

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial nº 5000937-92.2019.8.21.0067

2ª Vara Judicial da Comarca de São Lourenço do Sul/RS

Recuperando: Rafael Scheer

Outubro de 2021

BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE

• 1. Introdução .....	3
• 1.1. Considerações Preliminares .....	4
• 1.2. Cronograma Processual .....	5
• 2. Informações sobre o Recuperando .....	7
• 2.1. Histórico do Recuperando .....	8
• 2.2. Informações Gerais .....	9
• 2.3. Reunião com a Administração .....	10
• 3. Créditos Sujeitos .....	12
• 3.1. Principais Credores .....	13
• 4. Análise Financeira .....	14
• 4.1. Ativo .....	15
• 4.2. Passivo .....	18
• 4.3. Demonstração dos Resultados .....	20
• 5. Informações Adicionais .....	23
• 5.1. Cumprimento das Obrigações .....	24
• 5.2. Registros Fotográficos .....	26

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Cronograma Processual

# 1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe Técnica julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe Técnica chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas informações contábeis de RAFAEL SCHEER as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da RAFAEL SCHEER e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro no Recuperando ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

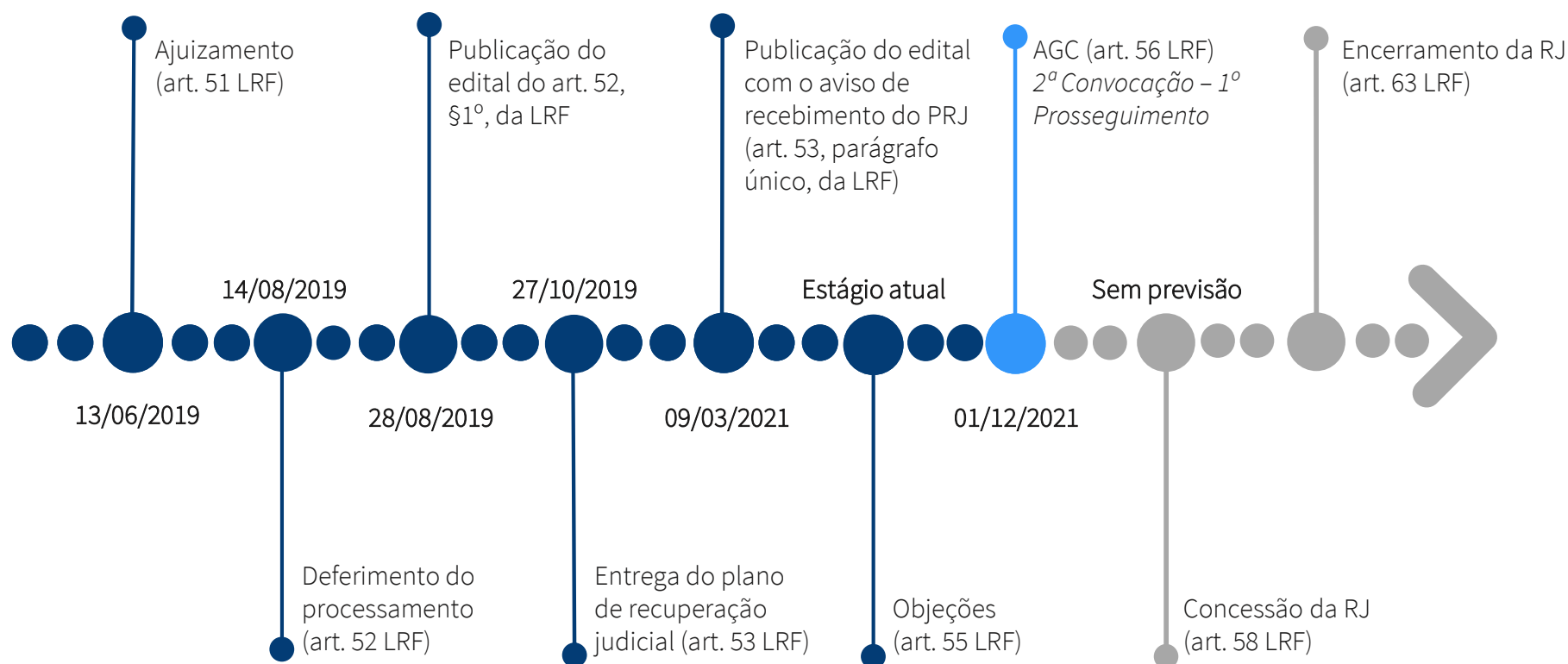
O Empresário Individual RAFAEL SCHEER não impôs qualquer restrição para que esta Equipe Técnica pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

