

■ RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Autos nº 067/1.19.0000750-0

Ação: Recuperação Judicial

2ª Vara Cível da Comarca de São Lourenço do Sul - RS

Recuperanda: Rafael Scheer

Administração Judicial: Brizola e Japur Administração Judicial

BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial



ÍNDICE

1. Introdução.....	3
1.1. Considerações Preliminares.....	3
1.2. Estágio Processual.....	4
1.3. Cronograma Processual.....	5
2. Informações sobre o Recuperando.....	7
2.1. Estrutura societária e capital social.....	7
2.2. Perfil dos credores.....	8
2.3. Histórico do Recuperando.....	9
2.4. Visita à sede do Recuperando.....	10
2.5. Quadro de funcionários.....	11
2.6. Análise econômico-financeira.....	12
2.7. Informações adicionais.....	16
3. Registros Fotográficos.....	17

1. Introdução

1.1. Considerações Preliminares

Primeiramente, cumpre referir as premissas que embasaram este relatório, bem como destacar alguns pontos que julgamos pertinentes para uma melhor compreensão do trabalho desenvolvido.

Para chegarmos às conclusões apresentadas no presente relatório, entre outros aspectos: (i) tomamos como boas e válidas as informações contidas nas demonstrações contábeis de RAFAEL SCHEER, as quais foram fornecidas pelo mesmo; e (ii) conduzimos discussões com RAFAEL SCHEER sobre os negócios e as operações do referido empresário individual.

Nenhum dos profissionais que participaram da elaboração deste relatório têm qualquer interesse financeiro no Recuperando ou qualquer relação com quaisquer das partes envolvidas, o que caracteriza nossa independência em relação ao presente trabalho.

O RAFAEL SCHEER não impôs qualquer restrição a: (i) obter todas as informações solicitadas para produzir este relatório; e (ii) chegar de forma independente às conclusões aqui contidas.

Este relatório e as opiniões aqui contidas têm a finalidade de prestar informações a todos os interessados no presente processo, observando o fato de que qualquer leitor deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho.

Exceto quando expressamente mencionado, os valores indicados neste relatório estão expressos em reais (R\$).

1.2. Estágio Processual

Trata-se de Recuperação Judicial requerida em 13/06/2019 por empresário individual que atua há mais de 09 anos no ramo de comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios e fabricação de papel A4 da marca Full Paper.

Após determinação de emenda à inicial e análise dos requisitos objetivos e subjetivos, o deferimento do processamento se deu em 14/08/2019.

Logo após a investidura no encargo, a Administração Judicial providenciou a remessa das correspondências previstas no art. 22, I, “a”, da LRF.

Na data de 28/08/2019 ocorreu a publicação do edital de que trata o art. 52, § 1º, da LRF, a qual deu início à fase extrajudicial de verificação de créditos que vem sendo conduzida pela Administração Judicial.

Simultaneamente, está em curso o prazo da Recuperanda para apresentação do plano de recuperação.

Ainda, aguarda-se definição acerca da forma de contagem dos prazos no procedimento em tela.

