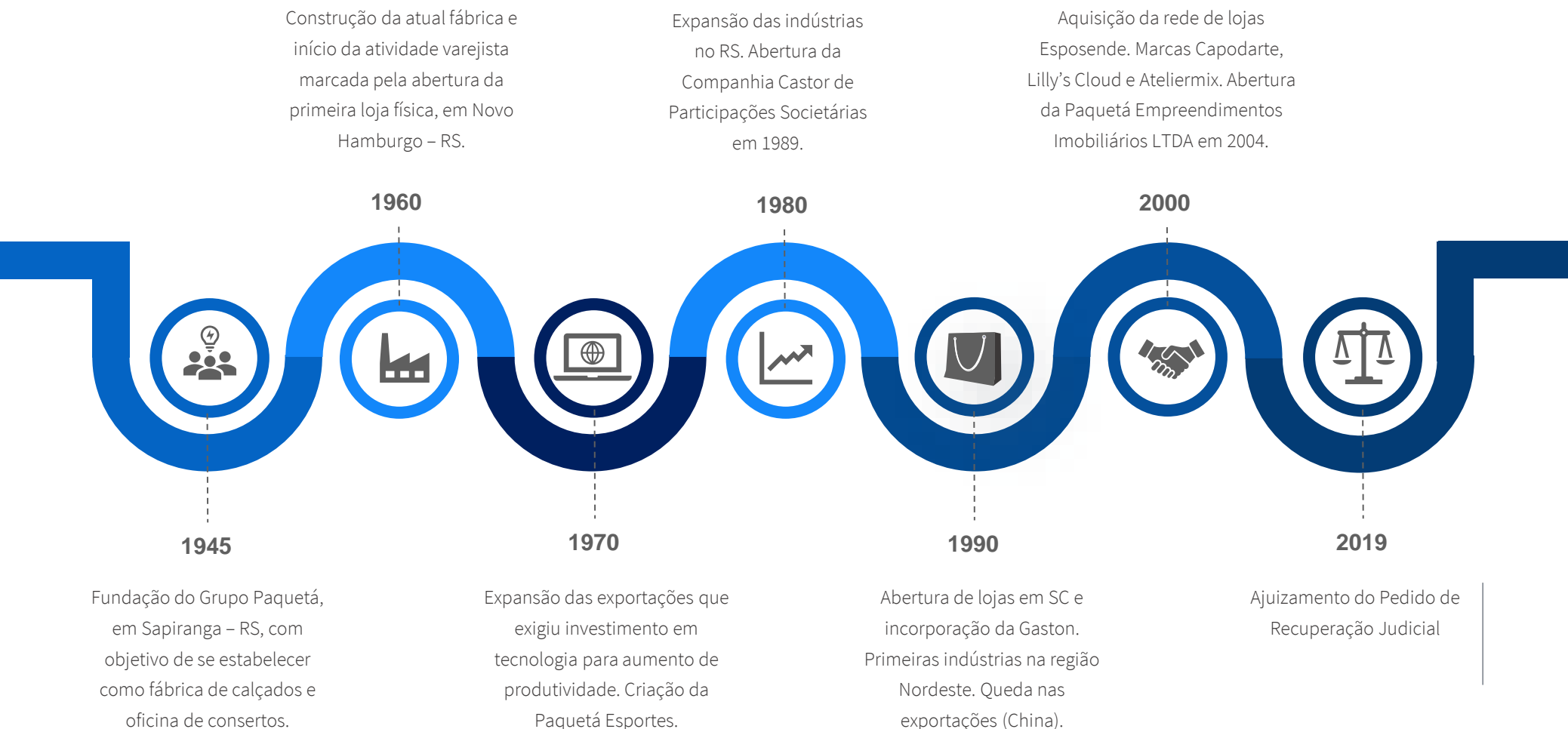


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

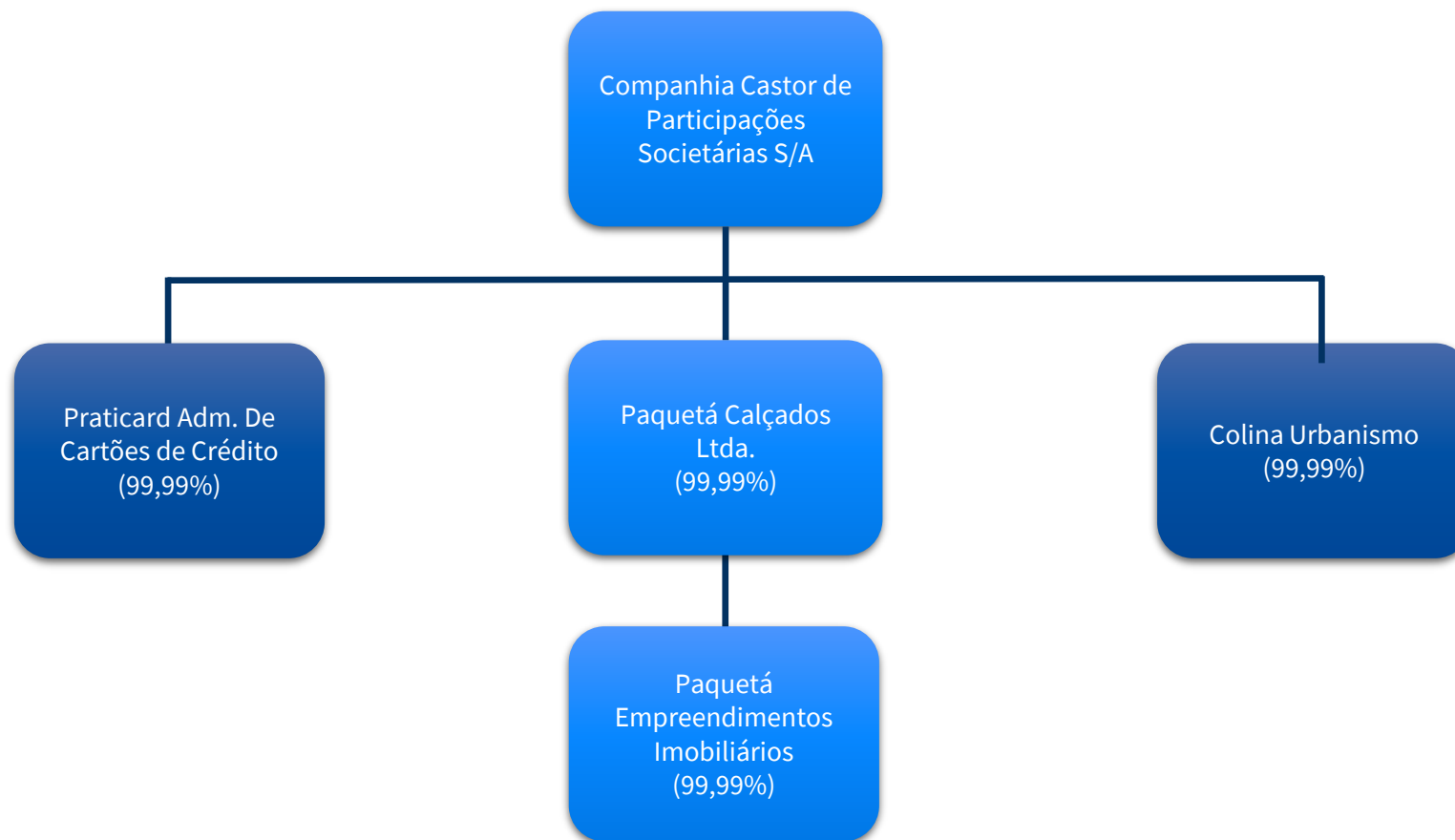
2. INFORMAÇÕES SOBRE AS RECUPERANDAS

- 2.1. Histórico do Grupo Paquetá
- 2.2. Estrutura Societária do Grupo
- 2.3. Informações Gerais
- 2.4. Unidades do Grupo Paquetá
- 2.5. Presença no Exterior - 2020
- 2.6. Quadro Funcional
- 2.7. Encontro com as Recuperandas

2.1 Histórico do Grupo Paquetá



2.2 Estrutura Societária do Grupo





2.3 Informações Gerais

Companhia Castor de Participações Societárias

CNPJ: 81.692.295/0001-06

R. Vinte e Cinco De Julho, 43 –
Sapiranga/RS

Sociedade Anônima Fechada

Capital Social: R\$ 345.000.000

Diretores: Jorge Strassburger,
Adalberto José Leist e Lioveral
Bacher

Paquetá Calçados Ltda.

CNPJ: 01.098.983/0001-03

R. Bento Avila de Sousa, nº 137,
bairro Santa Rita, em Itapajé/CE

Sociedade Empresária Limitada

Capital Social: R\$ 432.000.000

Administradores: Marco Aurélio
Alice Raabe, Egimar Brugnoli
Cardoso, Marcio Bertoncini e
Josemir da Silva

Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda.

CNPJ: 07.148.469/0001-11

R. Vinte e Cinco De Julho, 43 –
Sapiranga/RS

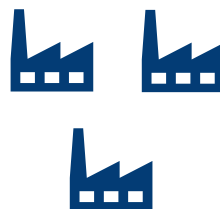
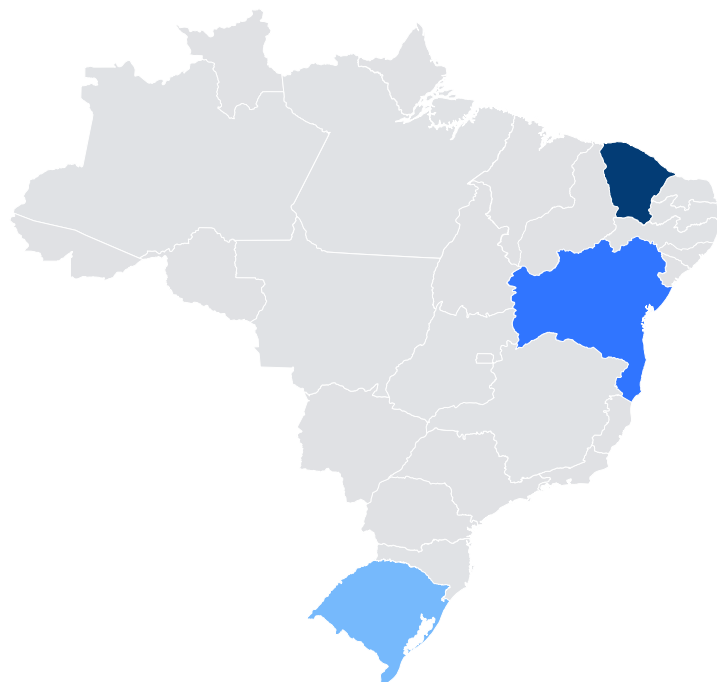
Sociedade Empresária Ltda.

Capital Social: R\$ 36.068.200

Administradores: Jorge
Strassburger, Adalberto José
Leist e Rodrigo Bacher



2.4 Unidades do Grupo Paquetá - Indústria



Ceará

Unidades fabris nas cidades de **Uruburetama, Pentecoste e Itapajé**. No que se refere ao período pandêmico, houve paralisação das atividades nos meses de abril e maio de 2020, sendo a produção retomada de forma gradativa durante o mês junho do mesmo ano. Desde então, a ociosidade tem sido praticamente inexistente.



Bahia

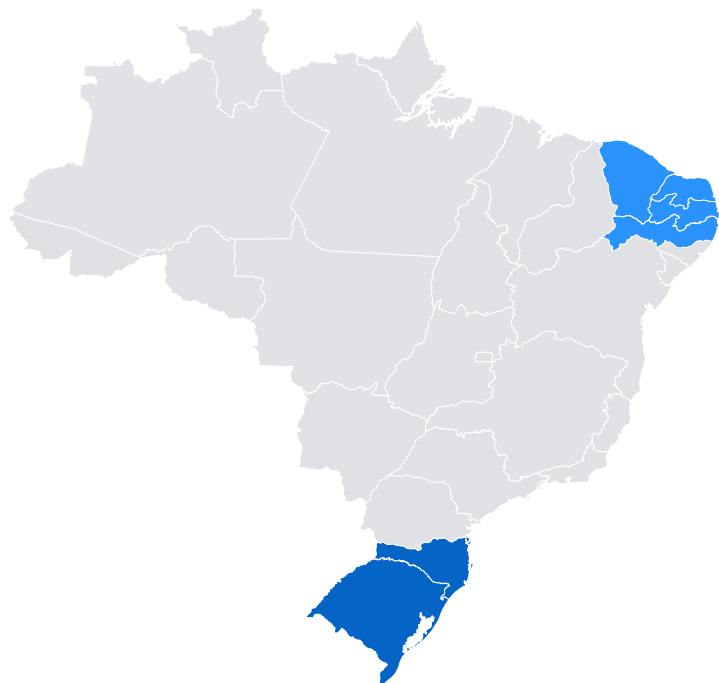
Unidade fabril na cidade de **Ipirá**, a qual produz essencialmente calçados da linha esportiva.



