



# ■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 5000937-92.2019.8.21.0067

Ação: Recuperação Judicial

2ª Vara Judicial da Comarca de São Lourenço do Sul/RS

Recuperando: Rafael Scheer

BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## ÍNDICE



• 1. Introdução .....	3
• 1.1. Considerações Preliminares .....	4
• 1.2. Estágio Processual .....	5
• 1.3. Cronograma Processual .....	6
• 2. Informações sobre o Recuperando .....	8
• 2.1. Histórico do Recuperando.....	9
• 2.2. Informações Gerais .....	10
• 2.3. Reunião com a Administração .....	11
• 3. Créditos Sujeitos .....	13
• 3.1. Principais Credores .....	14
• 4. Análise Financeira .....	15
• 4.1. Ativo .....	16
• 4.2. Passivo .....	19
• 4.3. Demonstração dos Resultados .....	21
• 5. Informações Adicionais .....	24
• 5.1. Cumprimento das Obrigações .....	25

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 1. INTRODUÇÃO

- 1.1. Considerações Preliminares
- 1.2. Estágio Processual
- 1.3. Cronograma Processual

## 1.1 Considerações Preliminares

Em primeiro lugar, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que esta Equipe Técnica julga pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para esta Equipe Técnica chegar às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) foram tomadas como boas e válidas as informações contidas nas informações contábeis de RAFAEL SCHEER as quais foram fornecidas por seus administradores; e (ii) foram conduzidas discussões com membros integrantes da administração da RAFAEL SCHEER e as operações da referida sociedade empresária.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro no Recuperando ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza a independência desta Equipe Técnica em relação ao presente trabalho.

O Empresário Individual RAFAEL SCHEER não impôs qualquer restrição para que esta Equipe Técnica pudesse: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

## 1.2 Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 13/06/2019 por empresário individual que atua há mais de 09 anos no ramo de comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios e fabricação de papel A4 da marca Full Paper.

Após determinação de emenda à inicial e análise dos requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 14/08/2019.

Logo após a investidura no encargo, a Administração Judicial providenciou a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

O edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF, foi veiculado no DJE de 27/08/2019, considerando-se publicado em 28/08/2019 e dando início à fase extrajudicial de verificação de créditos conduzida pela Administração Judicial.

Após análise das habilitações e divergências, bem como da

análise de ofício realizada por esta Equipe Técnica, foi apresentada a minuta da relação de credores de que trata o art. 7º, § 2º, da LRF, em 09/03/2020.

Outrossim, no prazo assinalado pelo art. 53, da LRF, foi apresentado o plano de recuperação pelo Recuperando.

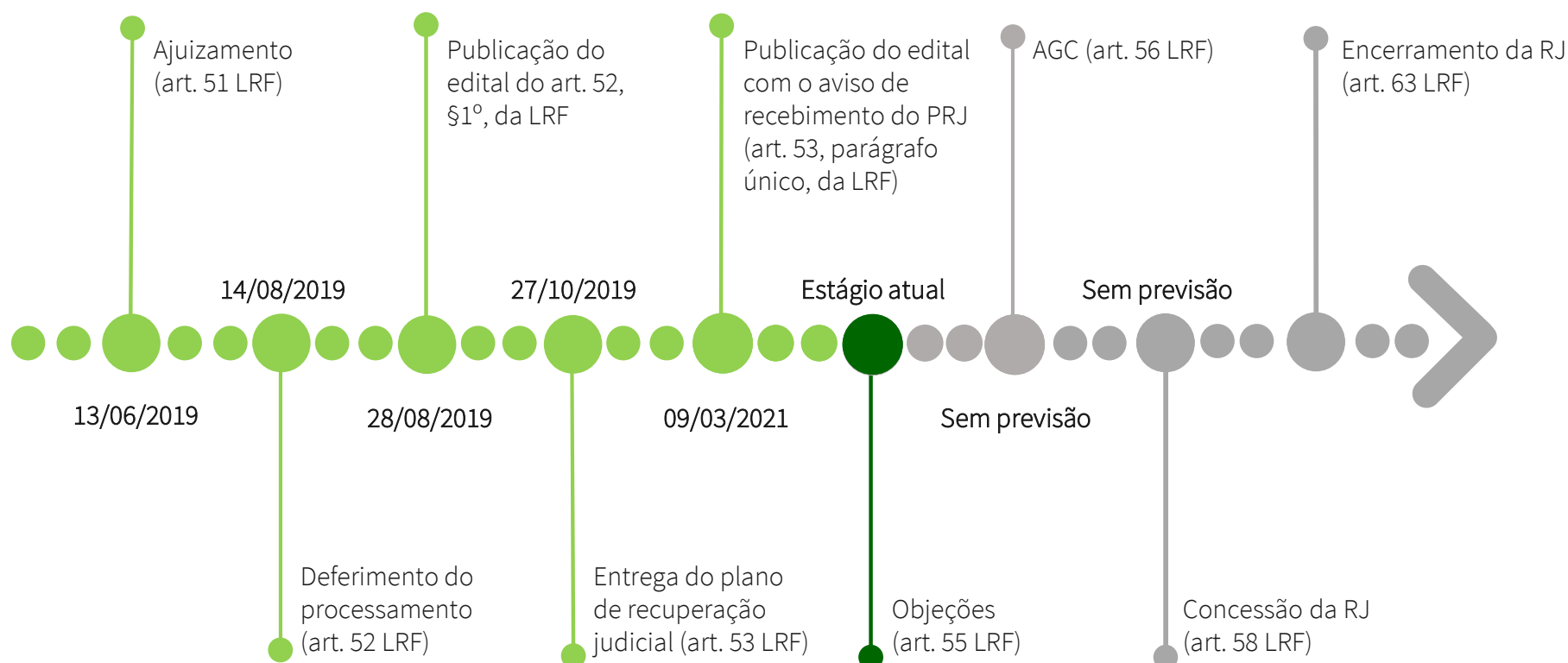
Na sequência, foi veiculado no Diário da Justiça Eletrônico o edital conjunto contendo a lista de credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/2005, e o aviso de recebimento do plano de recuperação do art. 53, parágrafo único, do mesmo diploma, considerando-se publicado em 09/03/2021.