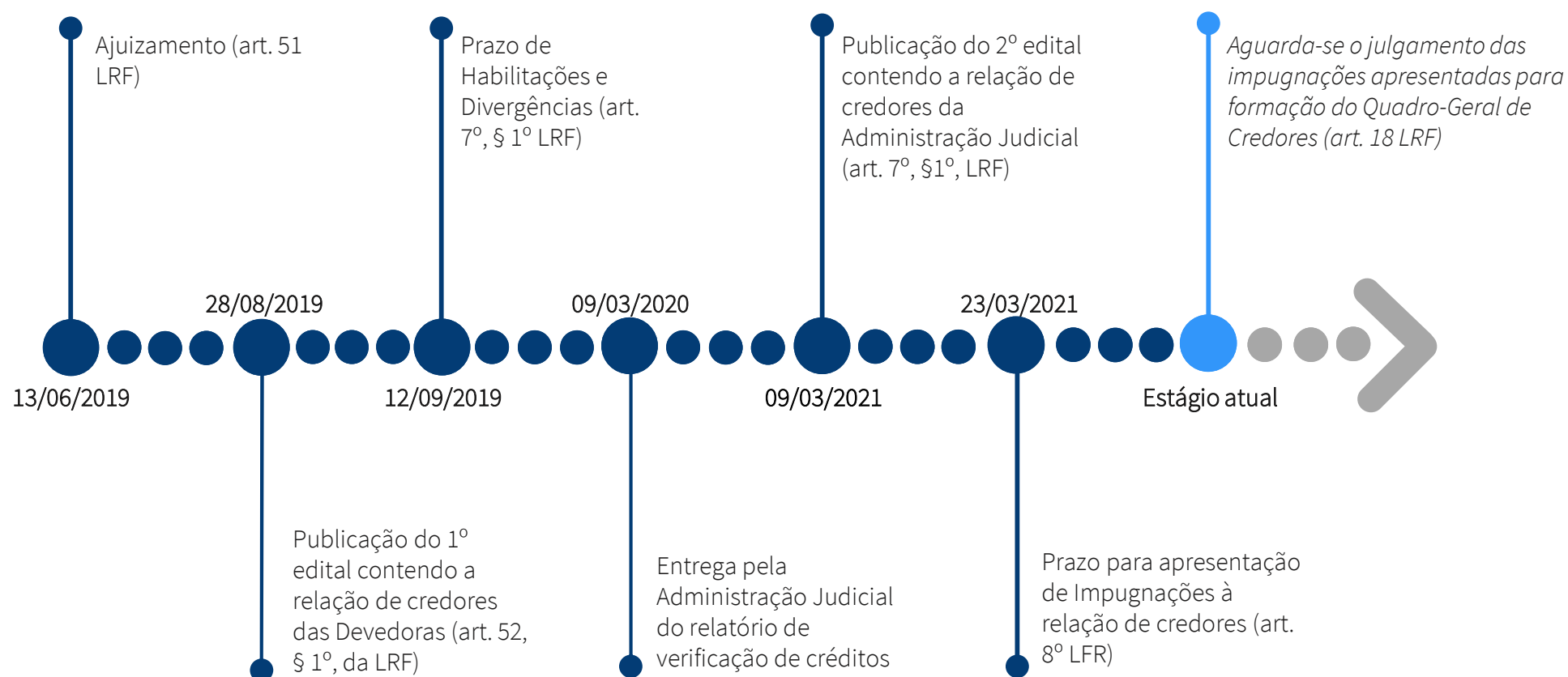
## 1.2 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** do Recuperando, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



## 1.2 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** do Recuperando, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 2. INFORMAÇÕES SOBRE O RECUPERANDO

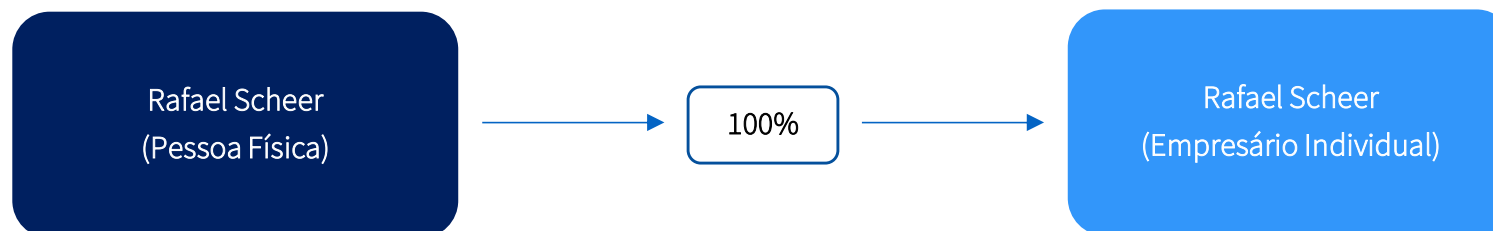
- 2.1. Histórico do Recuperando
- 2.2 Informações Gerais
- 2.3. Reunião com a Administração

## 2.1 Histórico do Recuperando





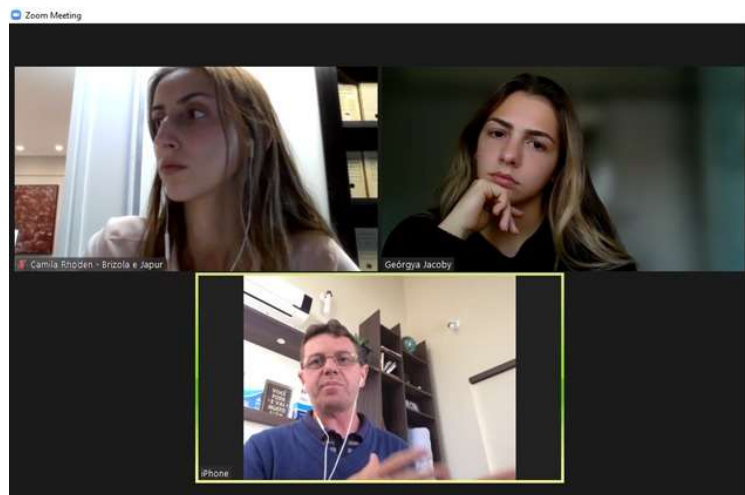
## 2.2 Informações Gerais



Razão Social	• Rafael Scheer
Nome Fantasia	• Full Time Sul
CNPJ	• 12.648.524/0001-72
Cidade	• São Lourenço do Sul - RS
Endereço	• Av Sony Soares Correa, 2814
Capital Social	• R\$ 50.000,00
Objeto	• Comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios

## 2.3 Reunião com a Administração

No dia **20 de outubro de 2021**, foi realizada reunião virtual entre a equipe da Administração Judicial e o Sr. Rafael Scheer. Segue abaixo imagem do encontro:



O encontro teve início com a indicação, pelo administrador, de que o retorno das atividades escolares não acarretou os resultados esperados pelo empresário, sendo que o seu **faturamento** ainda não vem atingindo uma oscilação positiva, como era a expectativa.

Foi mencionado que, em que pese tenha havido **um aumento nas demandas**, os clientes ainda estão receosos de realizar pedidos de elevada quantia em virtude da instabilidade criada pela pandemia.

O administrador revelou que está em processo de negociação com o **Banco Mercedes**, a fim de dar andamento à venda de um veículo objeto de alienação fiduciária celebrada junto à instituição financeira. Foi destacado que a alienação do automóvel, em que 50% do valor seria destinado à quitação de dívida que possui junto ao banco e 50% ao caixa de Empresa, resultaria em uma redução de 60% da dívida que possui junto à instituição financeira.

Em relação aos **fretes**, atividade que veio ocupando posição de destaque na receita do Recuperando nos últimos meses, houve uma queda nas suas operações, não tendo sido realizada sequer uma viagem de frete no mês de outubro. Foi frisado que a redução de tal operação se deu em virtude da elevação do preço do combustível e das negociações realizadas junto ao banco Mercedes, que exigiram o dispêndio de notáveis esforços pelo empresário.

No que se refere ao **quadro funcional**, o Sr. Rafael relatou que possui, atualmente, apenas um funcionário fixo e direcionado aos serviços de frete, sendo que os demais são contratados esporadicamente conforme necessidade.

## 2.3 Reunião com a Administração

No que tange à **adimplência dos clientes**, foi sustentado que, diferentemente do que ocorreu no passado, há uma maior pontualidade no pagamento de seus serviços, de modo que não há, no momento, graves registros de inadimplência que possam prejudicar o andamento de suas atividades.

No que diz respeito às **despesas correntes**, incluindo aquelas salariais e tributárias, foi apontado que se encontram em dia, principalmente devido à adoção de medidas de corte de gasto nos últimos meses. Em relação às despesas com a compra de matéria-prima das frentes em que atua, o administrador referiu que ocorreu uma majoração do valor dos produtos, sendo que o papel foi o mais afetado.

A **expectativa para os próximos meses**, segundo o administrador, é de que haja um aumento nas demandas, mormente em virtude da volta do turismo e das aulas presenciais nas escolas, que configura seu principal cliente.

Por fim, o Sr. Rafael revelou que vem dando andamento ao processo de negociação com seus dois principais credores para conseguir a aprovação do plano a ser votado na próxima Assembleia-Geral de Credores.

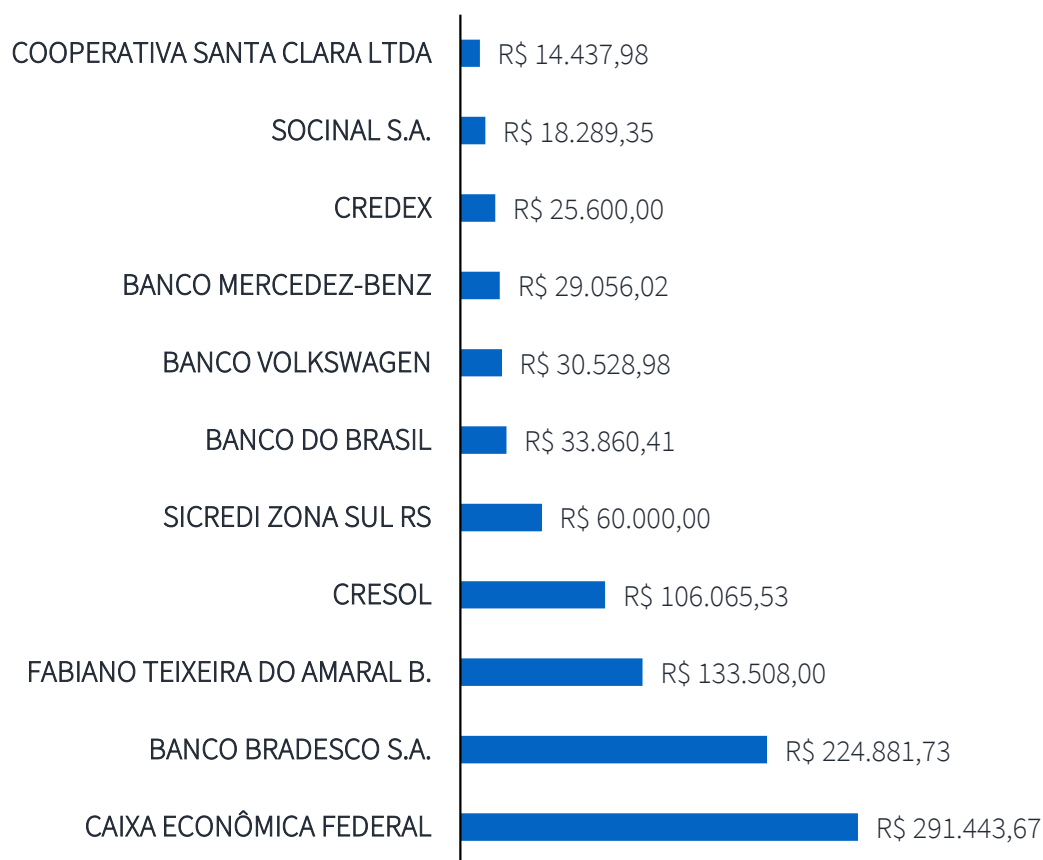


# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 3. CRÉDITOS

- 3.1 Principais Credores

## 3.1 Principais Credores



O passivo total sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de **R\$ 987.335,62**.