Rio Grande do Sul

A sede do Grupo é localizada na cidade de **Sapiranga (RS)**, onde também são realizadas atividades de modelagem e *design*.

2.4 Unidades do Grupo Paquetá - Varejo



Sua rede de **lojas próprias** está presente em seis estados brasileiros, conforme discriminado abaixo:

- ✓ Esposende: 59 lojas localizadas nos Estados de **Pernambuco, Ceará, Rio Grande do Norte e Paraíba**;
- ✓ Gaston: 34 lojas distribuídas no Estado do **Rio Grande do Sul**;
- ✓ Paquetá: 30 lojas distribuídas nos Estados de **Santa Catarina** e do **Rio Grande do Sul**;
- ✓ Paquetá Esportes: 10 lojas localizadas nos Estados de **Santa Catarina** e do **Rio Grande do Sul**;

2.4 Unidades do Grupo Paquetá - Varejo

Além das lojas Paquetá, Paquetá Esportes, Gaston e Esposende, o grupo possui outras 84 lojas (82 franquias) das marcas **Capodarte** e **Dumond** e mais 2 lojas próprias (**Outlets**).



Capodarte



Com 67 lojas, a Capodarte é definida como a linha de calçados sofisticados e exclusivos, contemporâneos e atemporais.

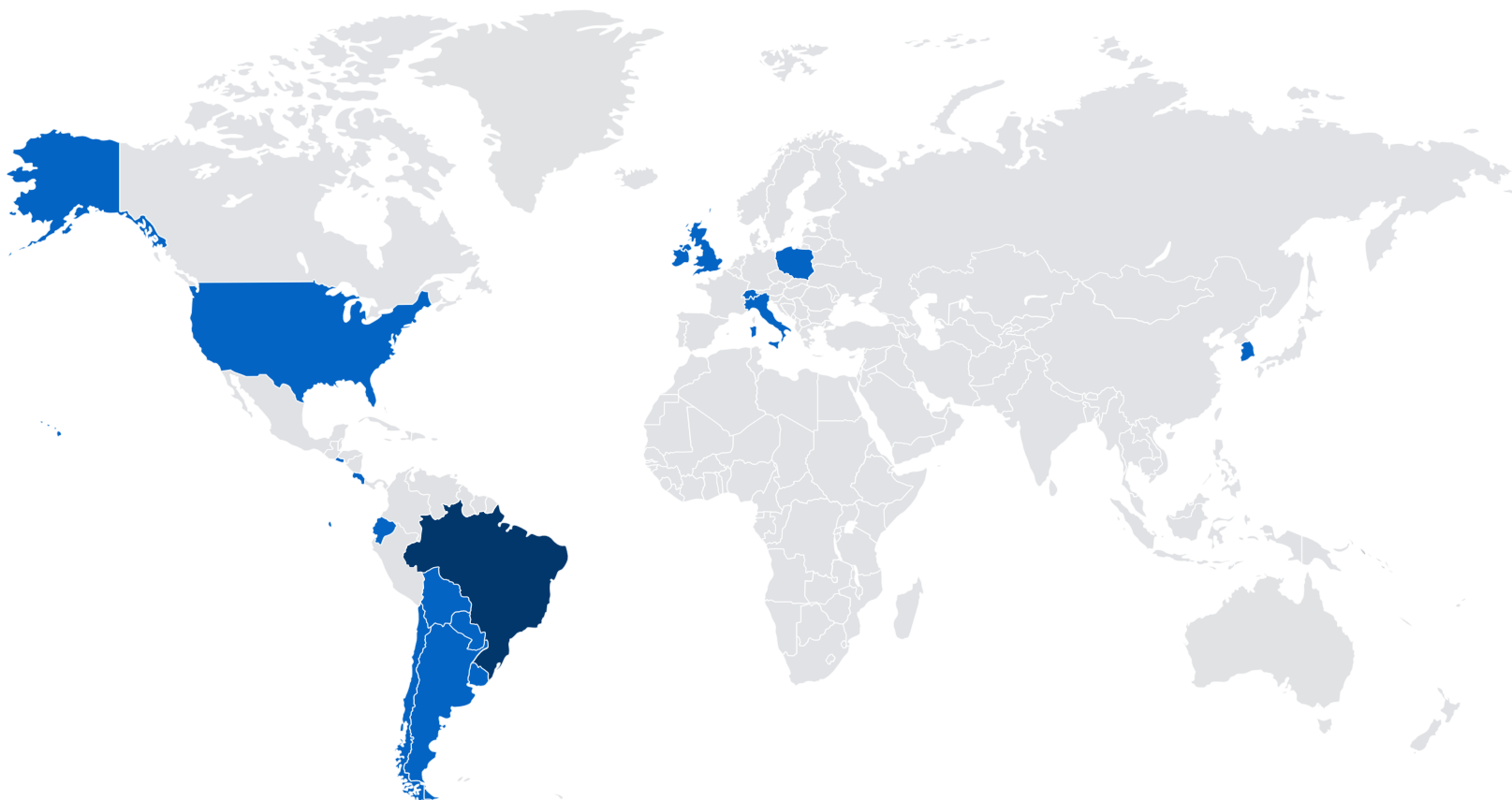
Dumond



São 15 lojas da marca Dumond, definida pelo Grupo como a *linha para mulheres que valorizam a moda e desejam versatilidade*.

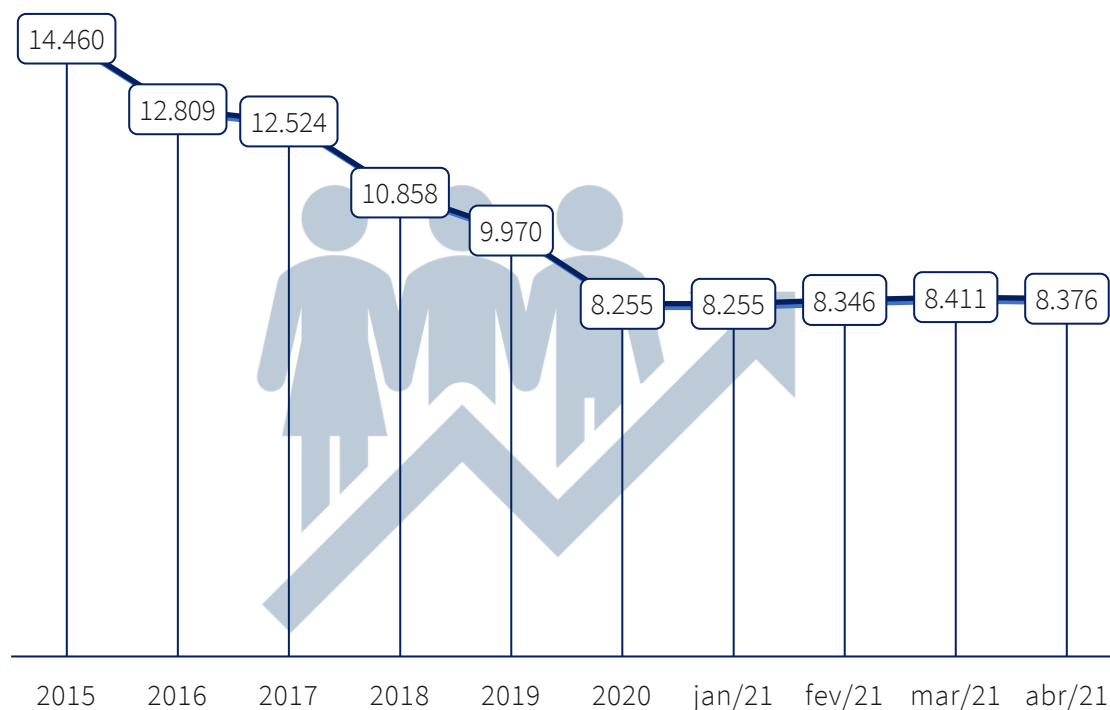
2.5 Presença no Exterior - 2021

Entre **janeiro e abril de 2021**, o Grupo já havia exportado para os seguintes países: Argentina, Chile, Costa Rica, El Salvador, Equador, Estados Unidos da América, Guatemala, Hong Kong, Itália, Paraguai, Polônia, Reino Unido, Suíça e Uruguai. Os calçados destinados aos **Estados Unidos da América representaram 78,6% do volume de calçados exportados nos quatro primeiros meses de 2021**.



2.6 Quadro Funcional

Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional da **Paquetá Calçados Ltda.** conforme informações encaminhadas pela sua administração:



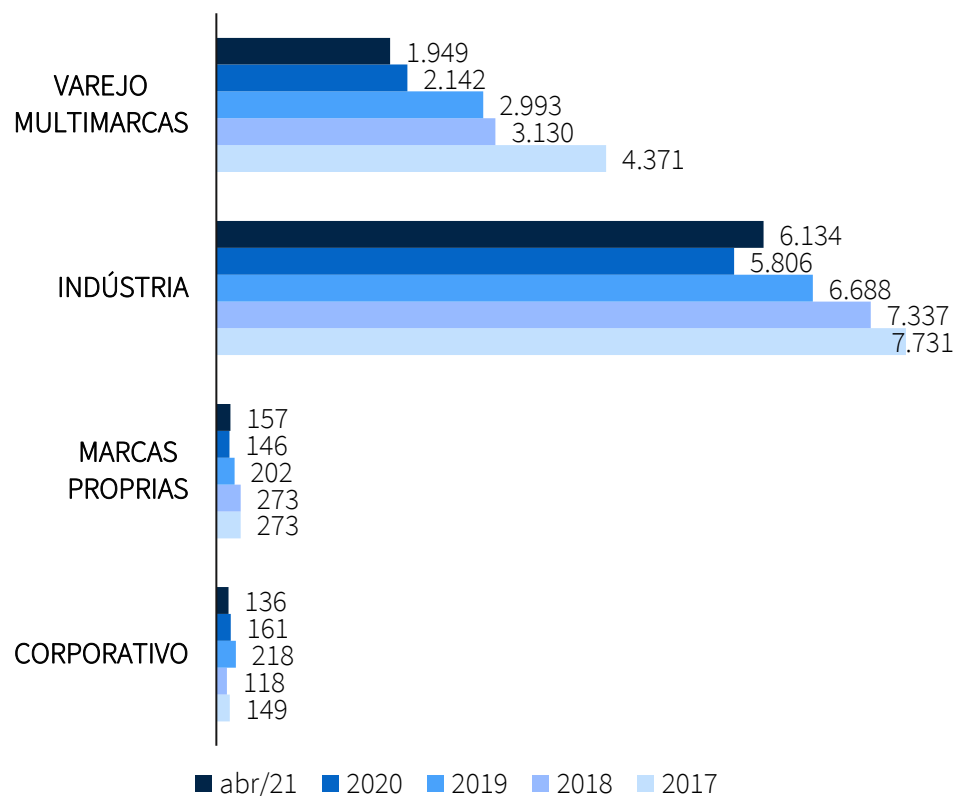
Desde o final do ano de 2015, verificou-se uma redução constante no número de funcionários ativos que estão **trabalhando na Recuperanda**, refletindo a reestruturação e melhoria dos processos de produtividade da Empresa.

Constatou-se também uma relevante diminuição do quadro de funcionários no decorrer dos meses de março e abril de 2020. Tal situação é reflexo direto da eclosão da pandemia do Coronavírus (Covid-19), quando foi necessário readequar o quadro de funcionários.