Atualmente, aguarda-se o transcurso do prazo de 10 dias para apresentação de impugnações à lista de credores e do prazo de 30 dias para apresentação de objeções ao plano de recuperação.

É como se encontra o processo.

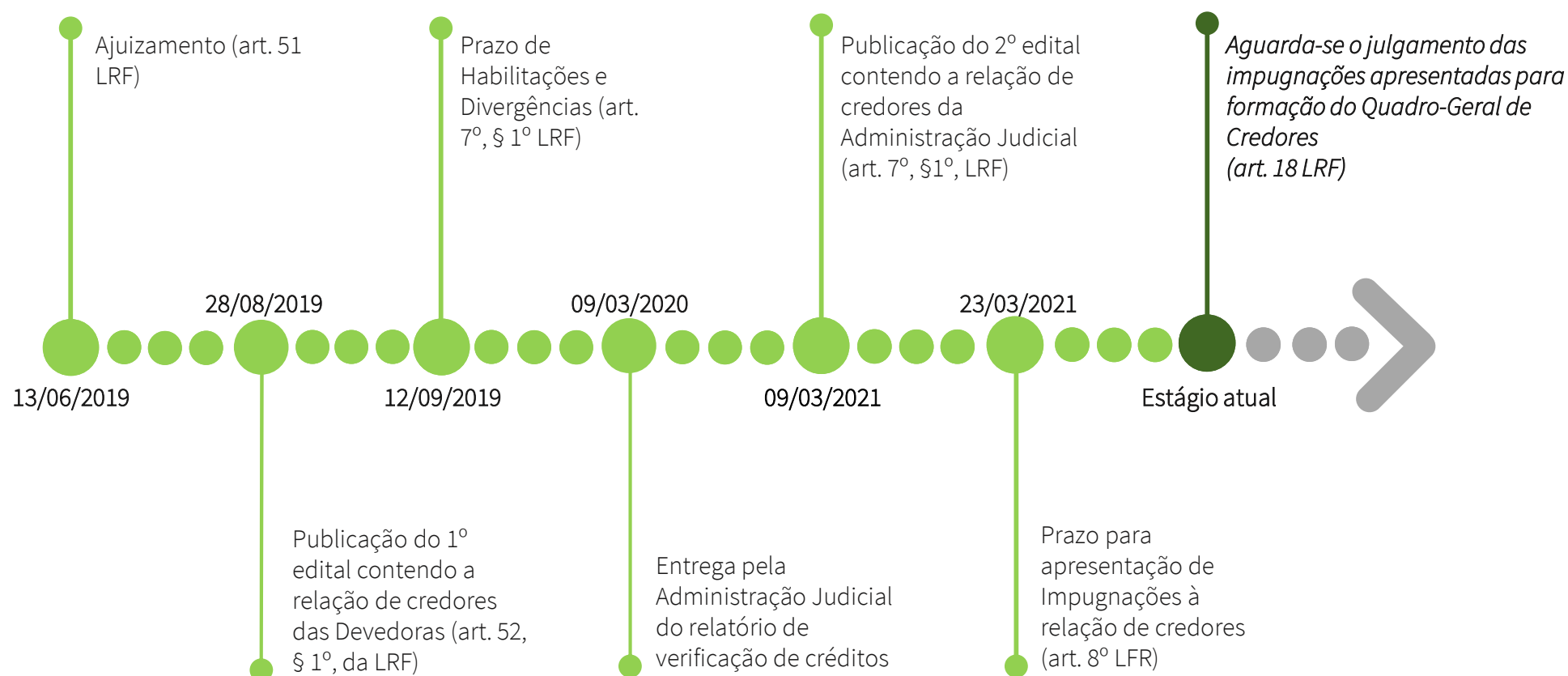
## 1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma do processo de **Recuperação Judicial** do Recuperando, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



## 1.3 Cronograma Processual

Abaixo é apresentado o cronograma da **Verificação de Créditos** do Recuperando, demonstrando o atual estágio em que se encontra.



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 2. INFORMAÇÕES SOBRE O RECUPERANDO

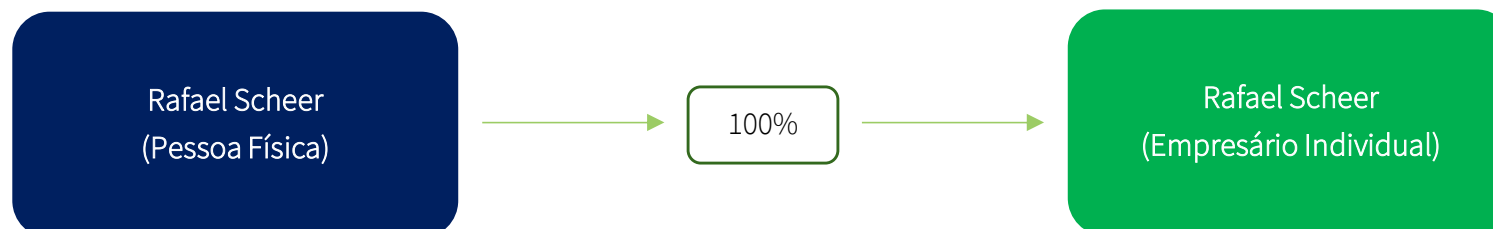
- 2.1. Histórico do Recuperando
- 2.2 Informações Gerais
- 2.3. Reunião com a Administração



## 2.1 Histórico do Recuperando



## 2.2 Informações Gerais



Razão Social	• Rafael Scheer
Nome Fantasia	• Full Time Sul
CNPJ	• 12.648.524/0001-72
Cidade	• São Lourenço do Sul - RS
Endereço	• Av Sony Soares Correa, 2814
Capital Social	• R\$ 50.000,00
Objeto	• Comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios

## 2.3 Reunião com a Administração

No dia **22 de março de 2021**, foi realizada reunião virtual entre a equipe da Administração Judicial e o administrador do Recuperando, Sr. Rafael Scheer, tendo em vista as recomendações de isolamento social e de prevenção à pandemia do COVID-19.