Além dos 11 (onze) créditos que compõem a **Classe III – Quirografários** e estão apresentados ao lado, o seguinte crédito está habilitado na **Classe IV – ME/EPP**: “SINOSTEC FINANÇAS TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA”, no valor de R\$ 19.663,95.

O gráfico ao lado apresenta os créditos sujeitos à Recuperação Judicial, conforme a relação de credores de que trata o **art. 7º, §2º**, da Lei nº 11.101/2005.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Ativo
- 4.2. Passivo
- 4.3. Demonstração dos Resultados

## 4.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo a evolução dos saldos das contas do **Ativo** do Recuperando:

	31/07/2021	AV	AH	30/06/2021	31/05/2021	30/04/2021
Disponibilidades	15.395	2,48%	8,39%	13.654	14.122	14.204
Clientes	90.567	14,61%	65,26%	62.424	55.889	54.802
Adiantamentos	62.270	10,05%	0,00%	62.270	62.270	62.270
Impostos a Compensar	17.857	2,88%	3,31%	18.322	19.750	17.286
Estoques	25.165	4,06%	-42,39%	35.054	65.442	43.686
Despesas do Exercício Seguinte	134.270	21,66%	0,14%	134.205	134.140	134.079
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>345.525</b>	<b>55,75%</b>	<b>5,88%</b>	<b>325.929</b>	<b>351.612</b>	<b>326.326</b>
Direitos Realizáveis A Longo Prazo	24.122	3,89%	0,00%	24.122	24.122	24.122
Empréstimos	14.904	2,40%	1,01%	14.904	14.830	14.755
Imobilizado	235.232	37,95%	-24,06%	260.074	284.916	309.759
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>274.258</b>	<b>44,25%</b>	<b>-21,33%</b>	<b>299.100</b>	<b>323.868</b>	<b>348.636</b>
<b>Ativo Transitório</b>	<b>33.037</b>	<b>5,33%</b>	<b>0,15%</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>619.782</b>	<b>100,00%</b>	<b>-8,18%</b>	<b>625.029</b>	<b>675.481</b>	<b>674.962</b>

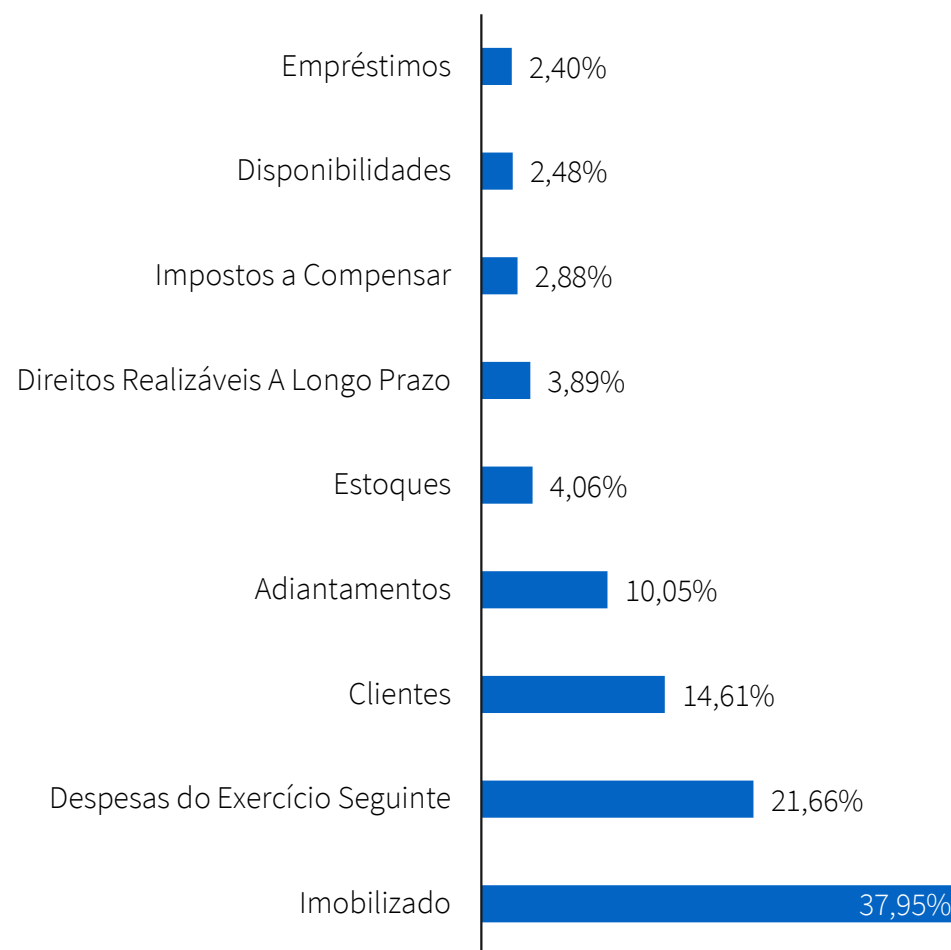
AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo em **julho de 2021**

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de **abril e julho/2021** para cada rubrica.