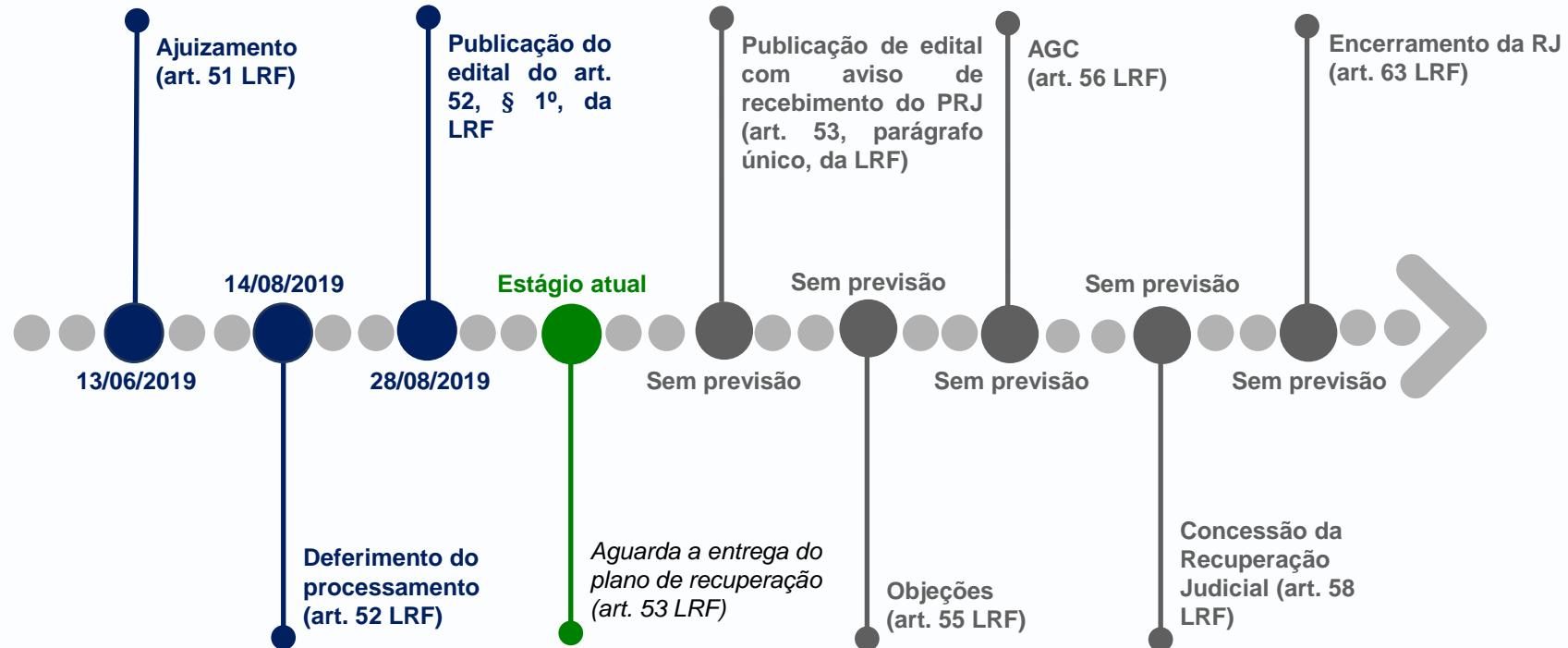
É como se encontra o processo.



1.3. Cronograma Processual

Abaixo apresenta-se o cronograma processual do Recuperando subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