Não foi indicada qualquer alteração na atividade empresarial, bem como na estrutura societária. Outrossim, não foram referidas aberturas ou fechamentos de estabelecimentos por parte do Devedor.

O Empresário continua sofrendo com os efeitos do isolamento social, sobretudo com a **manutenção da suspensão das aulas e a consequente redução da demanda por materiais escolares**.

Por outro lado, o Sr. Rafael afirmou que os **serviços de fretes** tiveram uma **importância crescente, representando atualmente 80% do faturamento**. Pontuou que nos últimos quatro meses estudou o referido nicho de mercado e que vislumbra nos serviços de logística uma alternativa viável para o pagamento das despesas básicas.

Atualmente, existem **3 caminhões em operação**, de um total de 5 caminhões disponíveis.

Afirmou-se, também, que os serviços de frete permitiram que as **despesas correntes fossem pagas em dia**, sem que houvesse redução ou atraso nos salários dos funcionários. Entretanto, o Sr. Rafael pontuou que **existem tributos estaduais em atraso**, que não foram pagos por conta da indisponibilidade de caixa.

Atualmente, o Recuperando está utilizando o aplicativo “**FreteBrass**”, que permite facilitar o contato com as transportadoras, gerando uma maior dinâmica no plano de expansão das atividades de logística.

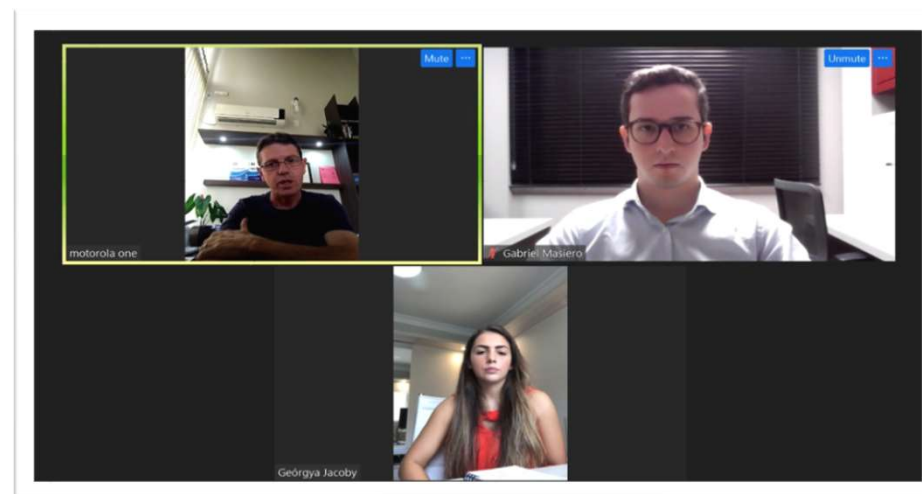
Foram realizadas **duas demissões de funcionários no período**. Todavia, já houve a **reposição de um deles** e, atualmente, ainda está sendo procurado no mercado novas pessoas para repor a totalidade do quadro funcional.



## 2.3 Reunião com a Administração

No que tange aos recursos disponíveis em caixa, o Recuperando novamente relatou que o faturamento se encontra abaixo do esperado, mas que os números crescentes dos meses de fevereiro e março demonstram uma possibilidade de retomada.

Por fim, o Sr. Rafael informou que a empresa ajustou seu maquinário para voltar a fabricar o papel A4 com pacotes de 100 folhas, produto que vem tendo boa aceitação no mercado e que possivelmente aquecerá o caixa nos próximos meses.

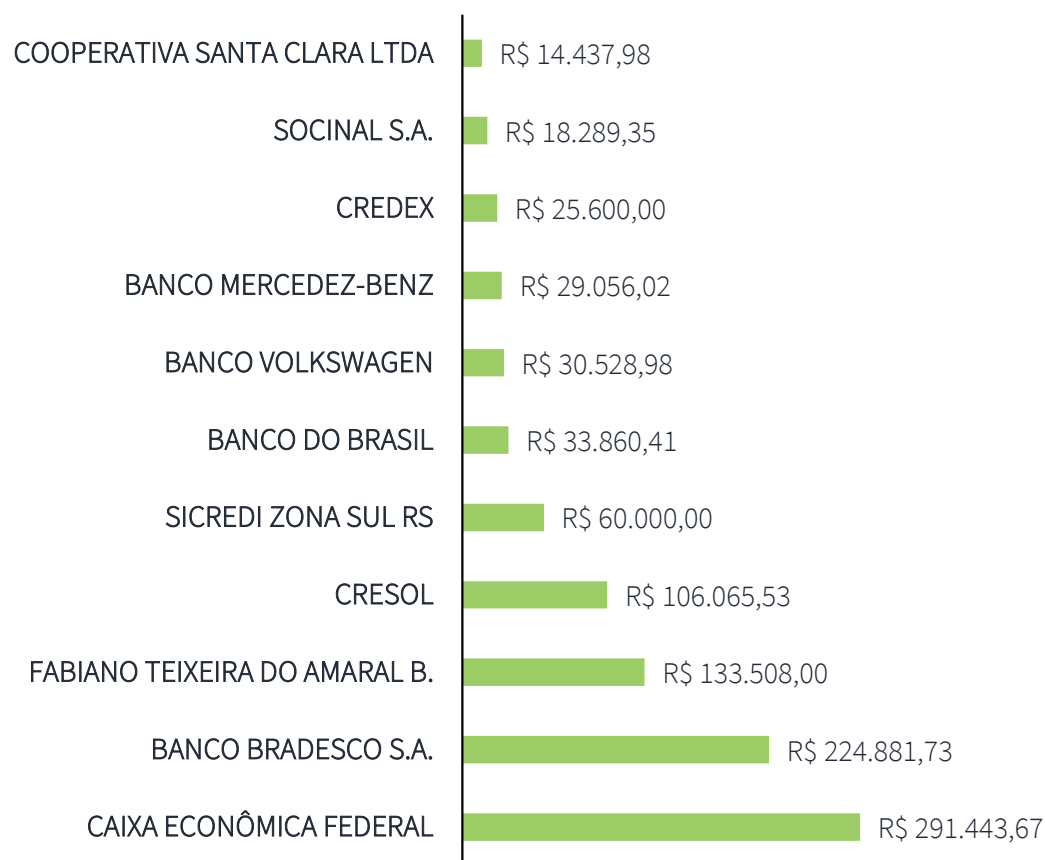


# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 3. CRÉDITOS

- 3.1 Principais Credores

## 3.1 Principais Credores



O passivo total sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de **R\$ 987.335,62**.