## 4.1 Análise Financeira – Ativo

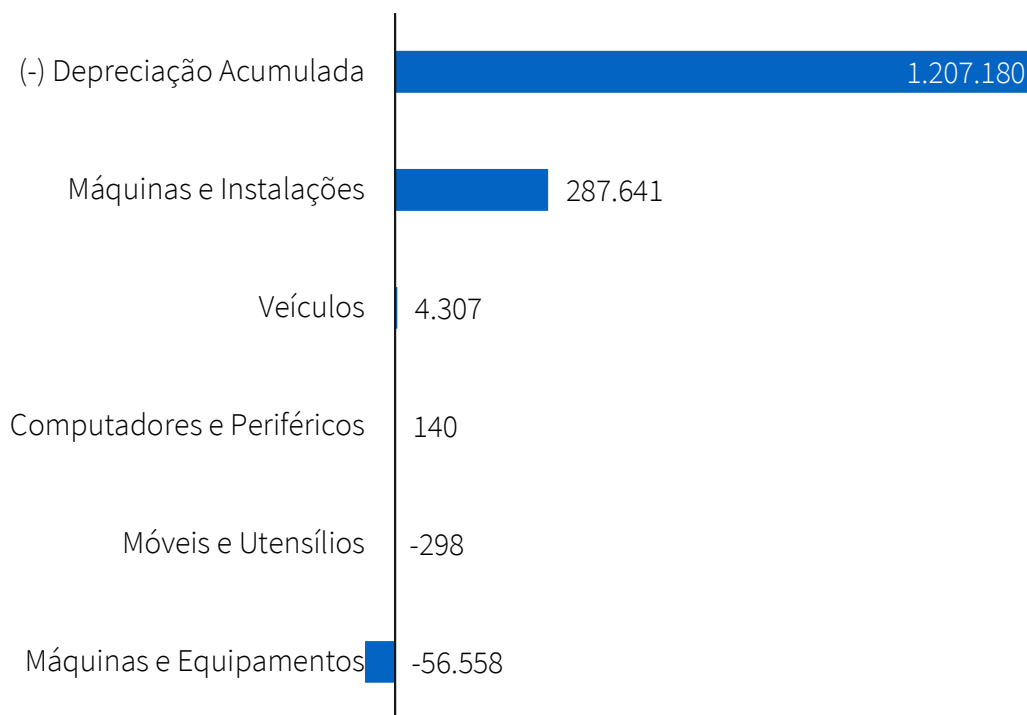
Apresenta-se abaixo a composição do ativo do **Rafael Scheer**, considerando-se os saldos contábeis de **julho de 2021**:

- O ativo do Recuperando permaneceu concentrado em **Imobilizado**, este respondendo por **37,95%** do total do ativo em julho de 2021, ou R\$ 235.231,83;
- Observou-se uma redução de **42,39%** da conta Estoques entre abril e julho/21, perfazendo o montante de **R\$ 25.165,45** neste último mês;
- Houve um aumento de **Contas a Receber de clientes** entre abril e julho de 2021: de R\$ 54.802,12 para R\$ 90.567,23, variação de **65,26%**, respondendo, neste último mês, por cerca de **15%** do ativo total;
- Também de valor relevante, as **Despesas do Exercício Seguinte** (**R\$ 134.269,77**) representaram **21,66%** do total do ativo em julho de 2021. Tratam-se de despesas referentes a seguros a apropriar no valor de R\$ 14.216,38 e despesas financeiras antecipadas no valor de R\$ 120.053,39.





## 4.1 Análise Financeira – Ativo Imobilizado



- Em julho de 2021, o valor contábil total dos ativos imobilizados (líquidos da depreciação) do Recuperando **Rafael Scheer** apresentaram um montante de R\$ 235.231,83;

- Do montante supracitado (já contabilizadas as depreciações acumuladas), os **veículos** representaram apenas 1,83%, enquanto **máquinas e instalações** representaram 122,28%. A rubrica de veículos é composta, substancialmente, por valores relativos aos caminhões e carrocerias utilizados na operação do Empresário.

\* Em julho/21, o valor residual de “Móveis e Utensílios” e “Máquinas e Equipamentos” permaneceu negativo em função de depreciações superiores ao valor original dos bens, fato este que não encontra correspondência na literatura contábil. A despeito de ressalvas anteriores, remanesce a contabilização equivocada.