2.6 Quadro Funcional

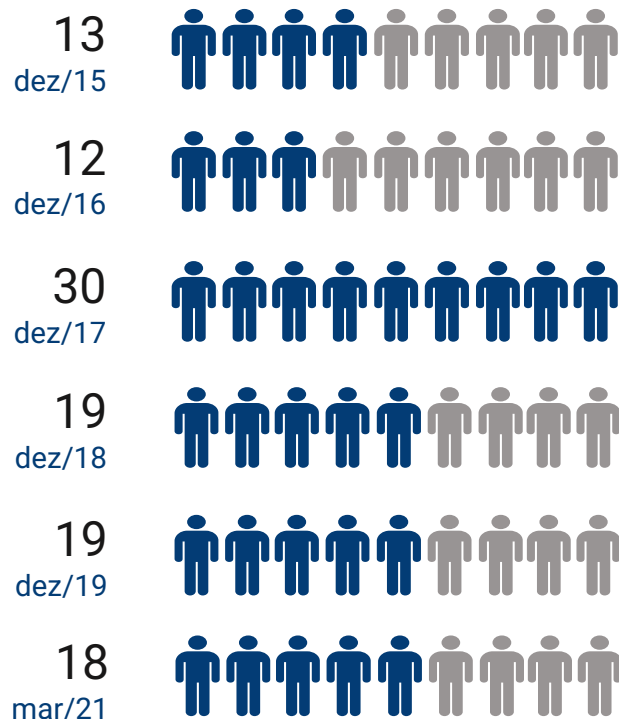
Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional das unidades de negócio e do setor corporativo da Paquetá Calçados Ltda.:

- Assim como o quadro de funcionários do setor corporativo, todas as linhas de negócios foram afetadas pela pandemia do novo Coronavírus (Covid-19);
- Desde o final de 2019, em termos percentuais, **corporativo** e **varejo multimarcas** foram os segmentos mais impactados, apresentando reduções de **34%** e **32%** dos postos de trabalho, respectivamente;
- As informações ilustradas no gráfico referem-se a colaboradores contratados como celetistas. A Paquetá Calçados LTDA ainda conta com aproximadamente 500 jovens aprendizes e 10 estagiários.



2.6 Quadro Funcional

Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional da **Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda.**, conforme informações encaminhadas pela sua administração:



Paquetá **Empreendimentos** Imobiliários

Sem contar com planta industrial, a Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresenta quadro funcional com estrutura complexa. Desde a data do ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, houve apenas uma alteração no número de funcionários na Empresa, que passou de 19 para 18.

As informações foram atualizadas até o dia 25 de **março** de 2021.

* A Companhia **Castor de Participações Societárias** passou a contar com colaboradores apenas em 2017, quando contratou 7 (sete) funcionários. Nos anos que se sucederam, o quadro funcional se manteve com 3 (três) funcionários.

2.7 Encontro com as Recuperandas

Primeiramente, destaca-se que este relatório aborda as atualizações gerais repassadas à equipe da Administração Judicial no momento das **reuniões realizadas quinzenalmente** com a administração das Recuperandas, as quais têm ocorrido de forma remota, em caráter de exceção, por conta das recomendações das autoridades sanitárias de isolamento social. A última reunião realizada ocorreu no dia **28 de maio de 2021**.

No que tange às informações contábeis e financeiras repassadas pela administração do Grupo Paquetá e sobre as quais esta Administração Judicial realizou análise neste Relatório Mensal de Atividades (RMA), cumpre destacar que se referem às atividades do mês de **maio de 2021**. Deve-se fazer a ressalva, contudo, de que os números apresentados não foram objeto de análise por parte de auditoria independente.

A reunião teve início com o comunicado de que o Sr. Josemir da Silva deixará o posto de diretor financeiro da Paquetá Calçados Ltda. nos próximos dias, o que não deve impactar negativamente nas negociações do plano de recuperação judicial.

Nessa linha, foi informada a permanência da atual consultora financeira das Recuperandas nas negociações com os credores considerados estratégicos.

Indicou-se, ainda, que o novo CFO deve ser anunciado em período próximo à Assembleia-Geral de Credores aprazada para o dia 29/06/2021.

Sobre os resultados obtidos no mês de maio em relação ao setor do Varejo, discorreu-se que foi registrado faturamento na casa dos R\$ 49.8 milhões, cerca de R\$ 900 mil acima do inicialmente orçado.



2.7 Encontro com as Recuperandas

Já na Indústria, o resultado registrado perfez a importância de R\$ 42.6 milhões, resultado igualmente positivo e superior ao inicialmente esperado para o mês.

Por fim, em relação às marcas próprias, o resultado permaneceu em linha ao orçamento inicial, chegando ao patamar de R\$ 10 milhões.

Segundo as Recuperandas, os resultados positivos celebrados refletem melhoras decorrentes do fim de medidas restritivas de circulação e funcionamento das lojas na grande maioria dos municípios onde a Paquetá Calçados Ltda. possui unidades de comércio, da demanda do dia das mães, bem como da retomada dos mercados internacionais.

No ponto, foi aventada ainda a possibilidade de serem necessárias novas contratações para atender a demanda advinda da reabertura dos mercados, principalmente internacionais, uma vez que clientes já vêm sinalizando acerca da possibilidade da

retomada das encomendas.

Sobre o Plano de Recuperação Judicial, foi informada a possibilidade de alterações na cláusula que prevê o acelerador de pagamentos para o setor do varejo, uma vez que percebida a necessidade de simplificação de seus termos.

A alteração deve ser apresentada na forma de modificativo antes da Assembleia, não sendo descartada a possibilidade de modificações no próprio conclave.

Por fim, também foram alinhados procedimentos acerca do recebimento de documentação para credenciamento de credores, especialmente daqueles que não participaram da primeira convocação da Assembleia-Geral de Credores em razão da incompletude da documentação apresentada à Administração Judicial dentro do prazo legal.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

3. CRÉDITOS

- 3.1. Créditos da Cia Castor e da Paquetá Empreendimentos Ltda.
- 3.2. Créditos da Paquetá Calçados Ltda.
- 3.3. Créditos Extraconcursais

3.1 Créditos – Cia Castor e Paquetá Empreendimentos

Cia Castor de Participações

Crédito Total: R\$ 1.856.762,28



Paquetá Empreendimentos

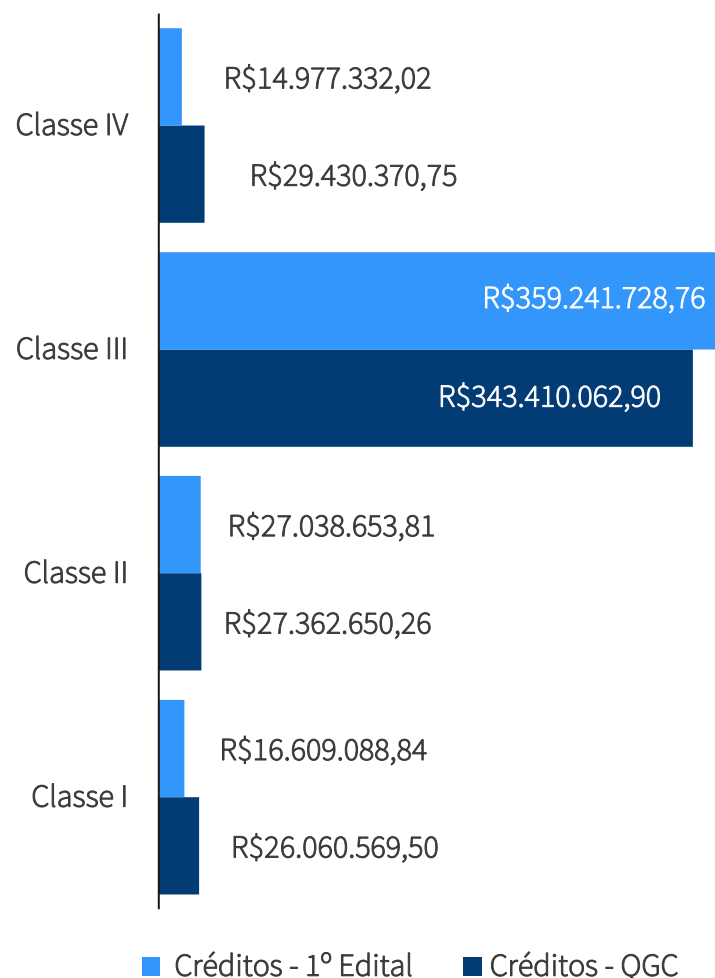
Crédito Total: R\$ 73.200,00



100% dos créditos da Companhia estão classificados na CLASSE III – Créditos Quirografários, sendo seus únicos credores: **COMERCIAL PORTOALEGRENSE DE MÁQ. CALCULADORAS LTDA** (R\$ 1.027,28) e a própria **PAQUETA CALÇADOS LTDA** (R\$ 1.855.735,00).

100% dos créditos da Companhia estão classificados na CLASSE III – Créditos Quirografários, sendo sua única credora a **JORPLAN ASSESSORIA E PLANEJAMENTO LTDA**.

3.2 Créditos - Paquetá Calçados Ltda.



Durante a fase extrajudicial de verificação de créditos, a Administração Judicial averiguou as habilitações e divergências recebidas, bem como a higidez dos créditos declarados na lista de credores inicialmente apresentada pelas Recuperandas, mediante o exame documental e a validação dos registros contábeis. Como resultado, apresentou-se uma nova relação de credores com as alterações pertinentes.

O gráfico ao lado apresenta um comparativo dos valores anteriormente arrolados pelas Recuperandas na presente Recuperação Judicial e dos valores atualizados de acordo com a relação de credores elaborada por esta Administração Judicial e com as demais alterações decorrentes de novas habilitações e julgamentos de impugnações de créditos.

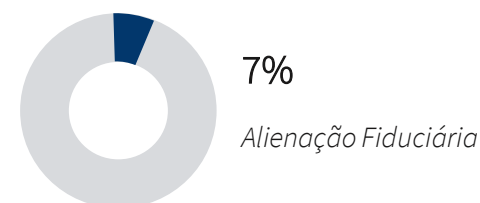
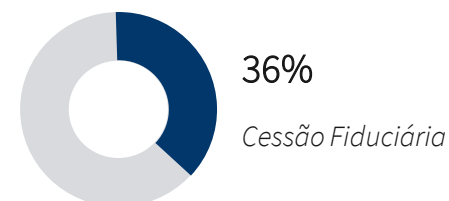
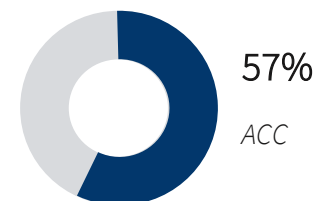
Diante disso, o quadro-geral não consolidado de credores sujeitos à Recuperação Judicial da Paquetá Calçados Ltda. atinge a monta atualizada de **R\$ 426.263.653,41**. A lista de credores da Recuperanda é composta pela **Classe I – Trabalhistas (11.471 credores)**, **Classe II – Garantia Real (2 credores)**, **Classe III – Quirografários (727 credores)** e **Classe IV – ME/EPP (643 credores)**.

3.3 Créditos Extraconcursais

Os títulos de crédito extraconcursais da Paquetá Calçados Ltda. perfaziam a monta aproximada de **R\$ 362.228.050,36** na data do ajuizamento deste processo recuperatório. De tal montante, correspondiam:

- (i) a créditos vinculados a verbas de adiantamento de contrato de câmbio (ACC), a importância de **R\$ 206.541.378,03;**
- (ii) a créditos garantidos por cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, o valor de **R\$ 129.987.715,94;**
- (iii) a créditos garantidos por alienação fiduciária, a importância de **R\$ 25.698.956,38.**

No tocante ao **Passivo Fiscal**, as Recuperandas não possuem tributos em atraso. **Todas as dívidas estão em dia ou parceladas.** Sobre esse ponto, importante destacar que a Paquetá Calçados LTDA. vem compensando os débitos de PIS e Cofins apurados mensalmente com valores apurados em ação sobre exclusão do ICMS da base de cálculo dos referidos tributos.





RELATÓRIO DE ATIVIDADES

4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Cia Castor
- 4.2. Paquetá Calçados
- 4.3. Paquetá Empreendimentos
- 4.4. Pandemia - Impacto no Setor Calçadista

4.1 Análise Financeira – Cia Castor

	abr/21	AV	AH	mar/21
ATIVO	10.166.127	100%	63%	6.231.491
CIRCULANTE	162.590	2%	-17%	196.577
Caixa e Equivalentes de Caixa	113.036	1%	20%	94.534
Contas a Receber	50.000	0%	-50%	100.000
Outros Créditos	(446)	0%	-122%	2.043
NÃO CIRCULANTE	10.003.537	98%	66%	6.034.914
Investimentos	10.003.537	98%	66%	6.034.914
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10.166.127	533%	63%	6.231.491
PASSIVO	1.907.424	100%	1%	1.892.163
CIRCULANTE	47.083	2%	48%	31.821
Obrigações Trabalhistas	6.510	0%	0%	6.510
Impostos a Recolher	4.164	0%	-4%	4.318
Credores de Bens e Serviços	36.409	2%	73%	20.993
NÃO CIRCULANTE	1.860.341	98%	0%	1.860.341
Credores de Bens e Serviços	1.860.341	98%	0%	1.860.341
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.258.703	433%	90%	4.339.328

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo/ passivo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação de cada rubrica entre os meses de março e abril de 2021.