Além dos 11 (onze) créditos que compõem a **Classe III – Quirografários** e estão apresentados ao lado, o seguinte crédito está habilitado na **Classe IV – ME/EPP**: “SINOSTEC FINANÇAS TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA”, no valor de R\$ 19.663,95.

O gráfico ao lado apresenta os créditos sujeitos à Recuperação Judicial, conforme a relação de credores de que trata o **art. 7º, §2º**, da Lei nº 11.101/2005.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 4. ANÁLISE FINANCEIRA

- 4.1. Ativo
- 4.2. Passivo
- 4.3. Demonstração dos Resultados

## 4.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo a evolução dos saldos das contas do **Ativo** do Recuperando:

	31/01/2021	AV	AH	31/12/2020	30/11/2020	31/10/2020	30/09/2020	31/08/2020
Disponibilidades	24.688	2,81%	73,19%	16.649	12.697	10.815	10.853	14.254
Clientes	70.579	8,04%	-25,38%	74.548	80.714	73.732	70.845	94.580
Adiantamentos	62.434	7,12%	6,85%	58.434	60.050	58.434	60.344	58.434
Impostos a Compensar	20.441	2,33%	-4,60%	20.606	20.546	21.902	21.917	21.428
Estoques	111.514	12,71%	-11,12%	123.057	74.709	83.355	94.882	125.463
Despesas do Exercício Seguinte	133.896	15,26%	0,23%	133.835	133.774	133.713	133.652	133.591
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>423.552</b>	<b>48,27%</b>	<b>-5,40%</b>	<b>427.129</b>	<b>382.490</b>	<b>381.950</b>	<b>392.493</b>	<b>447.750</b>
Direitos Realizáveis A Longo Prazo	24.122	2,75%	0,00%	24.122	24.122	24.122	24.122	24.122
Empréstimos	14.533	1,66%	2,62%	14.458	14.384	14.310	14.236	14.162
Imobilizado	382.274	43,57%	-24,50%	407.084	431.894	456.703	481.513	506.323
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>420.929</b>	<b>47,97%</b>	<b>-22,71%</b>	<b>445.665</b>	<b>470.400</b>	<b>495.136</b>	<b>519.871</b>	<b>544.607</b>
<b>Ativo Transitório</b>	<b>32.987</b>	<b>3,76%</b>	<b>0,00%</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>877.469</b>	<b>100,00%</b>	<b>-14,42%</b>	<b>905.781</b>	<b>885.878</b>	<b>910.073</b>	<b>945.352</b>	<b>1.025.344</b>

AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo.

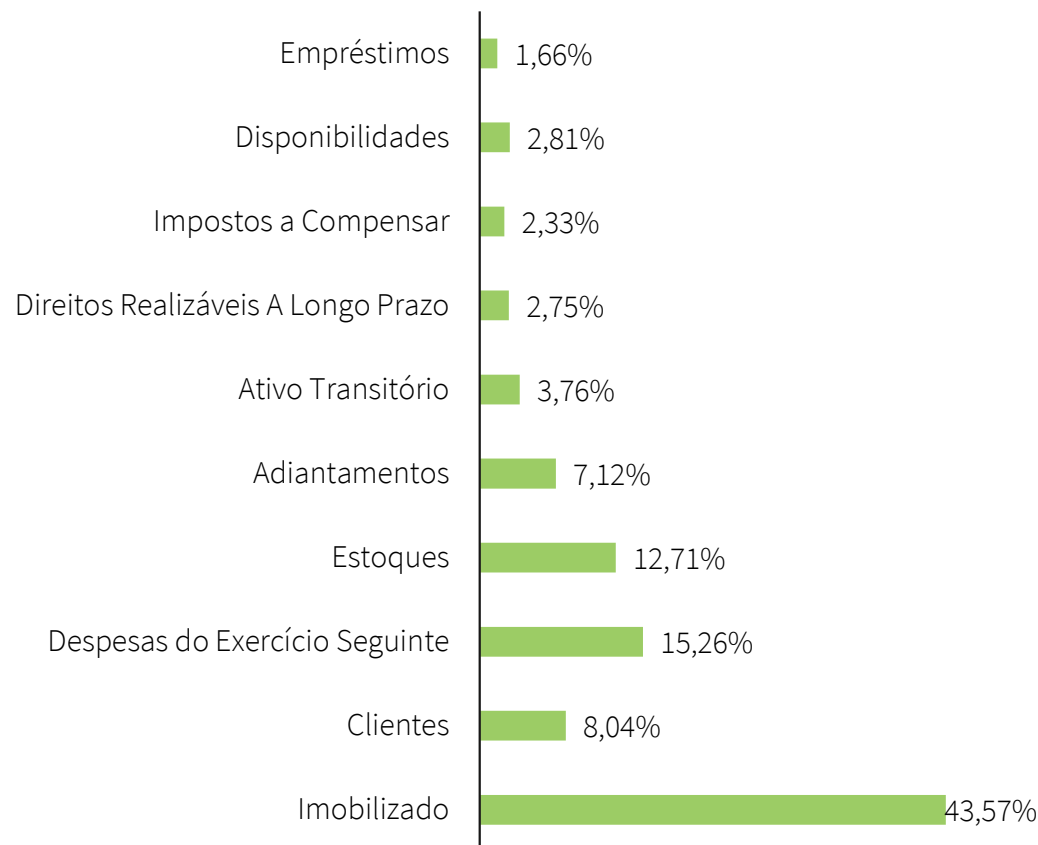
AH - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de **agosto/2020 e janeiro/2021** para cada rubrica.