## 4.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo a evolução dos saldos das contas do **Passivo** do Recuperando:

	31/07/2021	AV	AH	30/06/2021	31/05/2021	30/04/2021
Empréstimos e Financiamentos	116.160	18,74%	-15,06%	122.233	129.261	136.763
Fornecedores	151.536	24,45%	65,21%	118.630	105.184	91.722
Obrigações Trabalhistas	40.616	6,55%	14,47%	38.815	38.399	35.483
Obrigações Tributárias	3.295	0,53%	0,00%	3.295	3.295	3.295
Parcelamentos Tributários	54.383	8,77%	-2,24%	54.800	55.216	55.631
Outras Obrigações	79.362	12,80%	-0,01%	79.372	79.362	79.372
Seguros	(24.518)	-3,96%	308,77%	(14.630)	15.758	(5.998)
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>420.835</b>	<b>67,90%</b>	<b>6,20%</b>	<b>402.515</b>	<b>426.476</b>	<b>396.268</b>
Empréstimos e Financiamentos	1.387.681	223,90%	0,23%	1.387.681	1.384.441	1.384.441
Fornecedores a Pagar	88.468	14,27%	0,00%	88.468	88.468	88.468
Parcelamentos Tributários	366.761	59,18%	-1,20%	368.254	369.742	371.226
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>1.842.910</b>	<b>297,35%</b>	<b>-0,07%</b>	<b>1.844.403</b>	<b>1.842.651</b>	<b>1.844.136</b>
<b>Passivo Transitório</b>	<b>33.037</b>	<b>5,33%</b>	<b>0,15%</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>
Capital Social	50.000	8,07%	0,00%	50.000	50.000	50.000
Lucro/Prejuízos Acumulados	(1.514.606)	-244,38%	0,00%	(1.514.606)	(1.514.606)	(1.514.606)
Resultado do Exercício	(179.356)	-28,94%	77,87%	(157.283)	(129.040)	(100.836)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(1.643.962)</b>	<b>-265,25%</b>	<b>5,02%</b>	<b>(1.621.889)</b>	<b>(1.593.647)</b>	<b>(1.565.442)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>619.782</b>	<b>100,00%</b>	<b>-8,18%</b>	<b>625.029</b>	<b>675.481</b>	<b>674.962</b>

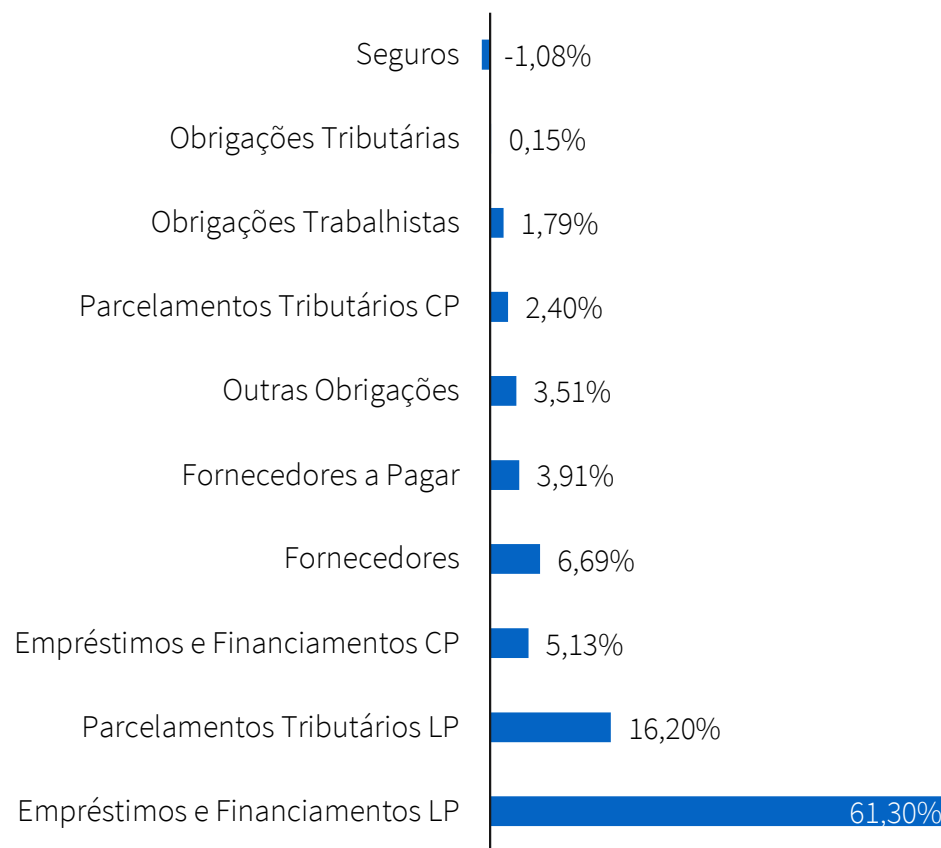
AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo (passivo circulante + passivo não circulante + patrimônio líquido) em **julho de 2021**.

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de **abril e julho/2021** para cada rubrica.

## 4.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo a composição das **obrigações** contraídas junto a terceiros pelo **Rafael Scheer**, considerando-se os saldos contábeis de **julho de 2021**:

- A rubrica de **Empréstimos e Financiamentos (curto e longo prazo)** se refere aos empréstimos tomados pelo Empresário, a qual apresentou o total de **R\$ 1.503.841,34 em julho de 2021**, dividido em **R\$ 116.160,05 (5,13%)** no curto prazo e **R\$ 1.387.681,29 (61,30%)** no longo prazo;
- Entre abril e julho/21, foi possível observar aumento na rubrica **Fornecedores**, passando de **R\$ 91.722,47** para **R\$ 151.535,93** neste último mês;
- Foi observada redução na rubrica **Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo**, passando de R\$ 136.762,84 em abril de 2021 para R\$ 116.160,05 em julho, indicando a realização de amortizações ao credor Andréia Bork Sheer.