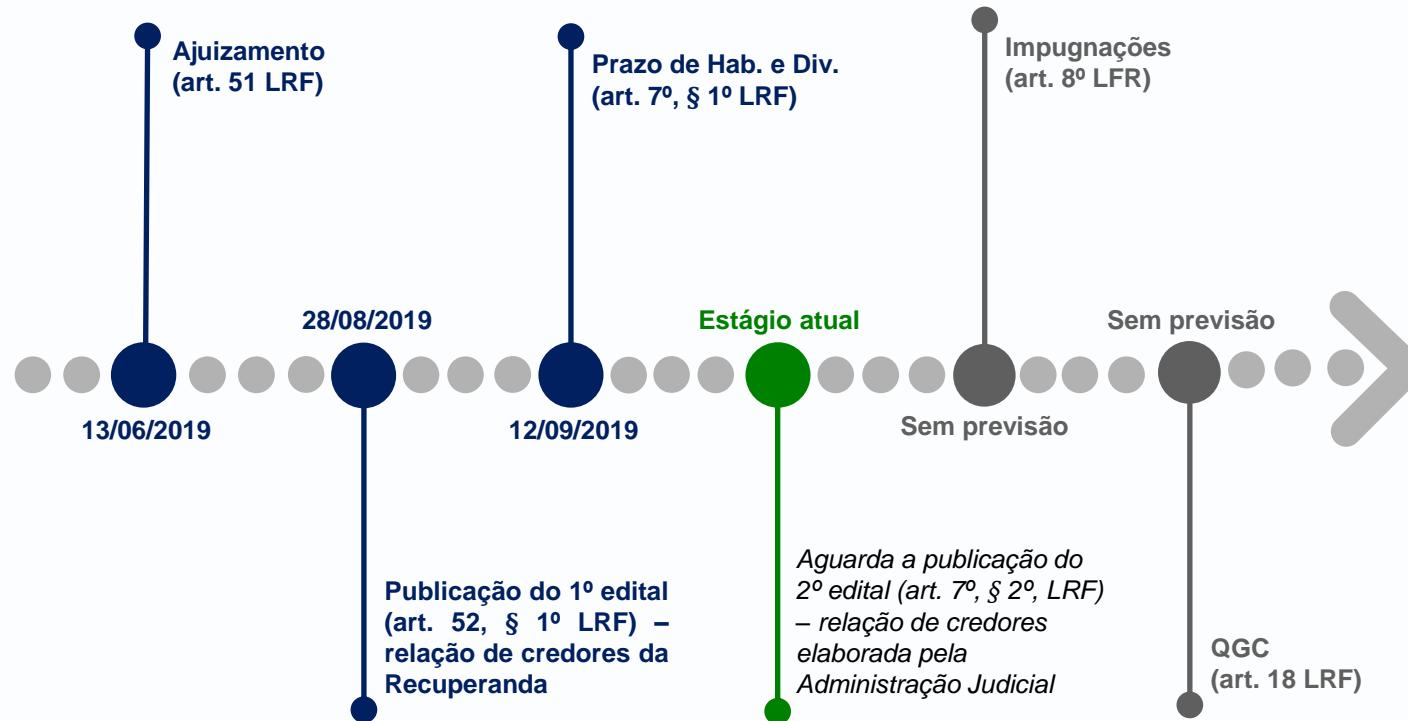
Recuperação judicial



1.3. Cronograma Processual

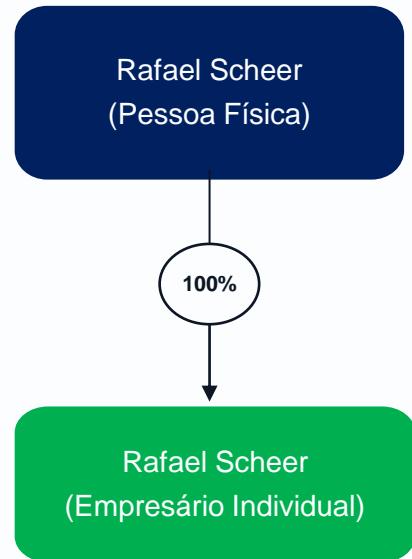
Abaixo apresenta-se o cronograma processual do Recuperando subdividido nas etapas de Recuperação Judicial e verificação de créditos.