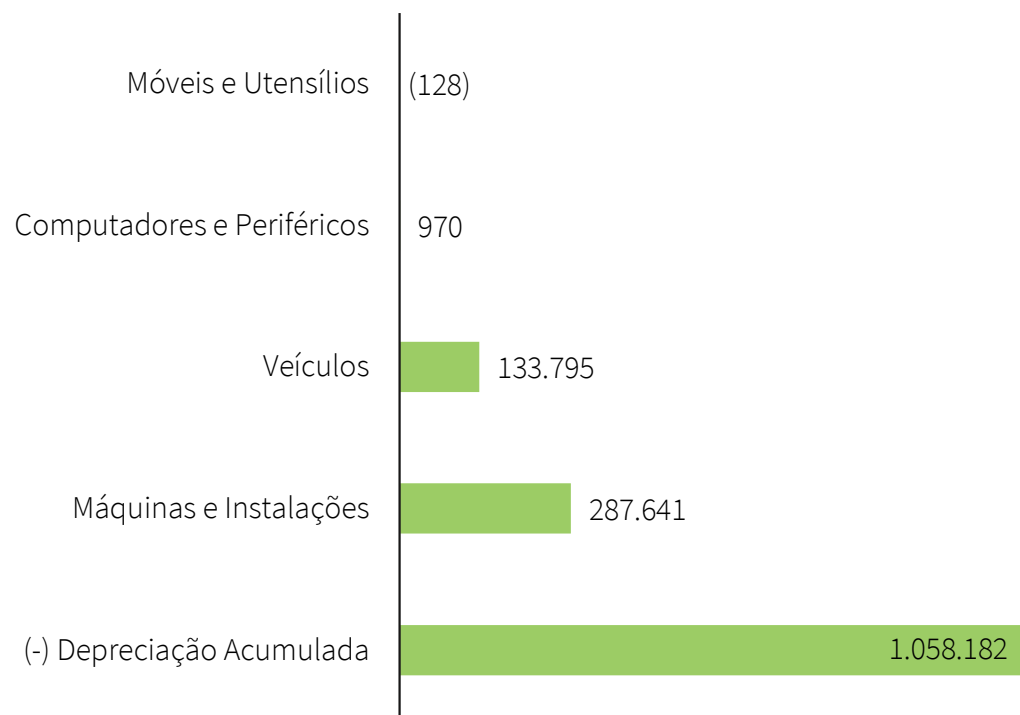
## 4.1 Análise Financeira – Ativo

Apresenta-se abaixo a composição do ativo do **Rafael Scheer**, considerando-se os saldos contábeis de **janeiro de 2021**:

- O ativo do Recuperando permaneceu concentrado em **Imobilizado**, este respondendo por **43,57%** do total do ativo em janeiro de 2021, ou R\$ 382.274,39;
- Observou-se um crescimento de **73,19%** da conta Disponibilidades entre agosto/20 e janeiro/21, ainda que em termos absolutos não possua elevada relevância sobre o ativo total, perfazendo o montante de **R\$ 24.687,67** neste último mês;
- Houve uma redução de **Contas a Receber de clientes** entre agosto de 2020 e janeiro de 2021: de R\$ 94.580,42 para R\$ 70.579,33, variação de **25,38%**, respondendo, neste último mês, por cerca de **8,04%** do ativo total;
- Também de valor relevante, as **Despesas do Exercício Seguinte** (R\$ 133.896,05) representaram **15,26%** do total do ativo em janeiro de 2021. Tratam-se de despesas referentes a seguros a apropriar no valor de R\$ 13.842,66 e despesas financeiras antecipadas no valor de R\$ 120.053,39.



## 4.1 Análise Financeira – Ativo Imobilizado



▪ Em janeiro de 2021, o valor contábil total dos ativos imobilizados (líquidos da depreciação) do **Rafael Scheer** apresentavam um montante de **R\$ 422.278,77**;

▪ Do montante supracitado (já contabilizadas as depreciações acumuladas), os **veículos** representaram **15,84%**, enquanto as **máquinas e instalações** representaram **34,06%**. A rubrica de veículos é composta, substancialmente, por valores relativos aos caminhões e carrocerias utilizados na operação do Empresário.

\* Em janeiro/21, o valor residual de “Móveis e Utensílios” permaneceu negativo em função de depreciações superiores ao valor original dos bens, fato este que não encontra correspondência na literatura contábil. A despeito de ressalvas anteriores, remanesce a contabilização equivocada.

## 4.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo a evolução dos saldos das contas do **Passivo** do Recuperando:

	31/01/2021	AV	AH	31/12/2020	30/11/2020	31/10/2020	30/09/2020	31/08/2020
Empréstimos e Financiamentos	137.068	15,62%	-3,13%	137.969	139.133	137.766	137.269	141.496
Fornecedores	86.805	9,89%	-11,52%	92.176	98.273	108.318	96.878	98.104
Obrigações Trabalhistas	64.276	7,33%	14,45%	66.434	64.624	61.618	58.113	56.161
Obrigações Tributárias	3.576	0,41%	-26,46%	2.396	3.409	4.088	4.318	4.863
Parcelamentos Tributários	56.849	6,48%	-10,10%	57.712	59.688	60.286	62.168	63.233
Outras Obrigações	86.914	9,91%	-3,26%	87.341	87.341	88.841	91.841	89.841
Seguros	45.946	5,24%	-23,29%	57.489	9.141	17.786	29.313	59.894
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>481.434</b>	<b>54,87%</b>	<b>-6,26%</b>	<b>501.515</b>	<b>461.609</b>	<b>478.702</b>	<b>479.900</b>	<b>513.592</b>
Empréstimos e Financiamentos	1.387.756	158,15%	0,00%	1.387.756	1.387.756	1.387.756	1.387.756	1.387.756
Fornecedores a Pagar	88.468	10,08%	0,00%	88.468	88.468	88.468	88.468	88.468
Parcelamentos Tributários	376.006	42,85%	-0,85%	376.953	377.707	378.674	378.949	379.233
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>1.852.230</b>	<b>211,09%</b>	<b>-0,17%</b>	<b>1.853.177</b>	<b>1.853.931</b>	<b>1.854.898</b>	<b>1.855.173</b>	<b>1.855.457</b>
<b>Passivo Transitório</b>	<b>32.987</b>	<b>3,76%</b>	<b>0,00%</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>	<b>32.987</b>
Capital Social	50.000	5,70%	0,00%	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Lucro/Prejuízos Acumulados	(997.084)	-113,63%	0,00%	(997.084)	(997.084)	(997.084)	(997.084)	(997.084)
Resultado do Exercício	(542.099)	-61,78%	26,18%	(534.815)	(515.566)	(509.431)	(475.626)	(429.609)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(1.489.182)</b>	<b>-169,71%</b>	<b>8,17%</b>	<b>(1.481.898)</b>	<b>(1.462.650)</b>	<b>(1.456.514)</b>	<b>(1.422.709)</b>	<b>(1.376.693)</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>877.469</b>	<b>100,00%</b>	<b>-14,42%</b>	<b>905.781</b>	<b>885.878</b>	<b>910.073</b>	<b>945.352</b>	<b>1.025.344</b>