*\*Desconsiderando-se o Patrimônio Líquido*

## 4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

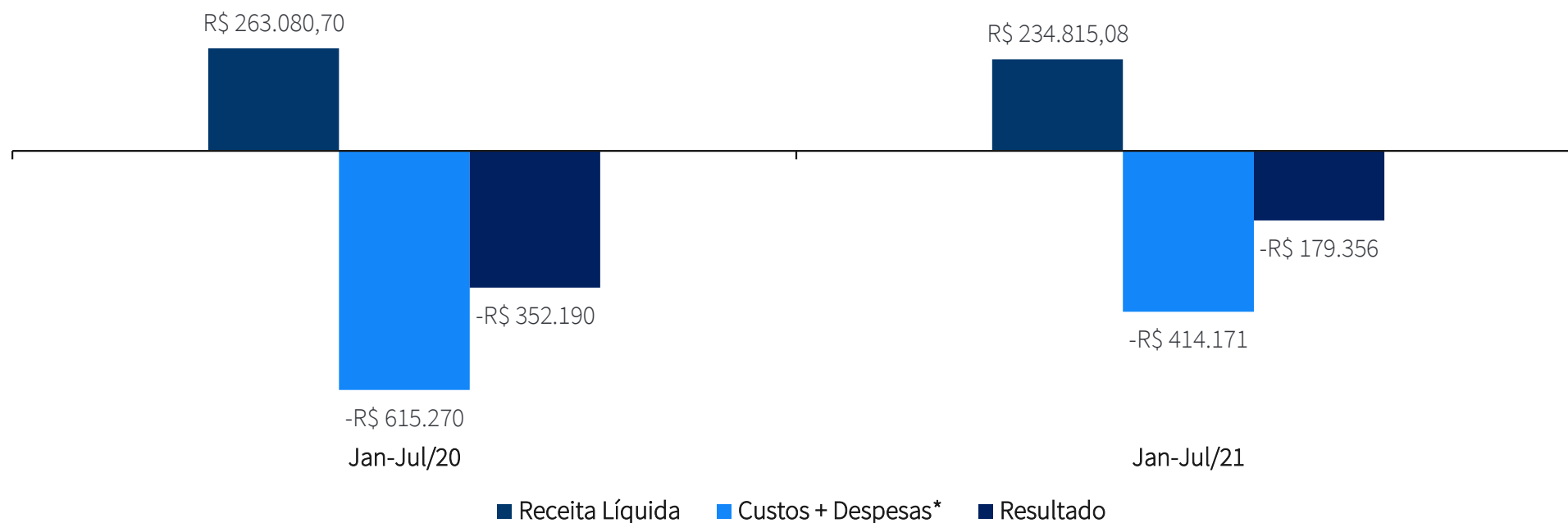
Apresenta-se abaixo a **Demonstração de Resultado do Exercício comparativa** do período acumulado de Janeiro a Julho de 2021 ante igual intervalo de 2020:

	Jan-Jul/21	AV	AH	Jan-Jul/20
Receita Bruta de Vendas e Serviços	256.973	100,00%	-18,80%	316.483
Deduções da receita	(22.158)	-8,62%	-58,51%	(53.403)
<b>Receita Líquida</b>	<b>234.815</b>	<b>91,38%</b>	<b>-10,74%</b>	<b>263.081</b>
<b>Custos Mercadoria Vendidas</b>	<b>(110.447)</b>	<b>-42,98%</b>	<b>-33,60%</b>	<b>(166.330)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>124.368</b>	<b>48,40%</b>	<b>28,55%</b>	<b>96.750</b>
<b>Margem Bruta, %</b>	<b>52,96%</b>	<b>0,00%</b>	<b>44,02%</b>	<b>36,78%</b>
Despesas Tributárias	(10.273)	-4,00%	-45,51%	(18.853)
Despesas com Pessoal	(57.785)	-22,49%	-43,75%	(102.736)
Despesas gerais e Administrativas	(427.756)	-166,46%	34,60%	(317.803)
<b>Despesas (Receitas) Operacionais</b>	<b>(495.814)</b>	<b>-192,94%</b>	<b>12,84%</b>	<b>(439.392)</b>
<b>Lucro Operacional</b>	<b>(371.446)</b>	<b>-144,55%</b>	<b>8,41%</b>	<b>(342.642)</b>
Receitas Financeiras	636	0,25%	3176,44%	19
Despesas Financeiras	(2.787)	-1,08%	-85,97%	(19.859)
Outros Ingressos Não Operacionais	194.242	75,59%	1787,33%	10.292
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>(179.356)</b>	<b>-69,80%</b>	<b>-49,07%</b>	<b>(352.190)</b>

AV – Análise Vertical. Apresenta a representatividade de cada rubrica perante a Receita Bruta, em 2021;

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação, em relação ao mesmo período do ano anterior, de cada rubrica.