- A Companhia Castor de Participações Societárias é uma *holding*, tendo, portanto, seu desempenho diretamente ligado ao desempenho de suas investidas. Dentre suas investidas, a Paquetá Calçados Ltda. é aquela que apresenta valores mais representativos e, consequentemente, com maior influência no resultado da entidade.
- O destaque fica por conta do saldo da conta **Investimentos**. Em abril de 2021, a rubrica apresentou aumento do saldo em virtude do lucro contábil auferido pela sua controlada.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se abaixo a evolução do saldo das contas do **Balanco Patrimonial** da Recuperanda Paquetá Calçados Ltda.:

	abr/21	AV	AH	mar/21
ATIVO	1.404.827.299	100%	1%	1.396.926.811
CIRCULANTE	415.184.245	30%	2%	405.156.923
Caixa e Equivalentes de Caixa	28.099.210	2%	4%	26.961.846
Contas a Receber	87.637.348	6%	15%	76.385.990
Estoques	172.205.942	12%	-1%	173.948.239
Outros Créditos	127.241.745	9%	0%	127.860.848
NÃO CIRCULANTE	989.643.054	70%	0%	991.769.889
Realizável a Longo Prazo	437.348.086	31%	0%	437.416.095
Investimentos	335.641.613	24%	0%	335.297.995
Ativo Imobilizado	153.198.201	11%	-1%	155.375.597
Ativo Intangível	63.455.154	5%	0%	63.680.201
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.404.827.299	96%	1%	1.396.926.811
PASSIVO	1.465.351.120	100%	0%	1.460.418.123
CIRCULANTE	1.038.771.159	71%	1%	1.030.066.373
Obrigações Trabalhistas	44.160.052	3%	8%	41.056.168
Impostos a Recolher	37.835.266	3%	10%	34.282.627
Fornecedores	363.132.997	25%	2%	356.056.162
Credores de Bens e Serviços	160.324.610	11%	2%	157.483.830
Empréstimos e Financiamentos	212.516.352	15%	2%	208.800.146
Adiantamentos de Câmbio	220.801.883	15%	-5%	232.387.439
NÃO CIRCULANTE	426.579.961	29%	-1%	430.351.750
Obrigações Trabalhistas	85.724.298	6%	-2%	87.425.858
Impostos a Recolher	83.671.856	6%	-2%	85.009.629
Fornecedores	3.641.388	0%	0%	3.641.388
Credores de Bens e Serviços	162.337.515	11%	0%	161.607.475
Empréstimos e Financiamentos	87.725.247	6%	-1%	88.887.493
Adiantamentos de Câmbio	3.479.657	0%	-8%	3.779.907
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(60.523.821)	-4%	-5%	(63.491.311)

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo/ passivo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação de cada rubrica entre os meses de fevereiro e março de 2021.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

- Em relação ao Ativo Circulante da Paquetá Calçados, constata-se que a variação de maior relevância entre os meses de **março e abril de 2021** se deu nas rubricas de **Contas a Receber**, cujo saldo aumentou em 15% no período. A oscilação deve-se, essencialmente, à retomada das vendas em maior escala do varejo devido à reabertura do comércio.
- Observa-se também um ligeiro aumento de saldo apresentado pela rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa**, também impactado pela operação de varejo. Apresenta-se de forma mais detalhada as movimentações referentes aos recursos disponíveis em caixa nas páginas 41 e 42 deste Relatório.
- Já no que se refere às demais rubricas de ativo, em linhas gerais, observa-se que não houve movimentações relevantes no período em análise.



4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

▪ Em relação às movimentações das rubricas do Passivo da Paquetá Calçados Ltda. decorridas entre os meses de **março e abril de 2021**, nota-se que houve um aumento no Passivo Circulante que perfaz **R\$ 8,7 milhões**. O efeito se dá pela retomada das operações de varejo que também acarretam o aumento de tributos a recolher, fornecedores, entre outros. (Importante destacar que o aumento das dívidas com fornecedores também se deve à renegociação de obrigações que vem ocorrendo em toda a cadeia produtiva do varejo)

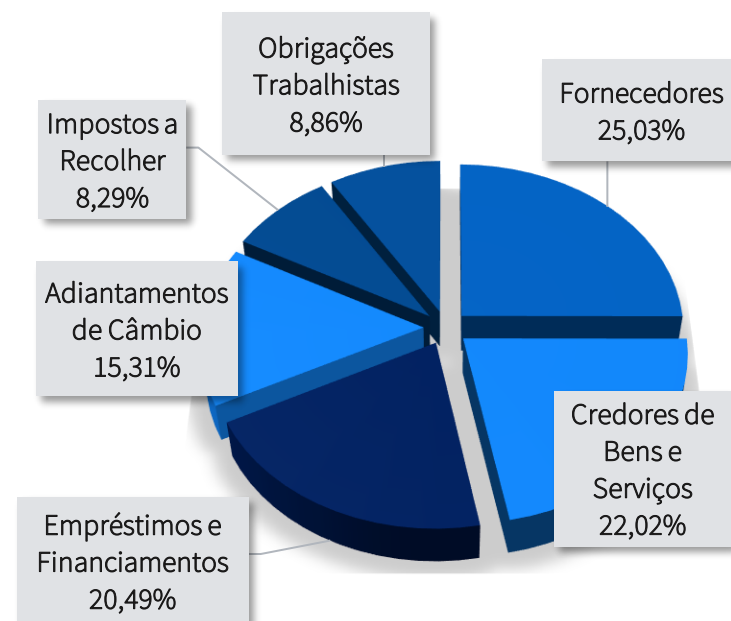
▪ Registra-se que houve um aumento da rubrica **Empréstimos e Financiamentos** (curto prazo) devido ao aumento no volume de operações de desconto de duplicatas. Somente com as financeiras **REDASSET** e **ATHENA**, ocorreu um incremento de R\$ 5,6 milhões.

▪ Na rubrica de **Credores de bens e serviços** estão registradas dívidas extraconcursais oriundas de operações com cessão ou alienação fiduciária. Considerando-se as obrigações registradas no curto e longo prazo, observa-se um aumento de **R\$ 3,6 milhões**.

▪ Como ponto positivo, destaca-se que as obrigações registradas em

Adiantamentos de Câmbio do curto prazo reduziram em aproximadamente **R\$ 11,5 milhões**;

▪ O gráfico a seguir demonstra a representatividade de cada rubrica que compunha as obrigações com terceiros em abril de 2021.



4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se abaixo a **Demonstração de Resultado do Exercício** mensal de abril/2021 em comparação com o mesmo período de 2020, 2019, 2018 e 2017:

	abr/21	AV	AH	abr/20	AV	AH	abr/19	AV	AH	abr/18	AV	AH	abr/17	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	104.420.888	126%	312%	25.367.188	113%	100%	135.966.220	129%	100%	128.660.082	130%	100%	154.100.355	133%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(21.739.793)	26%	637%	(2.949.362)	13%	12%	(30.694.017)	29%	23%	(29.471.346)	30%	23%	(38.002.699)	33%
(=) RECEITA LÍQUIDA	82.681.095	100%	269%	22.417.826	100%	88%	105.272.203	100%	77%	99.188.737	100%	77%	116.097.656	100%
(-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(66.428.830)	80%	136%	(28.175.449)	126%	111%	(78.503.117)	75%	58%	(76.738.378)	77%	60%	(85.121.274)	73%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(26.808.666)	32%	31%	(20.460.040)	91%	81%	(34.607.531)	33%	25%	(45.933.576)	46%	36%	(36.412.464)	31%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	(10.556.401)	13%	-60%	(26.217.662)	117%	103%	(7.838.445)	7%	6%	(23.483.217)	24%	18%	(5.436.082)	5%
(+) RESULTADO FINANCEIRO	6.283.044	8%	-139%	(15.920.676)	71%	63%	(11.420.541)	11%	8%	(13.449.616)	14%	10%	(12.707.285)	11%
(+/-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	7.240.848	9%	-1279%	(614.056)	3%	2%	6.503.574	6%	5%	7.209.421	7%	6%	5.777.080	5%
(=) RESULTADO ANTES TRIBUTOS S/ LUCRO	2.967.491	4%	-107%	(42.752.394)	191%	169%	(12.755.411)	12%	9%	(29.723.412)	30%	23%	(12.366.288)	11%
(-) DESPESAS COM TRIBUTOS S/ LUCRO	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	2.967.491	4%	-107%	(42.752.394)	191%	169%	(12.755.411)	12%	9%	(29.723.412)	30%	23%	(12.366.288)	11%

AV - Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica com base na Receita Bruta do período.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

- Na comparação com abril de 2021, a **Receita Líquida** do último mês apresentou um aumento de **269%**. O relevante percentual deve-se aos impactos da chegada da pandemia da Covid-19 no Brasil ainda em 2020, atingindo não só o varejo como também paralisando as atividades industriais do Grupo Econômico.
- Devido aos elevados custos fixos da operação, nota-se que os **Custos dos Produtos Vendidos** cresceram **136%** em comparação ao mesmo período do ano anterior, percentual bastante **inferior** ao crescimento obtido no auferimento de receitas.
- Em abril de 2021, as **Despesas Operacionais** representaram **32%** da Receita Líquida registrada no mesmo período. O índice é bastante positivo se comparado aos últimos anos, o que evidencia os esforços havidos no sentido de otimizar a estrutura de gastos.
- O **lucro contábil** registrado pela Recuperanda em abril de 2021 foi de **R\$ 2,967 milhões**.



4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se abaixo alguns indicadores financeiros recomendados pela literatura de Finanças Corporativas, calculados com base nos saldos contábeis:

Indicador (Valores em R\$ mil)	abr/21	mar/21	fev/21	jan/21	dez/20	dez/19	dez/18
CCL - Capital Circulante Líquido (a)	(623.587)	(624.909)	(588.175)	(578.497)	(566.586)	(552.561)	(452.386)
NCG - Necessidade de Capital de Giro (b)	118.614	116.182	120.678	130.311	112.419	(17.683)	117.924
Margem bruta (c)	15,04%	14,83%	17,10%	19,61%	17,64%	20,05%	0,20
Liquidez Corrente (d)	0,40	0,39	0,42	0,42	0,43	0,43	0,52
Liquidez Imediata (e)	0,03	0,03	0,04	0,03	0,05	0,04	0,06
Liquidez Seca (f)	0,23	0,22	0,25	0,25	0,26	0,24	0,28
Liquidez Geral (g)	0,96	0,96	0,98	0,99	1,00	1,01	1,06
Prazo médio de recebimento de clientes (em dias)	29	26	26	29	27	24	34
Prazo médio de pagamento de fornecedores (em dias)	165	169	161	160	164	109	102
Dívida/Ativos (h)	1,04	1,05	1,03	1,01	1,00	0,99	0,95

Referências

- (a) Ativo Circulante - Passivo Circulante
- (b) Contas a receber + estoques - fornecedores
- (c) $MB = \text{Lucro Bruto} / \text{Receita Bruta} \times 100$
- (d) Ativo Circulante / Passivo Circulante
- (e) Disponibilidades / Passivo Circulante
- (f) $(\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}) / \text{Passivo Circulante}$
- (g) $(\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Não Circulante}) / (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Exigível a Longo Prazo})$
- (h) $(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Exigível Longo Prazo}) / \text{Ativo Total}$

NOTA: Destaca-se que os **Índices de Liquidez, CCL, NCG e PMP** calculados pela Administração Judicial foram realizados com base nos saldos contábeis e estão impactados pelos saldos de dívidas sujeitas à Recuperação Judicial, as quais permanecem contabilizadas no passivo de curto prazo, distorcendo significativamente os indicadores referidos.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

- Em relação à **Necessidade de Capital de Giro**, calculada apenas com base nos saldos contábeis do balancete, constata-se um **ligeiro aumento** ao final do mês de **abril de 2021** quando comparado com o mês imediatamente anterior. Entretanto, tal situação é ocasionada pelo aumento de aproximadamente **11,2 milhões** do saldo do **Contas a Receber**.
- Devido ao acréscimo significativo nas vendas, a Recuperanda voltou a apresentar **EBITDA positivo** no mês de abril de 2021. Considerando as **informações contábeis** apresentadas, no último mês o indicador foi de **R\$ 1.091.135,42**.
- Importante destacar que os números utilizados no cálculo dos indicadores financeiros estão baseados nos números contábeis apresentados neste **Relatório de Atividades Mensal**, os quais ainda não haviam sido objeto de exame de auditoria independente até a data de corte para recebimento das informações por esta Administração Judicial.