Verificação de créditos



2. Informações sobre o Recuperando

2.1. Estrutura societária e capital social

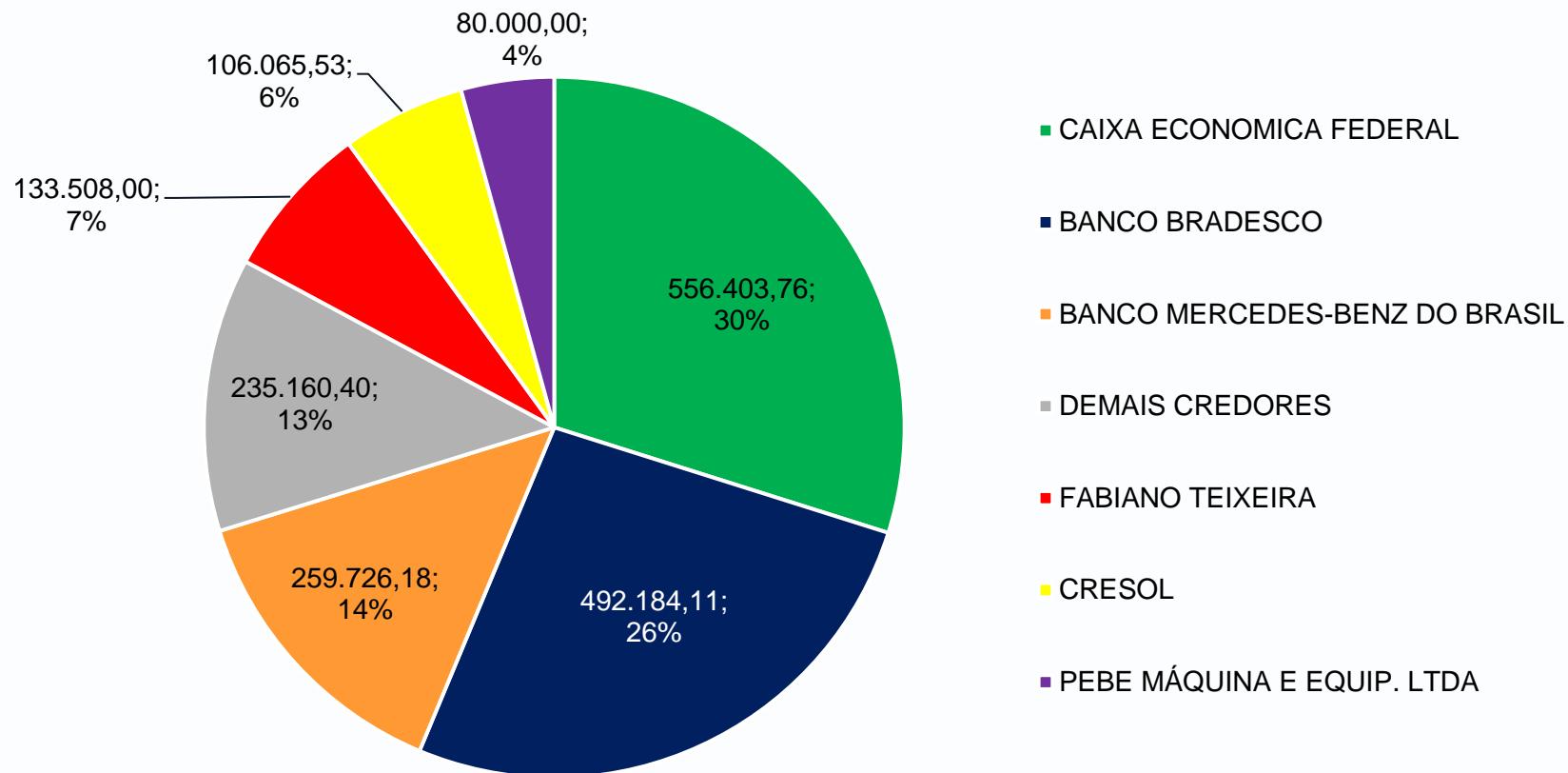


Razão Social	•Rafael Scheer
Nome Fantasia	•Full Time Sul
CNPJ	•12.648.524/0001-72
Cidade	•São Lourenço do Sul - RS
Endereço	•Av Sony Soares Correa, 2814
Capital Social	•R\$ 50.000,00
Objeto	•Comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios



2.2. Perfil dos Credores

O passivo sujeito à Recuperação Judicial atinge a monta de R\$ 1.863.047,98. A lista de credores do Recuperando é composta apenas pela Classe III – Quirografários (100,00%). Abaixo, apresentamos através de gráfico o perfil da dívida do Recuperando:



2.3. Histórico do Recuperando



2.4. Visita à sede da Recuperanda

No dia 09 de setembro de 2019, a Administração Judicial realizou visita a sede da Recuperanda, na cidade de São Lourenço do Sul – RS, ocasião em que foi recebida pelo Sr. Rafael Scheer e pela sua advogada, Sra Grazielle de Campos Feio.

Inicialmente, a Administração Judicial explicou sobre o seu papel de *longa manus* do Juízo, bem como esclareceu a sua forma de atuação.

Ato subsequente o Sr. Rafael salientou ser empresário individual que já atuou em diversos segmentos. Nesse contexto, destacou que opera com a compra e venda de alimentos, materiais de higiene e limpeza, o corte e preparo de folha A4 e a prestação de serviços de logística/frete.

Segundo o empresário, cada um dos três segmentos citados costumava ser responsável por cerca de 1/3 da sua receita mensal. Nos últimos tempos, a principal atividade que está gerando lucro é a prestação de serviços de logística.