## 4.3 Análise Financeira – Receitas e custos



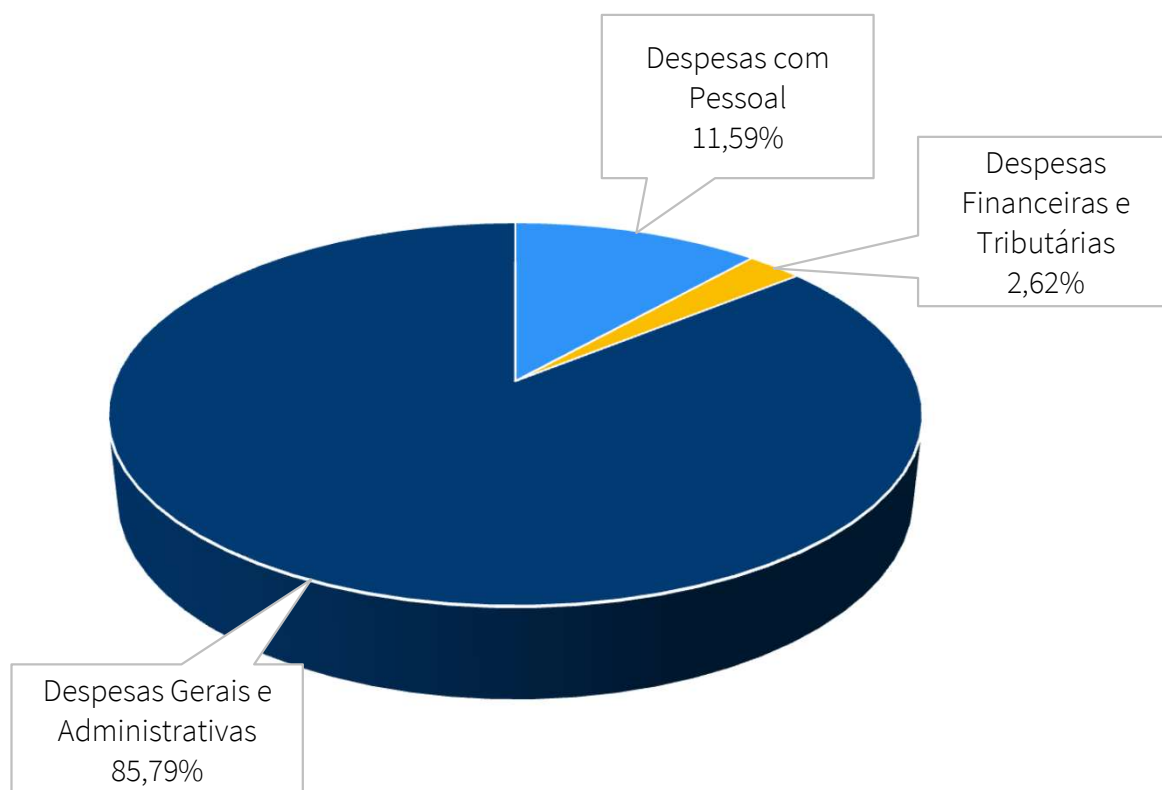
É possível observar através do gráfico acima, que o Recuperando performou volume de receitas **inferior** entre janeiro e julho de 2021 contra igual período do ano anterior, totalizando **R\$ 234.815,08** no ano corrente, ante **R\$ 263.080,70** em 2020, respectivamente.

No entanto, observou-se, em paralelo, menor volume de custos, principalmente variáveis, fazendo com que, em 2021, fosse registrado um **prejuízo 49% inferior** comparativamente ao mesmo período de 2020 (cerca de **R\$ 179 mil**, ante aproximadamente **R\$ 352 mil** no ano passado).

\* Considerou-se na composição a equalização de receitas decorrentes de ingressos extra operacionais.

## 4.3 Análise Financeira – Despesas

Ainda em relação à operação do [Rafael Scheer](#), apresenta-se abaixo a distribuição dos custos e despesas de caráter fixo e por natureza contábil, considerando-se os saldos acumulados de [janeiro a julho de 2021](#):



- A parcela mais relevante da estrutura de custos e despesas fixas do Recuperando diz respeito a [Despesas Gerais e Administrativas](#), as quais representaram cerca de **86% do cômputo total**, ou R\$ 427.756,28;
- [Despesas com Pessoal](#) representaram cerca de **12%** do total de custos e despesas fixas entre janeiro e julho de 2021, totalizando R\$ 57.785,35;
- [Despesas Tributárias](#) e [Despesas Financeiras](#) totalizaram R\$ 13.059,73 ao final do período de análise.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

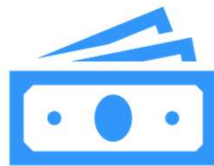
## 5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Cumprimento das Obrigações
- 5.2. Registros Fotográficos

## 5.1 Cumprimento das Obrigações



Quando comparados com os dados de abril/21, o Recuperando apresentou, em julho do mesmo ano, redução dos saldos de **parcelamentos tributários**, o que indica **adimplemento** dos mesmos no período;



Entre **abril e julho de 2021**, o Recuperando não aumentou sua exposição a capitais onerosos de terceiros (endividamento) ou adquiriu novos ativos imobilizados.



Pela documentação analisada, não foi possível verificar qualquer inadimplemento relevante de valores não sujeitos à Recuperação Judicial.



Não foram fixados honorários em favor da Administração Judicial.



## 5.1 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os credores informados acerca do andamento das atividades do Recuperando e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades do Empresário, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei 11.101/05.

Neste contexto, foi possível verificar, através da reunião virtual realizada e pontuada no início deste relatório, a regularidade do desenvolvimento das atividades do Recuperando.

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6-A, da LRF.

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques

Coordenador Geral

OAB/RS 76.787



Victória Klein

Advogada corresponsável

OAB/RS 111.077



Gabriel Masiero

Equipe Jurídica



Daniel Kops

Equipe Contábil

CRC/RS 096647/O-9



Felipe Camardelli

Equipe Contábil

CRA/RS 31349/O



Geórgya Jacoby

Equipe Contábil

BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