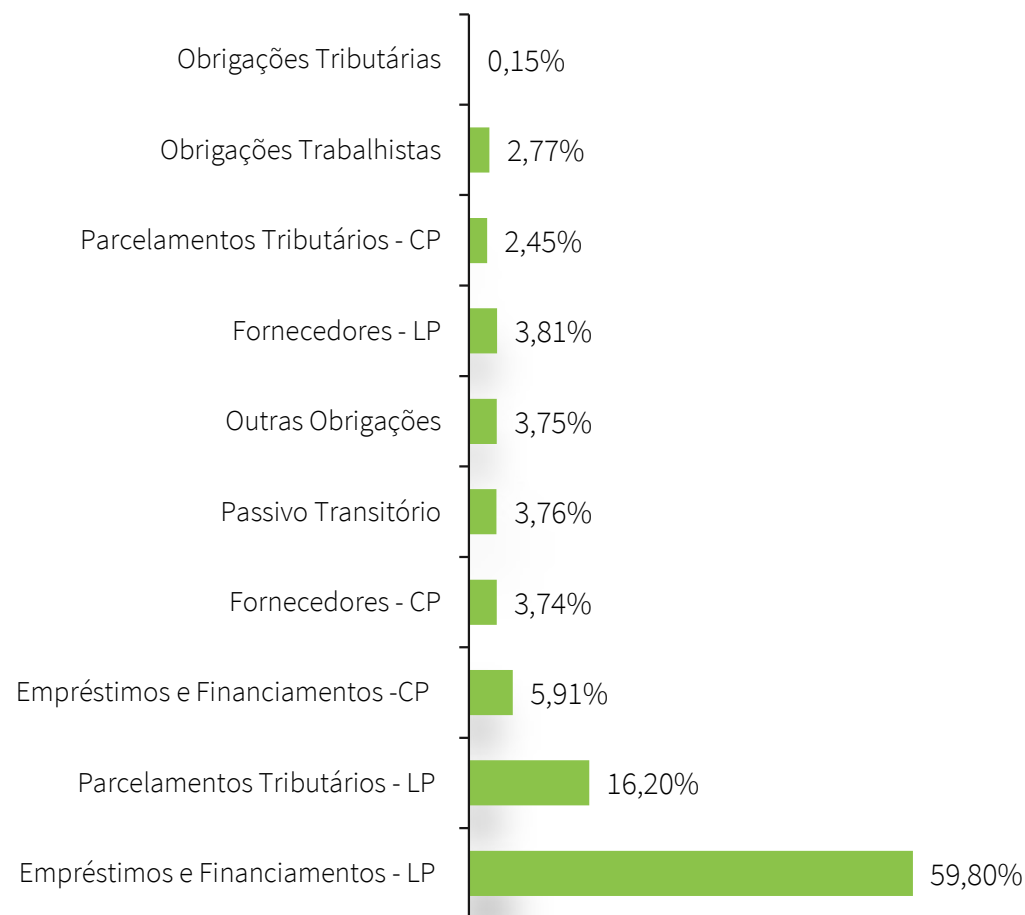
AV – Análise vertical. Demonstra a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo (passivo circulante + passivo não circulante + patrimônio líquido).

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação entre os períodos de **agosto/2020 e janeiro/2021** para cada rubrica.

## 4.2 Análise Financeira – Passivo

Apresenta-se abaixo a composição das **obrigações** contraídas junto a terceiros pelo **Rafael Scheer**, considerando-se os saldos contábeis de **janeiro de 2021**:

- A rubrica de **Empréstimos e Financiamentos (curto e longo prazo)** se refere aos empréstimos tomados pelo Empresário, a qual apresentou o total de **R\$ 1.524.523,57**, dividido em **R\$ 137.067,66 (5,99%)** no curto prazo e **R\$ 1.387.455,91 (60,66%)** no longo prazo;
- Entre agosto/20 e janeiro/21, foi possível observar aumento nas **Obrigações Trabalhistas**, passando de **R\$ 56.160,99** para **R\$ 64.276,30** neste último mês. A alteração pode ser justificada, principalmente, pelos acréscimos relacionados a provisões para pagamento de 13º salários e férias (total de R\$ 33.122,90). A outra parcela diz respeito ao não recolhimento integral das obrigações com a previdência social (INSS, acréscimo de R\$ 7.330,74);
- Também foram observadas reduções nas rubricas de **Parcelamentos Tributários** de curto prazo, passando de R\$ 63.233,05 em agosto de 2020 para R\$ 56.849,42 em janeiro de 2021, indicando amortizações realizadas a título de recomposições tributárias efetivadas junto ao Fisco Federal.