Foi comentado à Administração Judicial que uma das principais causas da dificuldade financeira se deu em virtude do desconhecimento sobre obrigações tributárias específicas. Em determinado período, a Recuperanda comercializou papel A4 com baixo preço de venda, pois não estava considerando o custo de ICMS que era efetivamente devido sobre a operação, o que culminou no ajuizamento de execuções fiscais em seu desfavor e significativo aumento da sua dívida com o Estado.

O empresário lamentou não estar mais conseguindo participar de

licitações públicas, uma vez que suas certidões de débitos fiscais estão positivas. Salientou que tal circunstância impacta diretamente no seu faturamento, que hoje gira em torno de R\$ 200 mil, ao passo que já chegou a atingir a monta de R\$ 800 mil.

Apesar da escassez de recursos em caixa, o Recuperando tem realizado o pagamento de seus funcionários de forma tempestiva. Atualmente o quadro de funcionários é composto por dois motoristas, dois estoquistas e um operador de máquina. (A evolução mensal do quadro de funcionários pode ser observada na p. 10)

Feitas essas considerações, a Administração Judicial percorreu o estabelecimento da Recuperanda, a fim de melhor entender o seu processo produtivo e de confirmar o andamento das atividades, o que pode ser visualizado decifrando-se o QR Code¹ abaixo:



¹QR Code é a abreviação de quick response code (código de resposta rápida). Trata-se de um código de barras bidimensional com capacidade de codificar atalhos para endereços eletrônicos. Para decifrar o código, é preciso ter um leitor de QR Code instalado no celular ou no computador. Feito isso, basta aproximar a câmera do smartphone ou a webcam do símbolo. Quase instantaneamente, o emblema dá acesso ao vídeo da visita da equipe de Administração Judicial.



2.5. Quadro de Funcionários

Apresenta-se abaixo a evolução do quadro funcional do Recuperando, conforme informações encaminhadas referentes aos meses de dezembro/18 a agosto/19:



2.6. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis do Recuperando referentes aos meses de dezembro/18 a julho/19. Apresenta-se abaixo o resumo do seu balanço patrimonial.

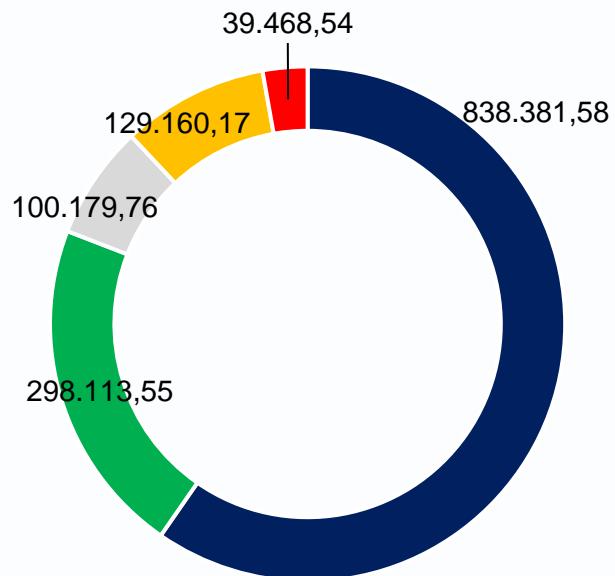
	31/07/2019	AV%	AH% ¹	30/06/2019	31/05/2019	30/04/2019	31/03/2019	28/02/2019	31/01/2019	31/12/2018
ATIVO CIRCULANTE	542.799,72	38,63%	-52,37%	620.420,34	594.696,97	687.481,81	740.979,37	835.065,53	753.374,90	1.139.550,37
Disponibilidades	15.346,24	1,09%	-24,24%	36.120,97	37.063,42	6.200,32	12.435,53	(17.417,74)	26.026,77	24.331,47
Clientes	298.113,55	21,21%	-59,32%	193.082,47	292.510,32	343.489,66	414.360,52	503.973,84	307.537,78	732.816,74
Outros créditos	67.571,75	4,81%	-16,04%	76.704,71	76.998,07	133.918,52	71.282,81	81.423,62	91.705,35	80.481,72
Estoques	100.179,76	7,13%	-58,47%	248.143,97	117.871,44	128.914,31	163.152,10	213.540,51	268.386,67	241.229,09
Despesas do exercício seguinte	61.588,42	4,38%	1,48%	66.368,22	70.253,72	74.959,00	79.748,41	53.545,30	59.718,33	60.691,35
ATIVO NÃO CIRCULANTE	862.503,88	61,37%	-16,56%	886.151,99	911.519,84	938.236,55	962.898,05	987.804,07	1.009.386,31	1.033.639,93
Direitos realizáveis a longo prazo	24.122,30	1,72%	0%	24.122,30	24.122,30	24.122,30	24.122,30	24.122,30	24.122,30	24.122,30
Imobilizado	838.381,58	59,66%	-16,95%	862.029,69	887.397,54	914.114,25	938.775,75	963.681,77	985.264,01	1.009.517,63
TOTAL DO ATIVO	1.405.303,60	100,00%	-35,33%	1.506.572,33	1.506.216,81	1.625.718,36	1.703.877,42	1.822.869,60	1.762.761,21	2.173.190,30