4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Os **Índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira da empresa, ou seja, a capacidade de pagamento da mesma, sendo de grande importância para a gestão de caixa da entidade. Tais índices têm o cálculo baseado nos números do balanço patrimonial da entidade. Ao interpretar esses índices, deve-se levar em conta que:

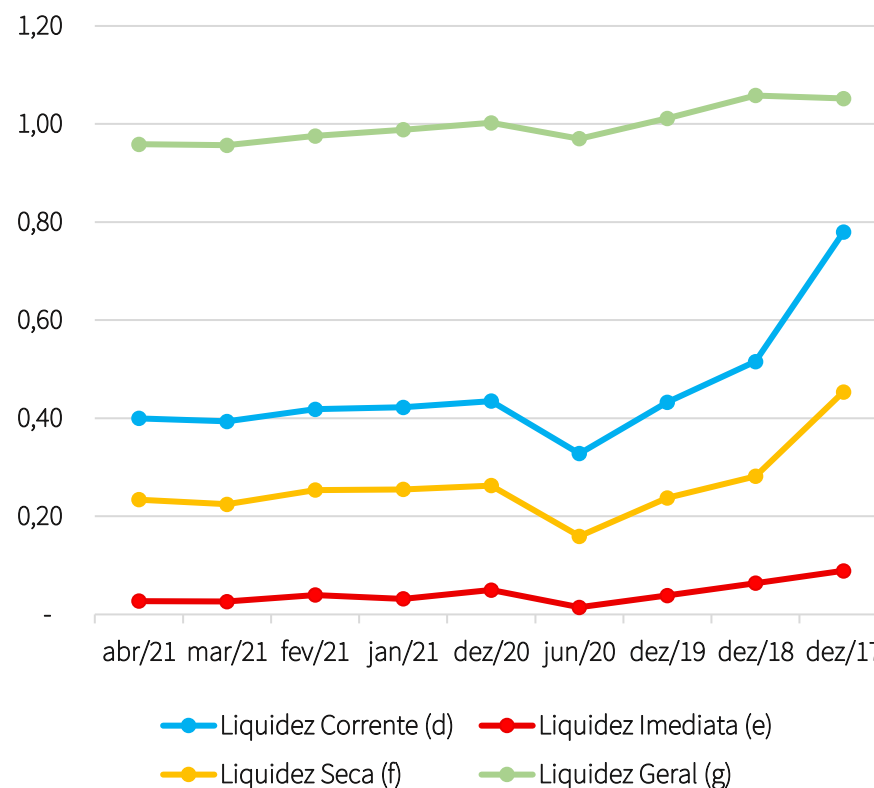
- *Maior que 1 - folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.*

- *Se igual a 1 - os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes*

- *Se menor que 1: não há disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo*

Verifica-se que os indicadores de liquidez apresentaram queda no primeiro semestre de 2020, seguido de uma importante retomada no semestre seguinte. Já nos primeiros meses de 2021, denota-se que os indicadores voltaram a apresentar ligeiro declínio. No último mês, a **Liquidez Geral** era próxima a “1”. Isso significa dizer que os bens e

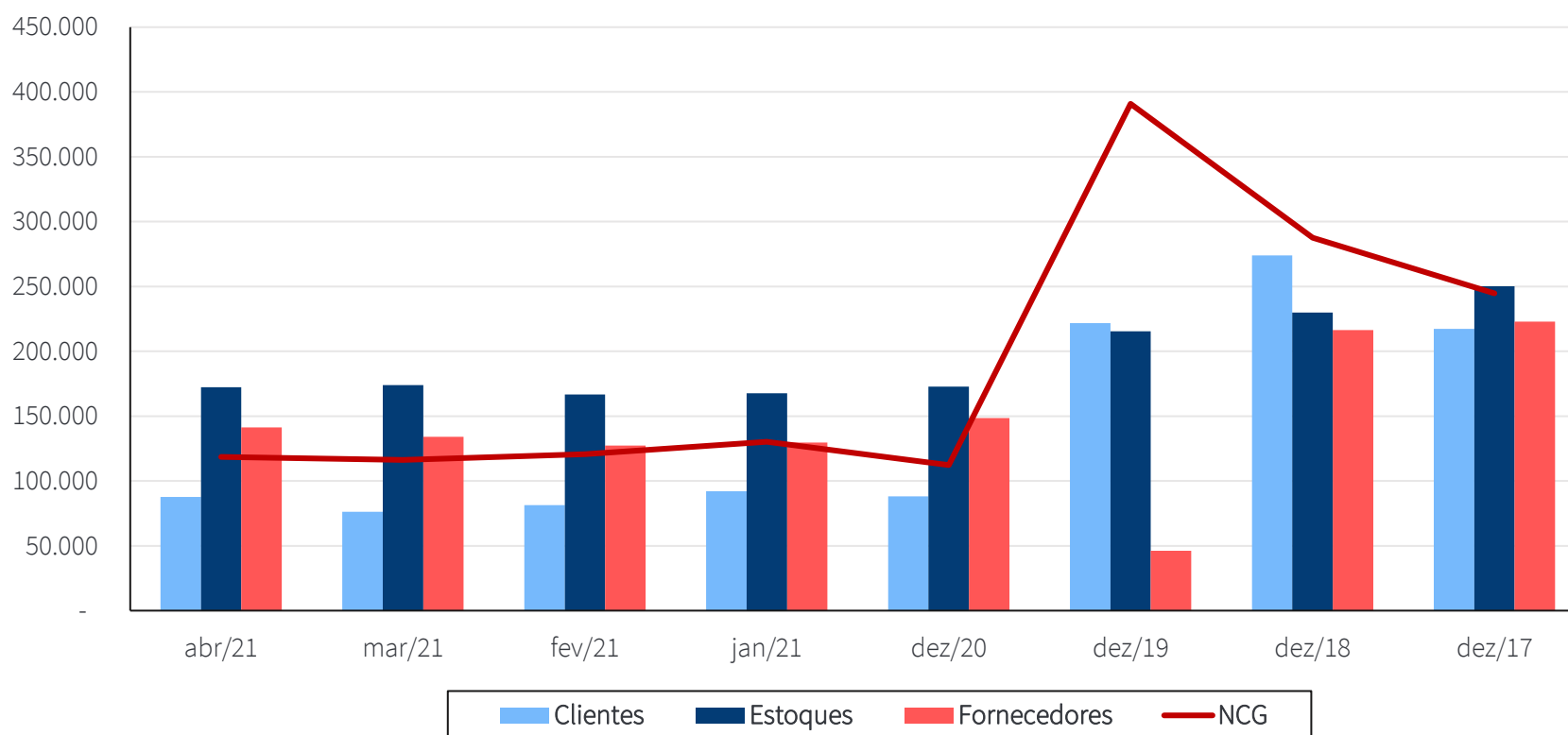
direitos da Recuperanda são praticamente equivalentes às suas obrigações com terceiros.



Destaca-se que os passivos de curto prazo ainda estão impactados pela totalidade dos créditos arrolados no processo de Recuperação Judicial. Desses créditos, grande parte deverá ser reclassificada para o longo prazo caso o plano de recuperação do Grupo Paquetá seja aprovado em Assembleia-Geral de Credores e homologado pelo Juízo.

4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

O gráfico abaixo apresenta a evolução composta da **Necessidade de Capital de Giro** (em milhares de reais) calculada com base nos demonstrativos contábeis, sem os efeitos dos valores sujeitos à Recuperação Judicial.



4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

As vendas realizadas via **e-commerce** entre janeiro e abril de **2021** acumularam o montante de R\$ 20,6 milhões.

O papel cada vez mais preponderante das vendas *online* é tendência identificada em todo o setor calçadista. Conforme relatório da Abicalçados, a parcela das vendas realizadas em lojas virtuais alcançou 13,8%, enquanto em 2010 esse percentual era de apenas 1,2%.

Por fim, importa dizer que, em razão da pandemia, a Recuperanda vem adotando estratégias de promoções e de campanhas digitais com a finalidade de fortalecer o **e-commerce**. Nesse ponto, vale mencionar que os esforços tem surtido razoável efeito e as vendas por esse canal cresceram significativamente. Contudo, espera-se que com a reabertura das lojas haja uma redução gradual da prevalência dessa forma de compra.

A representatividade das vendas no *e-commerce* em comparação àquelas realizadas nas lojas físicas, em 2021, equivale a **19,7%**.



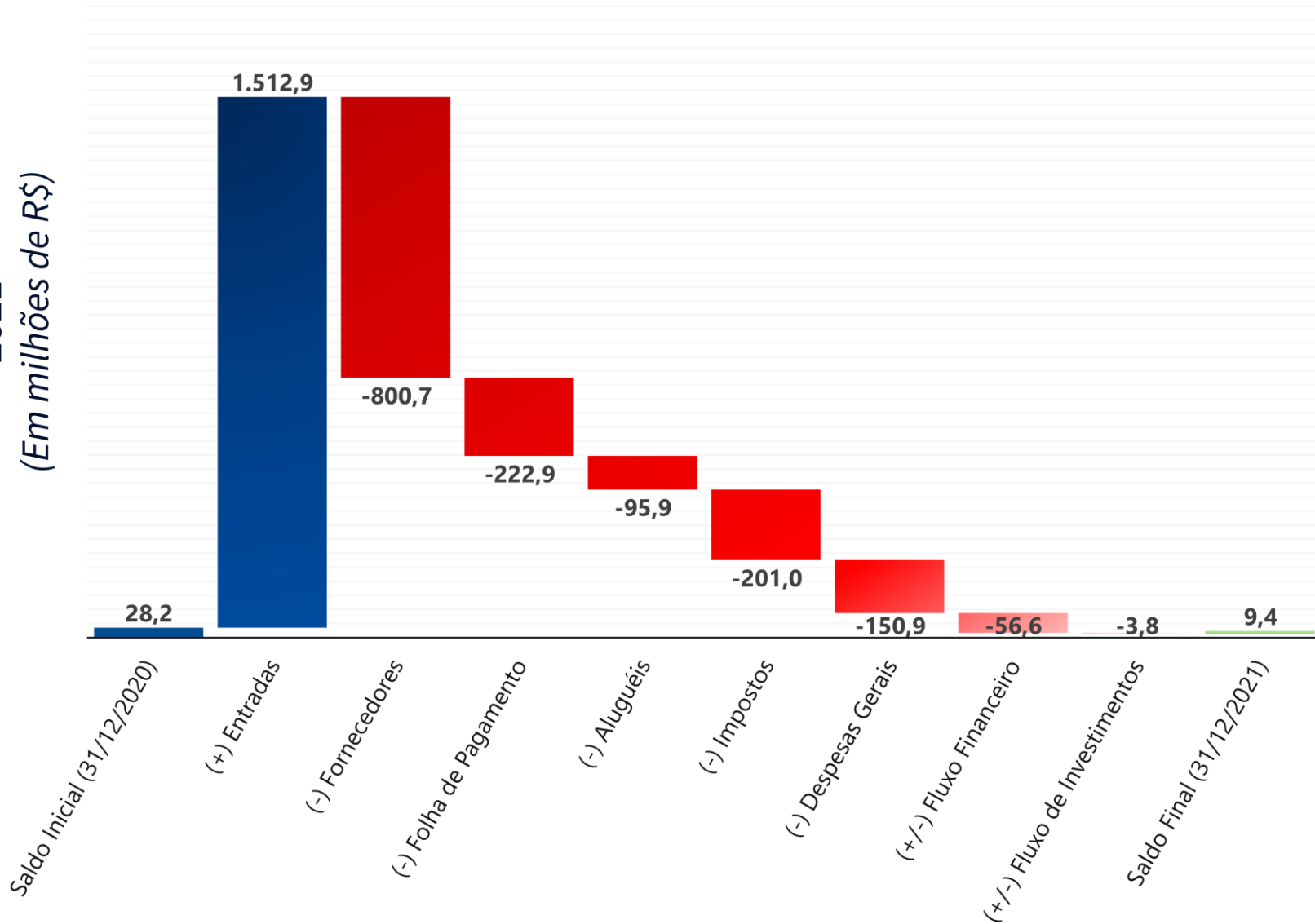
4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Apresenta-se, a seguir, o **Fluxo de Caixa** com as movimentações já **realizadas** nos meses de **janeiro e fevereiro de 2021** e as **projeções** (*Forecast*) que são esperadas pelo Grupo para os próximos meses de **2021**. Ressalte-se que a administração ainda não disponibilizou a movimentação realizada dos meses de março e abril de 2021.