## 4.3 Análise Financeira – Demonstração de Resultado

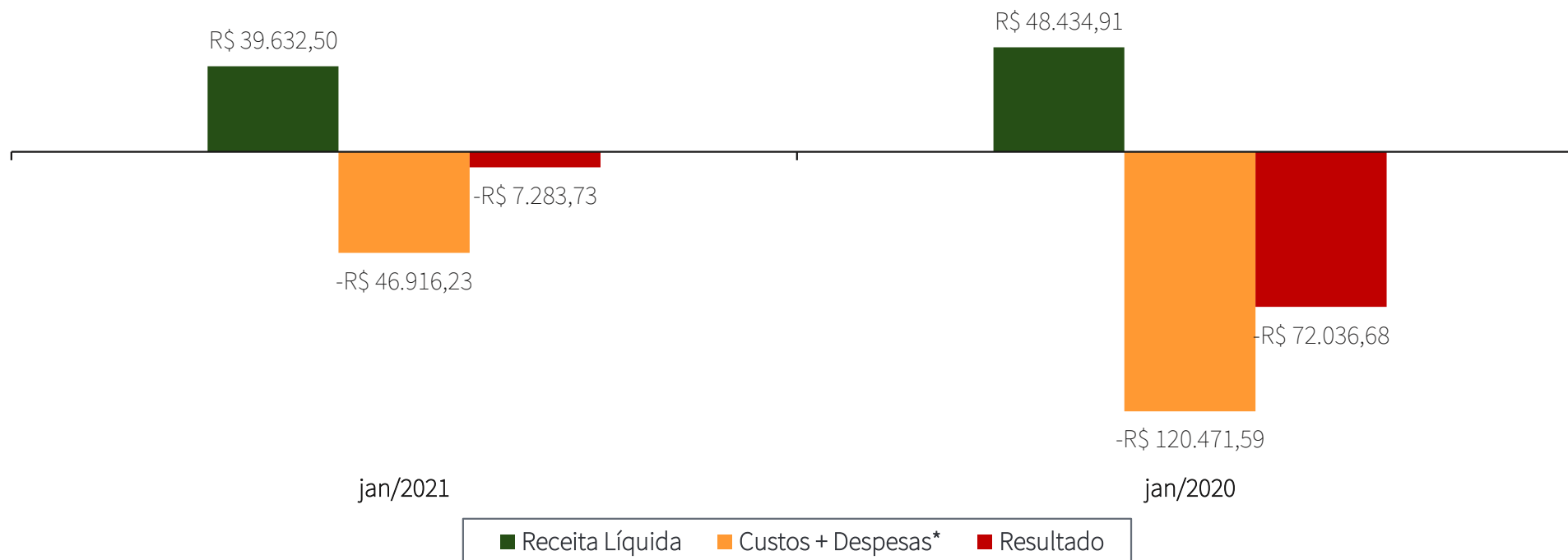
Apresenta-se abaixo a **Demonstração de Resultado do Exercício** do mês de **janeiro de 2021**, em comparação ao mesmo mês do ano anterior:

	AV	AH	31/01/2021	31/01/2020
Receita Bruta de Vendas e Serviços	100,00%	-39,77%	42.384	70.377
Deduções da receita	-6,49%	-87,46%	(2.752)	(21.942)
<b>Receita Líquida</b>	<b>93,51%</b>	<b>-18,17%</b>	<b>39.633</b>	<b>48.435</b>
<b>Custos Mercadoria Vendidas</b>	<b>-18,52%</b>	<b>-74,46%</b>	<b>(7.851)</b>	<b>(30.738)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>74,98%</b>	<b>79,59%</b>	<b>31.781</b>	<b>17.697</b>
<b>Margem Bruta, %</b>	<b>0,00%</b>	<b>119,47%</b>	<b>80,19%</b>	<b>36,54%</b>
Despesas Tributárias	-0,10%	110,19%	(44)	(21)
Despesas com Pessoal	-31,35%	-5,89%	(13.287)	(14.118)
Despesas gerais e Administrativas	-98,16%	-33,98%	(41.604)	(63.018)
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>-129,61%</b>	<b>-28,80%</b>	<b>(54.935)</b>	<b>(77.157)</b>
<b>Lucro Operacional</b>	<b>-54,63%</b>	<b>-61,06%</b>	<b>(23.153)</b>	<b>(59.461)</b>
Despesas Financeiras	-1,38%	-95,34%	(586)	(12.576)
Outros Ingressos Não Operacionais	38,82%	0,00%	16.455	0
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>-17,18%</b>	<b>-89,89%</b>	<b>(7.284)</b>	<b>(72.037)</b>

AV – Análise Vertical. Apresenta a representatividade de cada rubrica perante a Receita Bruta, em janeiro de 2021;

AH - Análise horizontal. Apresenta a variação, em relação ao mesmo período do ano anterior, de cada rubrica.

## 4.3 Análise Financeira – Receitas e custos



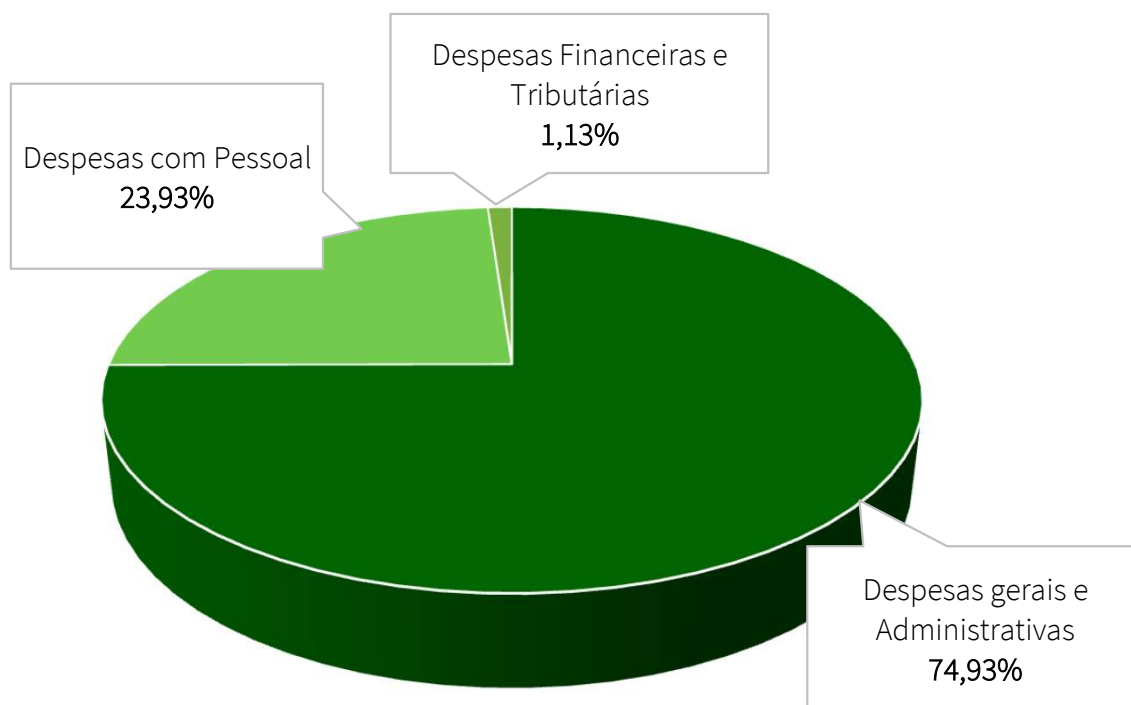
É possível observar através do gráfico acima que, nos dois meses analisados, o Recuperando manteve um patamar de despesas e custos totais (custo de mercadorias vendidas, despesas gerais e administrativas e despesas financeiras) superior às receitas auferidas nos meses em análise, ocasionando prejuízos líquidos.