	31/07/2019	AV%	AH% ¹	30/06/2019	31/05/2019	30/04/2019	31/03/2019	28/02/2019	31/01/2019	31/12/2018
PASSIVO CIRCULANTE	1.199.446,25	85,35%	-27,00%	1.252.173,77	1.285.380,09	1.336.084,83	1.370.394,09	1.418.964,49	1.272.653,14	1.643.042,07
Empréstimos e financiamentos	631.176,85	44,91%	-17,57%	672.154,97	629.252,95	647.279,79	687.691,06	674.609,97	729.732,45	765.749,07
Fornecedores	143.846,79	10,24%	-74,46%	173.228,59	246.461,42	262.612,53	281.148,93	391.842,71	185.119,94	563.185,33
Obrigações trabalhistas	63.674,11	4,53%	146,65%	54.999,59	49.843,05	46.459,63	43.013,96	35.594,35	31.537,26	25.816,07
Obrigações tributárias	312.422,32	22,23%	38,76%	289.698,65	282.833,85	277.391,18	253.763,99	238.900,18	229.417,28	225.150,05
Outras obrigações	44.991,63	3,20%	-18,30%	58.077,15	72.294,72	96.969,43	98.726,83	71.291,89	89.445,78	55.067,23
Parcelamentos obrigações	3.334,55	0,24%	-58,70%	4.014,82	4.694,10	5.372,27	6.049,32	6.725,39	7.400,43	8.074,32
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	942.342,39	67,06%	-0,01%	942.342,39	942.451,03	942.451,03	942.451,03	942.451,03	942.451,03	942.451,03
Empréstimos e financiamentos	930.287,84	66,20%	-0,01%	930.287,84	930.396,48	930.396,48	930.396,48	930.396,48	930.396,48	930.396,48
Parcelamentos obrigações	12.054,55	0,86%	0%	12.054,55	12.054,55	12.054,55	12.054,55	12.054,55	12.054,55	12.054,55
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(736.485,04)	-52,41%	78,63%	(687.943,83)	(721.505,67)	(652.817,50)	(608.967,70)	(538.545,92)	(452.342,96)	(412.302,80)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.405.303,60	100,00%	-35,33%	1.506.572,33	1.506.325,45	1.625.718,36	1.703.877,42	1.822.869,60	1.762.761,21	2.173.190,30

¹Análise horizontal considerando as variações entre os meses de dezembro/ 18 a julho/19.

2.6. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis do Recuperando referentes aos meses de dezembro/18 a julho/19. Apresenta-se abaixo breve análise sobre o período.