Fluxo de Caixa (em milhões de R\$)	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	2021
(=) Saldo Inicial	28,2	13	25,1	19,3	10,1	7,3	11,3	14,4	6,9	18,7	24,9	13,7	28,2
(+) Entradas	92,8	99,8	91,2	100	116	134	148	145	150	137	146	153	1.512,90
(-) Despesas	-109	-92	-88	-103	-111	-124	-143	-141	-133	-123	-152	-153	-1.471,40
Fornecedores	-62,6	-48	-48	-51,9	-55,4	-64,8	-79,2	-83,9	-79,5	-71,4	-76,2	-79,5	-800,7
Folha de Pagamento	-16,8	-16	-15	-17	-17,9	-17,8	-17	-19,1	-17,6	-17,5	-24,5	-26,6	-222,9
Aluguéis	-9,5	-8,7	-3,3	-2,8	-10,5	-10,6	-10,6	-10,6	-7,6	-7,5	-7,1	-7,1	-95,9
Impostos	-7,3	-8,3	-10	-19,1	-13,9	-17,8	-23,1	-13,9	-15,4	-14	-30,8	-27,1	-201
Despesas Gerais	-12,5	-11	-12	-12,2	-13,3	-12,8	-13,1	-13,4	-12,7	-12,5	-13,5	-12,6	-150,9
(=) Fluxo Operacional	-15,9	7,5	3,1	-2,7	5,1	10,1	4,9	4,1	17	14	-6	0,4	41,6
(+/-) Fluxo Financeiro	1,3	5,1	-8,3	-5,9	-7,5	-5,9	-1,5	-11,3	-5	-7,7	-5,1	-4,6	-56,6
(+/-) Fluxo de Investimentos	-0,5	-0,5	-0,7	-0,5	-0,4	-0,2	-0,3	-0,3	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-3,8
(=) Saldo final corrente	13	25,1	19,3	10,1	7,3	11,3	14,4	6,9	18,7	24,9	13,7	9,4	9,4

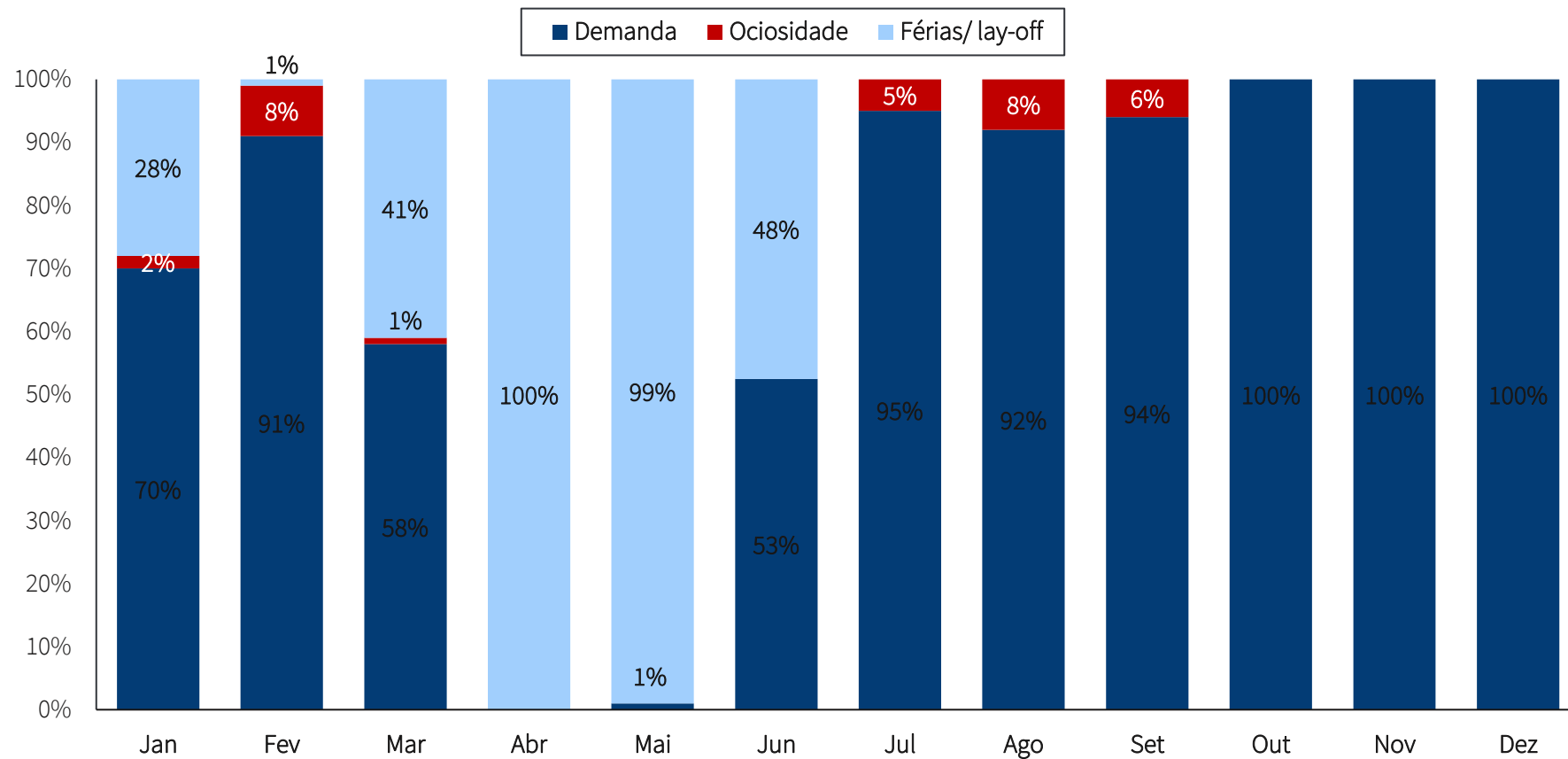
4.2 Análise Financeira – Paquetá Calçados

Fluxo da Caixa – Projeção 2021 (Em milhões de R\$)



4.2 Ocupação das Fábricas

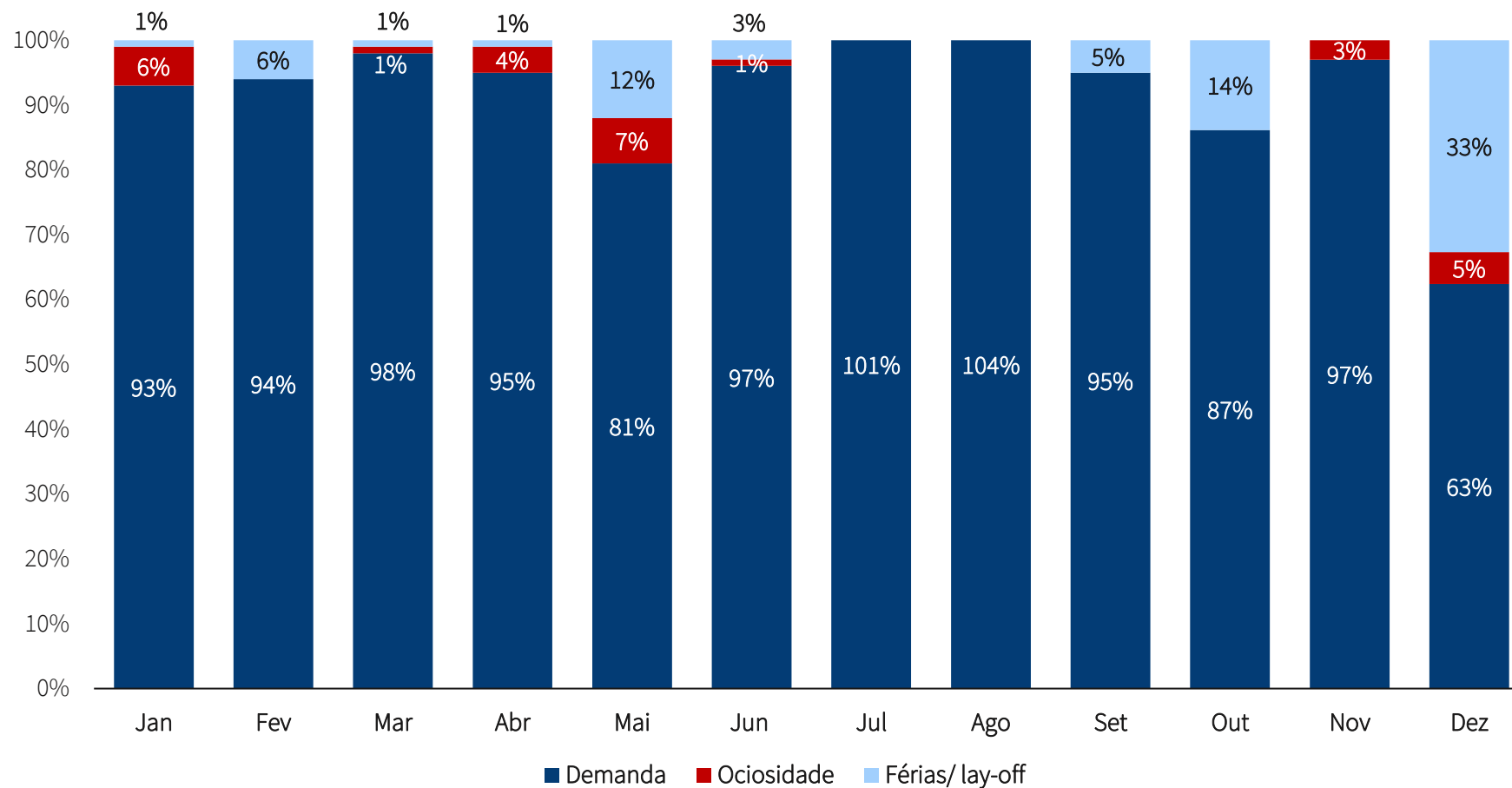
Apresentam-se os níveis de ocupação *versus* ociosidade das unidades fabris do Grupo, referentes ao **exercício de 2020**:



Data-base da informação: 16/11/2020

4.2 Ocupação das Fábricas

Apresenta-se a **projeção** dos níveis de ocupação *versus* ociosidade das unidades fabris do Grupo, referente ao **exercício de 2021**:



Data-base da informação: 18/04/2021

4.3 Análise Financeira – Paquetá Empreendimentos

	abr/21	AV	AH	mar/21
ATIVO	347.519.549	100%	0%	347.425.382
CIRCULANTE	314.993.110	91%	0%	315.244.431
Caixa e Equivalentes de Caixa	708.053	0%	-44%	1.265.861
Contas a Receber	525.779	0%	11%	473.770
Estoques	7.892.678	2%	0%	7.866.622
Outros Créditos	305.866.599	88%	0%	305.638.178
NÃO CIRCULANTE	32.526.439	9%	1%	32.180.951
Realizável a Longo Prazo	32.495.684	9%	1%	32.149.625
Ativo Imobilizado	27.697	0%	-2%	28.247
Ativo Intangível	3.058	0%	-1%	3.079
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	371.288.945	100%	7%	347.425.382
PASSIVO	11.884.698	3%	-2%	12.134.150
CIRCULANTE	1.640.064	0%	-13%	1.889.516
Obrigações Trabalhistas	171.194	0%	0%	170.463
Impostos a Recolher	214.248	0%	-56%	482.658
Fornecedores	105.943	0%	-9%	116.959
Credores de Bens e Serviços	1.148.679	0%	3%	1.119.437
NÃO CIRCULANTE	10.244.634	3%	0%	10.244.634
Resultados a Realizar	10.244.634	3%	0%	10.244.634
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	359.404.247	97%	7%	335.291.232

▪ A Paquetá Empreendimentos Imobiliários Ltda. é a empresa do Grupo Paquetá que administra os imóveis e empreendimentos;

▪ Dentre as movimentações dos saldos contábeis ocorridas entre os meses de **março e abril de 2021**, nota-se que os recursos disponíveis em **caixa** apresentaram decréscimo de 44%. O efeito se dá em virtude do pagamento de IRPJ e CSLL referente ao 1º trimestre de 2021.

▪ Já o decréscimo de 56% dos **Impostos a Recolher** deve-se ao pagamento de IRPJ e CSLL; (Empresa optante pelo Lucro Presumido)

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo/passivo.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação de cada rubrica entre os meses de fevereiro e março de 2021.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Obrigações Ilíquidas
- 5.2. Cumprimento das Obrigações
- 5.3. Plano de Recuperação Judicial

5.1 Obrigações Ilíquidas - Passivo Contingente

A Administração Judicial solicitou um breve resumo dos processos judiciais em que atualmente a Paquetá Calçados Ltda é ré. Apresenta-se abaixo quadro resumo das Contingências Passivas, considerando-se a **data-base de dezembro de 2020**.

Tipo de Contingência Passiva	Valor da Provisão Contábil	Quantidade de Contingências
Cível	R\$ 7.930.001,20	664
Trabalhista	R\$ 53.442.859,77	4.043
Tributária	R\$ 3.315.270,73	113
Total	R\$ 64.688.131,70	4.820

5.2 Cumprimento das Obrigações

Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os credores e demais interessados informados acerca do andamento das atividades das Recuperandas e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar o seu trabalho, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei nº 11.101/2005.