Ainda que o Empresário tenha reduzido sua estrutura de custos entre janeiro/20 e janeiro/21 em função do contexto atual de pandemia, os níveis de faturamento ainda não possibilitaram a cobertura dos dispêndios, justificando o prejuízo em janeiro de 2021 da ordem de R\$ 7.283,73. No entanto, observa-se sensível melhora quando em comparação ao mesmo mês de 2020.

\* Considerou-se na composição a equalização de receitas decorrentes de ingressos extra operacionais.

## 4.3 Análise Financeira – Despesas

Ainda em relação à operação do **Rafael Scheer**, apresenta-se abaixo a distribuição dos custos e despesas de caráter fixo e por natureza contábil, considerando-se os saldos de **janeiro de 2021**:



- A parcela mais relevante da estrutura de custos e despesas fixas do Recuperando diz respeito a **Despesas Gerais e Administrativas**, as quais representaram cerca de **75% do total**, ou R\$ 41.603,80;
- **Despesas com Pessoal** representaram cerca de **24%** do total de custos e despesas fixas em janeiro/21, totalizando R\$ 13.287,03;
- **Despesas Tributárias** e as **Despesas Financeiras** totalizaram apenas R\$ 629,63 no período analisado.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## 5. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- 5.1. Cumprimento das Obrigações



## 5.1 Cumprimento das Obrigações



Quando comparados com os dados de agosto/20, o Recuperando apresentou, em janeiro de 2021, redução dos saldos de parcelamentos tributários, o que indica adimplemento dos mesmos no período.

Observou-se aumento das obrigações previdenciárias entre agosto de 2020 e janeiro de 2021, sinalizando o não recolhimento ou recolhimento parcial de INSS entre as competências referidas.



Entre agosto de 2020 e janeiro de 2021, o Recuperando não aumentou sua exposição a capitais onerosos de terceiros (endividamento) ou adquiriu novos ativos imobilizados.



Pela documentação analisada, não foi possível verificar qualquer inadimplemento relevante de valores não sujeitos à Recuperação Judicial.

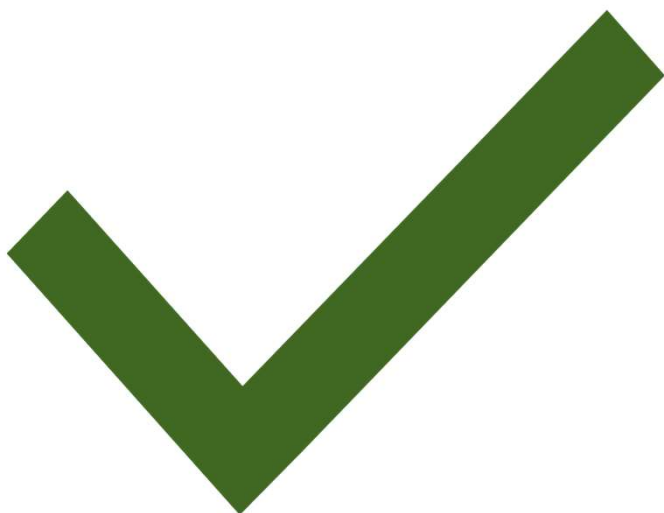
Ainda, conforme relação atualizada de empregados, o Recuperando indicava a existência de 03 colaboradores ativos.



No início do mês de março de 2021, o Juízo fixou honorários à Administração Judicial na monta de R\$ 2.275,19 mensal desde a assinatura do termo de compromisso (15/08/2019).

Sendo assim, atualmente o Recuperando deve à Administração Judicial a monta de R\$ 43.228,61

## 5.1 Cumprimento das Obrigações



Na qualidade de auxiliar do Juízo, além de manter os credores informados acerca do andamento das atividades do Recuperando e dos trâmites processuais, um dos papéis da equipe de Administração Judicial é o de fiscalizar as atividades do Empresário, especialmente no que tange ao cumprimento das obrigações que lhe são impostas pela Lei 11.101/05.

Neste contexto, foi possível verificar, através da reunião virtual realizada e pontuada no início deste relatório, a regularidade do desenvolvimento das atividades do Recuperando.

No período em análise, não foram constatadas condutas passíveis de enquadramento nas hipóteses descritas nos incisos do art. 64, da LRF, nem foi apurada a distribuição de lucros ou dividendos a sócios ou acionistas, vedada por força do art. 6-A, da LRF.

Diante das informações prestadas, a Administração Judicial requer a juntada deste relatório mensal de atividades, formulado **precipualemente** pelos seguintes profissionais, todos da **equipe permanente** desta auxiliar do Juízo:



Rafael Brizola Marques  
Coordenador Geral  
OAB/RS 76.787



Victória Klein  
Advogada corresponsável  
OAB/RS 111.077



Daniel Kops  
Equipe Contábil  
CRC/RS 96.647/O-9



Felipe Camardelli  
Equipe Contábil  
CRA/RS 31.349/O



Gabriel Masiero  
Equipe Jurídica

BRIZOLA E JAPUR  
Administração Judicial