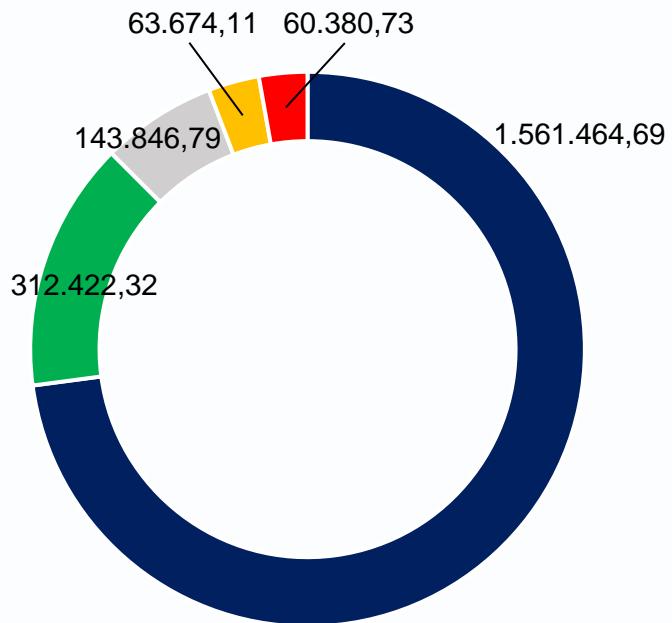
- Imobilizado
- Clientes
- Estoques
- Outros créditos
- Demais rubricas

- O ativo do Recuperando, em julho/19, era de R\$ 1.405.303,60, montante 35,33% inferior ao ativo total do mês de dezembro/18, que perfazia a monta de R\$ 2.173.190,30.
- Principais variações – considerando a representatividade de cada rubrica perante o total de ativos – durante o período observado e outros aspectos relevantes identificados:
 - Imobilizado: ↓ 16,95% - Em 31/12/2018, a rubrica de imobilizado possuía a monta de R\$ 1.009.517,63. Já em julho/2019, o montante foi de R\$ 838.381,58. Tal oscilação deve-se, essencialmente, ao efeito da depreciação mensal registrada, principalmente referente aos veículos do Recuperando;
 - Clientes ↓ 59,32% - o saldo da rubrica representa 21% dos valores que compõem o montante total do ativo. O maior valor a receber é referente à Andréia Bork Scheer, a qual opera com processos licitatórios, tanto na esfera municipal quanto estadual, para atender a Administração Pública.
 - Estoques: ↓ 58,47% - observa-se que a rubrica que compõe a matéria-prima do Recuperando no seu principal ramo de atuação – *mercadorias para revenda em geral* – em dezembro/2018 perfazia a monta de R\$ 234.316,57, ao passo que em julho/2019 minorou para R\$ 97.824,45;



2.6. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis do Recuperando referentes aos meses de dezembro/18 a julho/19. Apresenta-se abaixo breve análise sobre o período.



- Empréstimos e financiamentos
- Obrigações tributárias
- Fornecedores
- Obrigações trabalhistas
- Demais rubricas

- O passivo do Recuperando em 31/07/2019 (desconsiderando-se o patrimônio líquido) era de R\$ 2.141.788,64, cerca de 17% inferior ao mês de dezembro/18, quando perfazia o montante de R\$ 2.585.493,10.
- Principais variações – considerando a representatividade de cada rubrica perante o total de passivos (exceto patrimônio líquido) – durante o período observado e outros aspectos relevantes identificados:
 - Empréstimos e financiamentos: ↓ 17,57% - a diminuição apontada ocorreu do mês de dezembro/18 comparado ao mês de julho/19, com relação apenas a valores de curto prazo. Observa-se que o montante de *empréstimos e financiamentos*, classificados como dívidas de longo prazo, não sofreu nenhum tipo de variação no período analisado, permanecendo na monta de R\$ 930.287,84;
 - Obrigações tributárias: ↑ 38,76% - a rubrica perfazia a monta de R\$ 225.150,05 ao final do exercício de 2018. Em 31/07/2019 o saldo aumentou para R\$ 312.422,32, variação essa predominantemente composta por valores de ICMS a recolher (R\$ 111.725,59, em 31/07/2019).



2.6. Análise Econômico-Financeira

Foram encaminhadas à Administração Judicial as demonstrações contábeis do Recuperando referentes aos meses de dezembro/18 a julho/19. Apresenta-se abaixo um resumo sobre seu desempenho no período, seguido de breve análise sobre o mesmo.