Nesse diapasão, esta Equipe inspecionou os registros contábeis, comprovantes de pagamento e declarações remetidas às autoridades fazendárias e obteve informações gerenciais das Recuperandas através de reuniões periódicas realizadas com a administração das mesmas.

A Administração Judicial certificou-se de que as Recuperandas mantêm em dia as obrigações com **folha de pagamento**.

Transitou em julgado a decisão de deferimento do pedido de **exclusão do ICMS** da **base de cálculo do PIS/COFINS** (processo administrativo 10380.7525747/2020-52). A Recuperanda registrou contabilmente o direito de compensação destes tributos e vem procedendo com a compensação de débitos federais correntes.

Em relação aos **fornecedores**, esclarece-se que as Recuperandas tiveram sucesso nas negociações. Os valores em aberto decorrentes dos últimos meses de paralisação das atividades do varejo estão sendo tratados caso a caso. Os representantes das Recuperandas pontuaram que inevitavelmente houve alguns protestos, mas que a situação foi resolvida de forma amistosa e quase todos já foram retirados.

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6º-A, da LRF.

5.3 Plano de Recuperação Judicial

Apresenta-se abaixo um quadro resumo referente à **forma de pagamento dos credores** prevista no Plano de Recuperação apresentado pelas Recuperandas:

CLASSE	SUB-CLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO	ENCARGOS	PARCELAS
TRABALHISTA	Até R\$ 5 mil	Sem deságio	Não se aplica	Até 30 dias após publicação da decisão de concessão da RJ	Não se aplica	Pagamento único
TRABALHISTA	Superiores a R\$ 5 mil	Sem deságio (limitado a R\$ 160 mil)	Não se aplica	Última parcela ao final dos 12 meses, após publicação de concessão da RJ	Não se aplica	12 parcelas mensais consecutivas
GARANTIA REAL	Não se aplica	Sem deságio	De 24 meses, após pagamento inicial de R\$ 5 mil	Última parcela ao final de 7 anos e 30 dias, após publicação de concessão da RJ	TR + 2% a.a.	7 parcelas anuais
QUIROGRAFÁRIA	Não se aplica	60%	De 24 meses, após entrada de R\$ 5 mil	Última parcela ao final de 8 anos e 30 dias, após publicação de concessão da RJ	TR	8 parcelas anuais
ME/EPP	Não se aplica	60%	De 24 meses, após entrada de R\$ 5 mil	Última parcela ao final de 8 anos e 30 dias, após publicação de concessão da RJ	TR	8 parcelas anuais

5.3 Plano de Recuperação Judicial

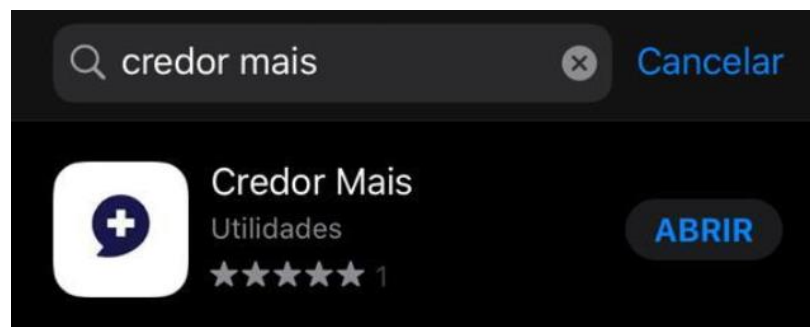
O quadro apresentado na página anterior trata-se de **breve resumo** em relação às condições de pagamento propostas pelas Recuperandas.

O Plano de Recuperação Judicial acostado aos autos pode ser consultado em sua integralidade, através do **site**:



<https://preservacaodeempresas.com.br/>

ou **aplicativo**:



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

6. GLOSSÁRIO

- 6.1 Glossário

6.1 Glossário



- **ANÁLISE HORIZONTAL** – essa análise baseia-se na evolução dos saldos ao longo do período. Ou seja, permite tanto a verificação da situação do patrimônio da Empresa quanto o seu desempenho financeiro.
- **ANÁLISE VERTICAL** – essa análise tem como objetivo identificar a porcentagem de participação de determinado indicador nos resultados.
- **ATIVO** – Estão representados por todos os bens e direitos que a Recuperanda possui e que possam ser valorizados em termos monetários.
- **ATIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam bens e direitos destinados ao funcionamento da entidade que podem ser realizados dentro de um exercício.
- **ATIVO IMOBILIZADO/ATIVO FIXO** – é formado pelo conjunto de bens e direitos necessários à manutenção das suas atividades, sendo caracterizado por apresentar-se na forma tangível. São, portanto, bens que a Empresa não tem intenção de vender a curto prazo ou que dificilmente podem ser convertidos imediatamente em dinheiro.
- **ATIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do ativo, são contas que englobam recursos aplicados em todos os bens ou direitos de continuidade duradoura, destinados ao funcionamento da entidade e do seu empreendimento que são realizados em um período que excede um exercício, assim como os direitos exercidos com essas destinações.
- **CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO** – é a diferença entre ativo e passivo circulante. Ou seja, o capital da Recuperanda que tem liquidez e pode ser usado com facilidade para fins de giro de estoque e pagamento de dívidas de curtíssimo prazo.
- **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)** – é uma demonstração contábil que oferece uma análise econômica completa das atividades operacionais e não operacionais da Recuperanda, em um determinado período, demonstrando claramente se há lucro ou prejuízo no resultado final.
- **GRAU DE ENDIVIDAMENTO** – identifica a proporção de ativos da Recuperanda que são financiados por recursos de terceiros, ou seja, por dívidas que devem ser liquidadas em data futura.
- **ÍNDICES DE LIQUIDEZ** – Mensura a facilidade ou capacidade com que um ativo pode ser convertido em dinheiro. A liquidez da Empresa é medida pela sua capacidade de cumprir as obrigações.
- **LIQUIDEZ CORRENTE** - mede a capacidade de pagamento da Recuperanda no curto prazo.
- **LIQUIDEZ GERAL** – busca dar uma visão de solvência no longo prazo.
- **LIQUIDEZ IMEDIATA** - é a relação existente entre os disponíveis e conversíveis em curto prazo em dinheiro, com relação às dívidas de curto prazo.
- **NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO** – é o montante mínimo que a Recuperanda necessita ter de dinheiro em seu caixa para garantir que sua operação (compra, produção e venda de produtos ou serviços) não pare por falta de recursos.
- **PASSIVO** – Evidencia todas as obrigações e dívidas adquiridas pela entidade, ou seja, as obrigações.
- **PASSIVO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, são contas que referem-se a obrigações que são exigíveis dentro do exercício.
- **PASSIVO NÃO CIRCULANTE** – Subgrupo do passivo, antes conhecido como “Exigível a Longo Prazo”, registra todas as obrigações que devem ser quitadas cujos vencimentos ocorrerão após o final do exercício em questão.
- **RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO** - mostra percentual de lucro líquido ou prejuízo líquido auferido relacionado ao montante total aplicado pelos acionistas.
- **VALOR CONTÁBIL** – em termos contábeis, é o montante pelo qual um determinado ativo ou passivo está reconhecido no balanço.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

7. ANEXOS

- 7.1. Balancetes

PAQUETA CALCADOS LTDA

ATIVIDADE:

SOCIETÁRIO

DESCRIÇÃO			SALDO
ATIVO			
ATIVO CIRCULANTE			415.184.245,26
DISPONIBILIDADES		28.099.209,81	
CAIXA	123.268,28		
BANCOS CONTA MOVIMENTO	11.966.930,34		
APLICACOES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	9.771.338,30		
NUMERARIO EM TRANSITO-DIVERSOS	21.015,21		
CONTRATOS DE CAMBIO A LIQUIDAR	6.216.657,68		
REALIZAVEL		363.609.475,59	
CLIENTES NO PAIS	83.173.475,78		
CLIENTES NO EXTERIOR	25.313.294,17		
(-) PCLD-PROVISAO CRED. LIQUID.DUVIDOSA	-7.712.739,59		
NUMERARIO EM TRANSITO- CARTOES TERCEIROS	5.214.949,81		
ESTOQUES	180.414.415,75		
TRIBUTOS RECUPERAVEIS	34.023.241,55		
ADIANTAMENTOS	53.787.077,19		
DEVEDORES DIVERSOS	14.075.144,23		
DEPOSITOS JUDICIAIS	1.880.722,31		
AJUSTE VALOR PRESENTE E CUTT-OFF CLIENTE	-18.351.632,04		
(-)PROVISOES DE ESTOQUES	-22.685.270,29		
CUTT-OFF DE ESTOQUES	14.372.307,42		
CUTT-OFF DE IMPOSTOS ENTRADAS	104.489,30		
DESPESAS DIFERIDAS		23.475.559,86	
MOLDES E FERRAMENTAS	12.464.209,93		
SEGUROS VINCENDOS	530.440,21		
VALES TRANSPORTE E REFEICAO	531.338,23		
DESPESAS ANTECIPADAS	2.140.346,94		
IMPORTACAO EM CURSO	7.768.824,47		
CONTRATOS DE MANUTENCAO	40.400,08		
ATIVO NAO CIRCULANTE			989.643.054,10
REALIZAVEL A LONGO PRAZO		437.348.086,28	
DEPOSITOS JUDICIAIS	24.444.802,77		
IMPOSTOS A RECUPERAR	368.425.548,46		
DEVEDORES DIVERSOS	44.477.735,05		
INVESTIMENTOS		335.641.613,28	
PARTICIP. EM CONTROLADAS E COLIGADAS	335.634.840,86		
PARTICIPACAO EM OUTRAS SOCIEDADES	6.772,42		
IMOBILIZADO		153.198.200,97	
IMOVEIS	14.709.392,55		
IMOVEIS AQUIS. CONTRATADA	3.000,00		
OBRAS EM ANDAMENTO	295.954,41		
VEICULOS	82.018,70		
MOVEIS E UTENSILIOS	4.544.248,50		
INSTALACOES	1.276.919,28		
BENFEITORIAS EM PROPRIEDADES ALHEIAS	27.615.560,19		
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	21.122.117,41		
EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	4.634.245,27		
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	411.447,37		
EQUIPAMENTOS AUXILIARES	705.803,20		
CAPITAL JUROS S/IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	3.793.517,04		
LEASING MOVEIS E UTENSILIOS	58.800,50		

PAQUETA CALCADOS LTDA

ATIVIDADE:

SOCIETÁRIO

DESCRIÇÃO			SALDO
AJUSTE DEPRECIACAO CFE VIDA UTIL	18.449.374,23		
IMOBILIZADO ARRENDADO CPC 06	55.495.802,32		
INTANGIVEL		63.455.153,57	
SOFTWARE	4.010.433,43		
MARCAS E PATENTES	37.030.278,48		
DIREITO DA EXPLORACAO COMERCIAL	22.089.262,86		
CAPITAL JUROS S/SOFTWARE EM DESENVOLV	325.178,80		
TOTAL DO ATIVO			1.404.827.299,36

PAQUETA CALCADOS LTDA

ATIVIDADE:

SOCIETÁRIO

DESCRIÇÃO			SALDO
PASSIVO			
PASSIVO CIRCULANTE			-1.038.771.158,95
EXIGIVEL A CURTO PRAZO		-1.038.771.158,95	
FORNECEDORES NO PAIS	-354.974.060,43		
FORNECEDORES NO EXTERIOR	-8.158.936,53		
COMISSOES A PAGAR MERC.INTERNO - A VISTA	-262.913,01		
COMISSOES A PAGAR MERC. EXTERNO	-1.296,72		
TRIBUTOS A RECOLHER	-37.835.266,39		
DEBITOS TRABALHISTAS	-44.160.051,91		
CREDORES DIVERSOS	-93.762.588,67		
CREDITOS DE DIRETORES/CONSELHEIROS	-175.405,69		
PROVISOES	-39.453.723,65		
ADIANTAMENTOS DE CAMBIO	-220.801.882,56		
EMPRESTIMOS BANCARIOS	-195.050.333,30		
DESAGIOS A PAGAR	-17.466.018,25		
COMISSOES A PAGAR MERC.INTERNO - A PRAZO	-358.010,27		
ADIANTAMENTOS RECEBIDOS	-27.771.013,19		
COMISSOES A PAGAR CARTOES DE TERCEIROS	-133.272,14		
AJUSTE VALOR PRESENTE E CUT-OFF FORNEC.	241.889,30		
CUTT-OFF IMPOSTOS SAIDAS	1.351.724,46		
PASSIVO NAO CIRCULANTE			-426.579.960,95
EXIGIVEL A LONGO PRAZO		-426.579.960,95	
EMPRESTIMOS BANCARIOS	-87.725.247,32		
ADIANTAMENTOS DE CAMBIO	-3.479.657,35		
CREDORES DIVERSOS	-98.085.921,05		
PROVISÕES	-64.251.593,76		
DEBITOS FISCAIS	-83.671.855,95		
DEBITOS TRABALHISTAS	-85.724.297,63		
FORNECEDORES	-3.641.387,89		
PATRIMONIO LIQUIDO			60.523.820,54
CAPITAL SOCIAL		-432.000.000,00	
CAPITAL SOCIAL	-432.000.000,00		
RESERVAS DE CAPITAL		-9.112.613,10	
RESERVAS DE CAPITAL	-9.112.613,10		
PREJUIZOS ACUMULADOS		743.713.333,98	
PREJUIZOS ACUMULADOS	743.713.333,98		
RESULTADO DO EXERCICIO EM CURSO		64.081.564,75	
RESERVAS DE LUCROS		-11.817.440,60	
RESERVAS DE LUCROS	-11.817.440,60		
AJUSTES PATRIMONIAIS		-294.341.024,49	
AJUSTE DE AVALIACAO PATRIMONIAL	-294.341.024,49		
TOTAL DO PASSIVO			-1.404.827.299,36

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO GERAL		DATA: 10/05/2021
DESCRIÇÃO	ACUMULADO	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	367.634.995,50	
RECEITA DE PRODUCAO	212.223.757,18	
EXPORTACAO	65.522.042,42	
MERCADO NACIONAL	141.640.563,08	
TRANSFERENCIAS	5.061.151,68	
RECEITAS DE SERVICOS	6.594.488,79	
MERCADO NACIONAL	6.594.488,79	
REVENDA DE INSUMOS	340.148,89	
MERCADO NACIONAL	340.148,89	
EXPORTACAO	0,00	
REVENDA DE MERCADORIAS	153.794.140,93	
EXPORTACAO	366.774,75	
MERCADO NACIONAL	149.933.306,25	
TRANSFERENCIAS	3.494.059,93	
RECEITA OPERACIONAL-AVP E CUTT-OFF	-5.317.540,29	
DEDUCAO DA RECEITA BRUTA	-76.539.749,74	
CUT OFF DE IMPOSTOS	0,00	
DEDUCAO DE PRODUCAO	-32.161.320,99	
EXPORTACAO	-51.668,00	
MERCADO NACIONAL	-31.453.593,07	
CUT OFF DE IMPOSTOS	0,00	
TRANSFERENCIAS	-656.059,92	
DEDUCOES DE VENDA DE SERVICOS	-845.875,51	
MERCADO NACIONAL	-845.875,51	
DEDUCOES DE REVENDA DE INSUMOS	-144.699,50	
MERCADO NACIONAL	-144.699,50	
DEDUCOES DE REVENDA DE MERCADORIAS	-43.387.853,74	
MERCADO NACIONAL	-43.387.853,74	
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	291.095.245,76	
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	-171.345.027,33	
CUSTO DOS INSUMOS REVENDIDOS	-159.100,10	
CUSTO DAS MERCADORIAS REVENDIDAS	-64.316.356,08	
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	55.274.762,25	
DESPESAS OPERACIONAIS	-120.378.791,66	
DESPESAS COMERCIAIS	-77.502.834,71	
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-24.913.382,02	
RECEITAS FINANCEIRAS	3.130.323,32	
VARIACOES CAMBIAIS/MONET ATIVAS	25.406.059,44	
RECEITA FINANCEIRA-AVP	2.757.558,40	
DESPESAS FINANCEIRAS	-31.013.147,84	
VARIACOES CAMBIAIS/MONETARIAS PASSIVAS	-32.784.054,37	
DESPEsa FINANCEIRA-AVP	-3.759.670,05	
CAPITAL. JRS S/ IMOB E SOFTWARE ANDAMENT	0,00	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	19.943.997,98	
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-1.643.641,81	
RESULTADO OPERACIONAL LIQUIDO	-65.104.029,41	
OUTRAS RECEITAS	1.409.492,57	
OUTRAS DESPESAS	-387.027,91	
IMPOSTOS DIFERIDOS	0,00	
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	-64.081.564,75	

COMPANHIA CASTOR DE PARTICIPA		ATIVIDADE:	SOCIETÁRIO	
DESCRIÇÃO				SALDO
ATIVO				
ATIVO CIRCULANTE				162.590,08
DISPONIBILIDADES			113.035,95	
CAIXA	589,94			
BANCOS CONTA MOVIMENTO	112.446,01			
REALIZAVEL			49.554,13	
DEVEDORES DIVERSOS	-445,87			
DIVIDENDOS A RECEBER	50.000,00			
ATIVO NAO CIRCULANTE				10.003.537,11
INVESTIMENTOS			10.003.537,11	
PARTICIP. EM CONTROLADAS E COLIGADAS	10.003.537,11			
TOTAL DO ATIVO				10.166.127,19

COMPANHIA CASTOR DE PARTICIPA	ATIVIDADE:	SOCIETÁRIO	
DESCRIÇÃO			SALDO
PASSIVO			
PASSIVO CIRCULANTE			-47.083,09
EXIGIVEL A CURTO PRAZO		-47.083,09	
DEBITOS FISCAIS	-4.164,46		
DEBITOS TRABALHISTAS	-6.510,00		
CREDORES DIVERSOS	-24.153,99		
CREDITOS DE DIRETORES	-12.254,64		
PASSIVO NAO CIRCULANTE			-1.860.341,38
EXIGIVEL A LONGO PRAZO		-1.860.341,38	
CREDORES DIVERSOS	-1.860.341,38		
PATRIMONIO LIQUIDO			-8.258.702,72
CAPITAL		-345.000.000,00	
CAPITAL SOCIAL	-345.000.000,00		
RESERVAS		-9.112.613,00	
RESERVAS DE CAPITAL	-9.112.613,00		
PREJUIZOS ACUMULADOS		555.987.495,33	
PREJUIZOS ACUMULADOS	555.987.495,33		
RESULTADO DO EXERCICIO EM CURSO		61.959.981,38	
AJUSTES PATRIMONIAIS		-294.341.024,49	
AJUSTE DE AVALIACAO PATRIMONIAL	-294.341.024,49		
(-) ACOES EM TESOURARIA		22.247.458,06	
(-) ACOES EM TESOURARIA	22.247.458,06		
TOTAL DO PASSIVO			-10.166.127,19

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO GERAL

DATA: 10/05/2021

DESCRIÇÃO	ACUMULADO
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	5.529.164,74
GANHOS POR AJUSTES EM PARTICIPACOES	5.529.164,74
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-67.356.020,16
PERDAS POR AJUSTES EM PARTICIPACOES	-67.356.020,16
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-132.055,88
RECEITAS FINANCEIRAS	98,21
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.168,29
RESULTADO OPERACIONAL LIQUIDO	-61.959.981,38
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	-61.959.981,38

PAQUETA EMPREENDIMENTOS IMOB

ATIVIDADE: EMPREENDIMENTOS

SOCIETÁRIO

DESCRIÇÃO			SALDO
ATIVO			
ATIVO CIRCULANTE			314.993.109,66
DISPONIBILIDADES		708.052,85	
CAIXA	1.274,17		
BANCOS CONTA MOVIMENTO	205.505,70		
APLICACOES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	501.272,98		
REALIZAVEL		314.243.568,68	
DEVEDORES POR ALIENACAO DE IMOVEIS	525.779,10		
IMOVEIS PRONTOS P/VENDA	303.839.251,35		
IMOVEIS EM CONSTRUCAO P/VENDA	7.892.678,24		
ADIANTAMENTOS	41.014,46		
DEVEDORES DIVERSOS	1.944.845,53		
DESPESAS DIFERIDAS		41.488,13	
SEGUROS VINCENDOS	41.488,13		
ATIVO NÃO CIRCULANTE			32.548.877,26
REALIZAVEL A LONGO PRAZO		32.518.122,71	
DEVEDORES POR ALIENACAO DE IMOVEIS LP	3.343.924,39		
DEVEDORES-COLIGADAS E CONTROLADAS	29.169.911,94		
PROCESSOS JUDICIAIS - LONGO PRAZO	4.286,38		
IMOBILIZADO		27.696,96	
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	15.812,30		
EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	10.952,47		
EQUIPAMENTOS AUXILIARES	932,19		
INTANGÍVEL		3.057,59	
SOFTWARE	767,59		
MARCAS E PATENTES	2.290,00		
TOTAL DO ATIVO			347.541.986,92

PAQUETA EMPREENDIMENTOS IMOB

ATIVIDADE: EMPREENDIMENTOS

SOCIETÁRIO

DESCRIÇÃO			SALDO
PASSIVO			
PASSIVO CIRCULANTE			-1.648.268,08
EXIGIVEL A CURTO PRAZO		-1.648.268,08	
FORNECEDORES NO PAIS	-105.943,12		
DEBITOS FISCAIS	-214.248,34		
DEBITOS TRABALHISTAS	-171.194,03		
CREDORES DIVERSOS	-253.739,21		
CREDITOS DE DIRETORES	-62.180,34		
PROVISÕES	-840.963,04		
RESULTADOS A REALIZAR			-10.244.634,40
RECEITAS DE ALUGUEIS DE IMOVEIS-DIFERIDO	-2.771.309,61		
(-)AJUSTE RECEITA ALUGUEL IMOV.-DIFERIDO	2.771.309,61		
RECEITA DE VENDAS IMOBILIARIAS-DIFERIDO	-3.744.252,67		
(-)AJUSTE REC.VENDAS IMOB.-DIFERIDO	3.744.252,67		
RECEITA DIFERIDO - ATUALIZACAO PARCELAS	-62.572,70		
(-)AJUSTE RECEITAS DIF.-ATUALIZ PARCELAS	62.572,70		
PROVISAO PARA IRPJ E CSLL DIFERIDO		-10.244.634,40	
PROVISAO PARA IRPJ E CSLL DIFERIDO	-10.244.634,40		
PATRIMONIO LIQUIDO			-335.649.084,44
CAPITAL SOCIAL		-36.068.200,00	
CAPITAL SOCIAL	-36.068.200,00		
RESULTADO DO EXERCICIO EM CURSO		-1.409.002,50	
RESULTADO DO EXERCICIO EM CURSO	-1.051.149,69		
AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL		-294.341.024,51	
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	-294.341.024,51		
RESERVA DE LUCROS		-3.830.857,43	
RESERVA DE LUCROS	-3.830.857,43		
TOTAL DO PASSIVO			-347.541.986,92

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO POR ATIVIDADE - EMPREENDEIMENTOS

DATA: 06/05/2021

DESCRIÇÃO	DO MÊS	ACUMULADO
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.004.511,46	1.004.511,46
ALUGUEL DE IMOVEIS DE COLIGADAS-COMPET.	546.027,53	546.027,53
ALUGUEL DE IMOVEIS DE TERCEIROS-COMPET.	455.291,39	455.291,39
VENDA DE UNID.IMOB.COMP.-LOT.DOURADOS/MS	3.472,60	3.472,60
VENDA DE UNID.IMOB.COMP.-L.BOSQUE IPES 1	0,00	0,00
VENDA DE UNID.IMOB.COMP.-LOT.BOSQ IPES 2	85,06	85,06
DEDUCAO DA RECEITA BRUTA	-36.627,80	-36.627,80
DEDUCOES DE RECEITAS DE EMPREENDEIMENTOS	-36.627,80	-36.627,80
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	967.883,66	967.883,66
CUSTO DAS UNIDADES IMOBILIARIAS	0,00	0,00
CUSTO UNID.IMOB.VEND.COMP.-LOT.MOR.ROSAS	0,00	0,00
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	967.883,66	967.883,66
DESPESAS OPERACIONAIS	-505.290,55	-505.290,55
DESPESAS COMERCIAIS	-1.590,00	-1.590,00
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-538.593,41	-538.593,41
RECEITAS FINANCEIRAS	35.552,90	35.552,90
DESPESA FINANCEIRAS	-660,04	-660,04
RESULTADO OPERACIONAL LIQUIDO	462.593,11	462.593,11
OUTRAS RECEITAS	0,00	0,00
PROVISAO PARA IMPOSTO DE RENDA	-86.946,11	-86.946,11
CONTRIBUICAO SOCIAL	-32.028,46	-32.028,46
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	343.618,54	343.618,54



Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques
Coordenador Geral
OAB/RS 76.787



Victória Klein
Advogada corresponsável
OAB/RS 111.077



Carlos Henrique Ortiz
Equipe Jurídica



Daniel Kops
Equipe Contábil
CRC/RS 96.647/O-9



Felipe Camardelli
Equipe Contábil
CRA/RS 31.349/O



Juliana Reschke
Equipe Contábil



BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