	31/07/2019	AH%	30/06/2019	31/05/2019	30/04/2019	31/03/2019	28/02/2019	31/01/2019	31/12/2018
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	223.961,50	-36,35%	206.136,65	209.398,88	281.842,71	369.108,91	471.618,00	429.421,89	351.880,15
Custo dos produtos e serviços vendidos	(218.038,30)	-56,43%	(145.736,44)	(224.190,63)	(255.853,11)	(359.086,93)	(490.710,01)	(379.770,69)	(500.466,58)
LUCRO BRUTO	5.923,20	-103,99%	60.400,21	(14.791,75)	25.989,60	10.021,98	(19.092,01)	49.651,20	(148.586,43)
Despesas com vendas	(25.123,44)	-13,61%	(25.440,66)	(27.659,18)	(28.805,57)	(28.922,13)	(25.970,80)	(31.590,15)	(29.080,38)
Despesas com pessoal	(5.745,85)	-77,88%	(6.341,52)	(5.888,25)	(11.882,44)	(7.970,36)	(9.941,28)	(8.288,55)	(25.974,70)
Despesas administrativas	(4.405,19)	-56,13%	(2.017,38)	(5.049,95)	(4.233,32)	(6.158,63)	(2.336,23)	(7.027,01)	(10.041,63)
Outras receitas/despesas	(684,87)	-72,08%	1.145,35	(378,61)	(9.214,23)	427,31	(1.121,85)	(3.022,16)	(2.453,01)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(30.036,15)	-86,10%	27.746,00	(53.767,74)	(28.145,96)	(32.601,83)	(58.462,17)	(276,67)	(216.136,15)
Receitas financeiras	1.021,05	-23,34%	32.044,87	651,32	1.246,58	652,51	654,36	638,30	1.331,92
Despesas financeiras	(19.526,11)	-48,70%	(23.479,03)	(15.571,75)	(16.950,42)	(38.472,46)	(28.395,15)	(40.390,36)	(38.061,31)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(48.541,21)	-80,80%	36.311,84	(68.688,17)	(43.849,80)	(70.421,78)	(86.202,96)	(40.028,73)	(252.865,54)

- Ao longo dos meses de 2019, o Recuperando apresentou uma grande variação na sua receita de vendas, representando uma diminuição de 36,35% quando comparado ao saldo em 31/12/2018;
- Observa-se também que o montante dos custos dos produtos e serviços vendidos (CMV) aumentou 56,43% durante os sete primeiros meses de 2019. Tal oscilação contribuiu para uma redução de 103,99% no lucro bruto do Recuperando;
- Nos meses apresentados acima, o Recuperando apresentou um prejuízo médio mensal de R\$ 45.917,26 e acumulado de R\$ -321.420,81, o que evidencia a atual dificuldade econômico-financeira.

2.7. Informações Adicionais



ICMS: conforme consulta realizada junto ao SEFAZ/RS, a dívida é superior a R\$ 300.000,00;

Receita Federal: dívida de R\$ 18.391,00 referente a PIS/COFINS. O Recuperando possui parcelamento de dívida referente ao SIMPLES Nacional, o qual está sendo pago em dia;

INSS: situação regular. O Recuperando também possui parcelamento de dívida, o qual está sendo pago em dia;

FGTS: situação regular.



Durante os sete primeiros meses de 2019, o Recuperando não realizou operações de endividamento significativo, como a aquisição de ativos imobilizados ou captação de novos empréstimos e financiamentos.



Com exceção dos impostos, o Recuperando vem conseguindo cumprir os prazos de pagamentos de despesas gerais incorridas após o ajuizamento da Recuperação Judicial, tais como salários e fornecedores.



A Administração Judicial aguarda fixação do valor dos seus honorários.



3. Registros Fotográficos

FACHADA DA SEDE DA RECUPERANDA



ÁREA ADMINISTRATIVA



3. Registros Fotográficos

DEPÓSITO DE SUPRIMENTOS PARA CESTAS BÁSICAS



DEPÓSITO DE SUPRIMENTOS PARA CESTAS BÁSICAS



3. Registros Fotográficos

EMPILHADEIRA UTILIZADA NA LOGÍSTICA DOS SUPRIMENTOS



DEPÓSITO DE SUPRIMENTOS PARA CESTAS BÁSICAS



3. Registros Fotográficos

MAQUINÁRIO PARA CORTE DE PAPEL



CAIXAS PRONTAS PARA ENTREGAS



BRIZOLA E JAPUR
Administração Judicial

